

110/HA-1287

06.10.2023

Borlease Otomotiv Anonim Şirketi  
İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ~~07.10.2022~~ <sup>07.10.2023</sup> tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 140.500.000 TL'den 168.700.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortak Bor Holding A.Ş.'ye ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu payın halka arzına ilişkin İzahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda toplam halka arz edilen payların nominal değerinin %10'una tekabül eden Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding A.Ş.'ye ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde toplam 51.700.000 TL nominal değerli 51.700.000 adet B Grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, İzahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, ortaklığımızın ([www.borlease.com.tr](http://www.borlease.com.tr)) ve halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi'nin ([www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)), Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr)) ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, İzahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 33 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdar V.D. 119 / 12 300 / K. Sic. No: 170724-6  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Fehi Mah. Gençlik No: 2  
Kıbrıs Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Banka Mükellefi No: D. 250.001 4594


YATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu İzahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

  
BORA KASE OTOMOTİV A.Ş.

  
**BORA KASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2 Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 180 044 8117

  
**BORA HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2 Blok No: Tic. Sic. No: 24 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 512 43 13 Faks: 0216 512 43 19  
Atandığı V.D. No: 7710/2019 Tic. Sic. No: 170726-8  
Merkezi No: 79112308900001



  
**ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıy Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Blok Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 27099 Tic. Sic. No: 4594

06 Ekim 2023

  
**ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

## İÇİNDEKİLER

KISALTIMA VE TANIMLAR.....	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	10
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	11
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER .....	12
2. ÖZET .....	15
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	60
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....	61
5. RİSK FAKTÖRLERİ .....	65
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	81
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	93
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	124
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....	130
ARTI SEYAHAT ACENTESİ TEKSTİL SAN.VE TIC.A.Ş.....	146
12 ARALIK 2019 .....	146
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....	147
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....	188
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....	193
13. EĞİLİM BİLGİLERİ .....	194
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	194
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	195
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	206
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	207
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	212
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	213
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	217
21. DİĞER BİLGİLER .....	221
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	228
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	234
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	241
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	251
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	291
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	293
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	296
29. SULANMA ETKİSİ .....	299
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	300
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	301
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	301
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	311
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER .....	311
35. EKLER.....	312

YATIRIM FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAY MAH. DR. ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD.  
2/BLOK NO: 4/İÇ MEK. NO: 28 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
AYRIMLI Y.O.: 180 044 8117

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4 İç Mek. No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ayrımlı Y.O.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4 İç Mek. No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 511 43 13 Faks: 0216 510 43 19  
Ayrımlı Y.O.: 171 112 3089 Tic. Sic. No: 170726-B  
Mersis No: 3179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4 İç Mek. No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 511 43 13 Faks: 0216 510 43 19  
Ayrımlı Y.O.: 171 112 3089 Tic. Sic. No: 170726-B  
Mersis No: 3179112308900001

05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	: Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Allianz	: Allianz Sigorta A.Ş.
Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ	: 29.08.212 tarihli ve 28396 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	: Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arza satış usulü ve dağıtıma ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Lideri, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Üyeleri arasında 22.06.2023 tarihinde akdedilen sözleşme
Araç Parkı	: Sahip olunan araçların toplamı; filo
Artı Seyahat	: Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.
A.Ş.	: Anonim Şirket
AVM	: Alışveriş Merkezi
Avro	: Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birimi olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin resmi para birimi
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul A.Ş.
Borlease / Şirket/ İhraççı	: Borlease Otomotiv A.Ş.
Bor Holding / Halka Arz Eden Pay Sahibi	: Bor Holding A.Ş.
BSMV	: Banka Sigorta Muamele Vergisi

TÜRKİYE İŞ BANKASI  
Mevlânâ Mah. Çarşı No: 9- Fındıklı C. / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27227 / M.H.V. No: 154501  
6. Kat, Nispetiye V.D. 87 03 3739

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Aloçdagı Tel.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 4  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 510 4413 Fax: 216 510 4319  
Aloçdagı Tel.: 177 112 3000 Tic. Sic. No: 170724-5  
Merals No: 017-112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Avr. Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Pas. Kat: Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 27227 / M.H.V. No: 154501  
Aloçdagı Tel.: 998 048 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

05 Ekim 2023

KISALTMALAR	TANIMLAR
Covid-19	: SARS-Cov-2 virüsünün neden olduğu Covid-19 salgını
Çevre Kanunu	: 2872 sayılı Çevre Kanunu
Çin	: Çin Halk Cumhuriyeti
DHMİ	: Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü
Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği	: 11.03.2017 tarihli ve 30004 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği
Esas Sözleşme	: Borlease Otomotiv A.Ş.’nin esas sözleşmesi
Fiyat Tespit Raporu	: TSKB tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporu
Galatasaray Sportif	: Galatasaray Sportif Ticari Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Gelir Vergisi Genel Tebliği	: 19.01.2012 tarihli ve 28178 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 282 Seri No’lu Gelir Vergisi Genel Tebliği
Grup	: Bor Holding, Borlease, Artı Seyahat, Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş., Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Ticaret Ltd. Şti., İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. ve Magdeburger Sigorta A.Ş.
GVK	: 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi	: 19.07.2022 tarihinde TSKB, Yatırım Finansman, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan “Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmetleri Yetkilendirme Sözleşmesi” ile 12.01.2023 tarihinde Ziraat Yatırım, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Halka Arz Aracılık ve Konsorsiyum Eş Liderlik Yetkilendirme Sözleşmesi
Halka Arz Edilecek Paylar	: İhraççı’nın çıkarılmış sermayesinin 140.500.000 TL’den 168.700.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek toplam 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi’ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen toplam 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu paydan oluşan, toplamda 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu pay
Hatchback	: 3 ila 5 kapılı, 4 veya daha fazla oturma yeri olan, genellikle arka koltukları yatırılabilir, bagaj uzantısı olmayan, arka tarafı düz olarak yere inen, bagaj kapısı tamamen açılabilir, bagaj kısmı kabine dahil olan, kapalı binek taşıtı
İSG Kanunu	: 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu

TÜRKİYE SİGORTA KALKINMA BAKANLIĞI  
Sicil No: 27500/2019-1  
Tic. Sic. No: 27500/2019-1  
Sicil No: 27500/2019-1  
Tic. Sic. No: 27500/2019-1

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleni Cad.  
2 Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Atatürk Bulvarı, No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleni Cad.  
2 Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Umraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19  
Atatürk Bulvarı, No: 179 111 0089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Merkezi No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeleni Cad. No: 22  
Etiler Blok Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İST.  
Ticaret Sicil No: 27500/2019-1 Tic. Sic. No: 27500/2019-1  
Tic. Sic. No: 27500/2019-1 Tic. Sic. No: 27500/2019-1

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

05 Ekim 2023

KISALTMALAR	TANIMLAR
İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği	: 26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	: 10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Karayolları Trafik Kanunu	: 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu
Karayolları Trafik Yönetmeliği	: 18.07.1997 tarihli ve 23053 mükerrer sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Karayolları Trafik Yönetmeliği
KDV	: Katma Değer Vergisi
Kimlik Bildirme Kanunu	: 1774 sayılı Kimlik Bildirme Kanunu
Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanması ile İlgili Yönetmelik	: 13.07.1974 tarih ve 14944 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanması ile İlgili Yönetmelik
Konsorsiyum Eş Liderleri	: Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Konsorsiyum Üyesi/Üyeleri	: Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi’ni akdederek anılan sözleşmeye konsorsiyum üyesi olarak taraf olan kuruluşları
KPMG	: KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Kurul / SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	: 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	: 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Ltd. Şti.	: Limited Şirket



**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Aksıdığ V.D.: 180 044 8117

**BORNEASE HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 6  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 316 1312 Fax: 0216 510 1319  
Atatürk Y.D.: 111230001 Tic. Sic. No: 170726-Ş  
Mersis No: 0179112300900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 22  
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 111230001 V.D. 098 910 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

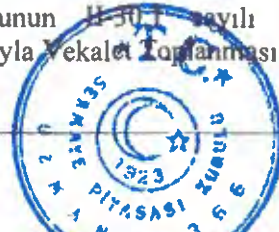
05 Ekim 2023



KISALTMALAR	TANIMLAR
Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun	: 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun
Tam Mükellef	: Türkiye'de yerleşik bulunan kişi ve kurumların Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratlar nedeniyle vergi yükümlüsü olması durumu
Tayvan	: Resmi adı Çin Cumhuriyeti olan Asya ülkesi
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	: Türk Lirası
TOKKDER	: Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği
TPE	: Türk Patent Enstitüsü
TS	: Türk Standardı
TTK	: 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TSKB / Aracı Kurum / Konsorsiyum Lideri	: Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	: 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
ÜFE	: Üretici Fiyat Endeksi
vb.	: Ve benzeri
Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun H-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği

**BOFLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4/İc Kapı No: 76 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 5117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/İc Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 590 47 13 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 112 114 089 / İc.Sic.No: 170724-B  
Meris No: 01312308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4/İc Kapı No: 22 Ümraniye İstanbul  
Alemdağ V.D.: 112 114 089 / İc.Sic.No: 170724-B  
Meris No: 01312308900001

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



KISALTMALAR	TANIMLAR
VERBİS	: Veri Sorumluları Sicili
Vergi Usul Kanunu	: 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yatırım Finansman	: Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Yıldız Pazar	: Borsa'ya ilk kotasyonda halka arz edilen kısmının piyasa değeri 300.000.000 TL ve üzeri olan payların işlem göreceği pazar
Ziraat Yatırım	: Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
32 sayılı Karar	: 13.09.2018 tarih ve 30534 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar
32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ	: 28/2/2008 tarihli ve 26801 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)
5510 sayılı Kanun	: 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
6322 sayılı Kanun	: 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun

TÜRKİYE SAĞLIK KALKINMA BANKASI  
Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 28  
Kat: 4/2027 MHW/2020/2017  
E-Posta: info@ankobul.com.tr  
Tic. Sic. No: 270933/03333/5

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0312 218 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2/Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0312 651 043 13 Faks: 0312 651 043 19  
Alo: 0312 218 044 8117 Tlx: No: 170726-8  
Mevzuat No: 277911230N900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 28  
Kat: 4/2027 MHW/2020/2017  
E-Posta: info@ankobul.com.tr  
Tic. Sic. No: 270933/03333/5

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

## I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 17.07.2023 tarih ve 18431 sayılı ile 25.09.2023 tarih ve E-18454353-100.06-20042 sayılı yazısında;

“Şirket paylarının Borsamızda işlem görmesine ilişkin Kurulunuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulunuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;

1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki “Halka arz edilen payların piyasa değeri” ve “Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı” şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,
2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

Borsa görüşünde, “İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.” ifadesinin yer alması,

3. Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım-Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından 30.06.2023 tarihli finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması hususlarının izahnamede yer alacak Borsamız görüşü olarak Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir.” ifadelerine yer verilmiştir.



  
YATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER



  
BORLASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 11 Kat No: 28 Ortahisar / İSTANBUL  
Alo: 0212 380 044 8111

  
BOR HOLLİNGO A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 11 Kat No: 28 Ortahisar / İstanbul  
Tel: 0212 380 043 11 Fax: 0212 380 043 19  
Alemişağ V. No: 119 11 / Ortahisar / T.C. No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 2308900001

  
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. G. Mah. G. Mah. G. Mah. G. Mah. G.  
M. Mah. G. Mah. G. Mah. G. Mah. G. Mah. G.  
M. Mah. G. Mah. G. Mah. G. Mah. G. Mah. G.

06 Ekim 2023

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

YÜRÜK KALKINMA BANKASI  
Mecidiyeköy Saray Cad. No: 31 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 22527 / www.yurukbank.com.tr  
Büyükdere Merkezleri V.D. 0212 / 03 3399



YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.; 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 410 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.; 179 111 999 Tic.Sic.No: 178726-S  
Merkezi No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. (İncirli) No: 2  
(1. Kat) Pasajı Halka Yatırım Yat. Yat. Yat.  
Banka Müşteri Hizmetleri: 08 110 4594

05 Ekim 2023

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> <b>Borlease Otomotiv A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Özgür Cem</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>Bor Holding A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Özgür Cem</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b> <b>Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Poyraz Koğacıoğlu</b> <b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Onur Aksoy</b> <b>Görevi: Müdür</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>



**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

12

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfiye Mah. G. Caddesi No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: B Blok Kat: 15T.  
Boğaziçi Mükellefleri 112 993 000 4594

09 Ekim 2023

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b> <b>Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Levent Durusoy</b> <b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Eda Önder Öztürk</b> <b>Görevi: Müdür</b>	

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b> <b>Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Harun Dereli</b> <b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 23.09.2023</b> <b>Adı Soyadı: Tijen Kandırcı</b> <b>Görevi: Müdür</b>	



**BORLEASE OYOMOTİVA.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Arhan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atılım V.D. No: 044 6117

**BORHOLDING A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Arhan Büyükdere Cad.  
2 Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19  
Atılım V.D. No: 177 172 009 Sic.No: 170724-S  
Ticaret Sicil No: 177112308908001

**TÜRKİYE İŞ BANKASI KURUMU A.Ş.**  
Mecidiyeköy Cad. 81 Fırdınlı 34427 İstanbul / TÜRKİYE  
Ticaret Sicil No: 42327 / www.iskb.com.tr  
Atılım V.D. No: 879 093 3369

06 Ekim 2023

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

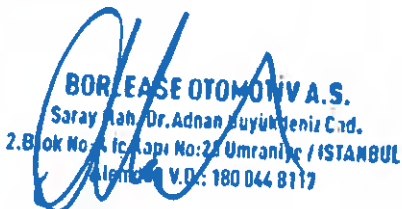
<b>İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı: Eray Yanbol</b> <b>Görevi: Sorumlu Ortak Denetçi</b>	<b>Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu ile Şirket'in 30.06.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu</b>

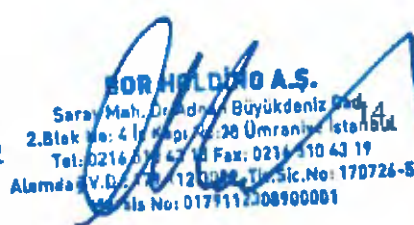
<b>İlgili Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı: Aysel Aktan</b> <b>Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>	<b>16.05.2023 tarihli ve 23_400_153 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu; 16.05.2023 tarihli ve 23_400_151 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu; 17.05.2023 tarihli ve 24_400_150 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu</b>

  
ERAY YANBOL  
Sorumlu Ortak Denetçi



  
AYSEL AKTAN  
Sorumlu Değerleme Uzmanı

  
**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah./Dr.Adnan Büyükdeniz Cıd.  
2.Blok No:4 İçişleri No:28 Umranıye / İSTANBUL  
Alameda V.D.: 180 044 8117

  
**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah./Dr.Adnan Büyükdeniz Cıd.  
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0216 444 4518 Fax: 0216 410 43 19  
Alameda V.D.: 120000 Tic.Sic.No: 170726-S  
Etiler Şişli Şişli No: 0171117308900001

  
**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. V. C. Mah. G. Necip Paşa No: 62  
İçişleri Pasajı Kat: 11 Beşiktaş / İST.  
110 Blok Mülh. İmer Kat: No: 10 4594

06 Ekim 2023

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özefin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Borlease Otomotiv Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p><b>Hukuki statüsü:</b> Anonim Şirket <b>Tabii olduğu mevzuat:</b> Türkiye Cumhuriyeti Kanunları <b>Kurulduğu ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti <b>Adresi:</b> Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul</p>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.

2. Blok No: 4/28 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Telefon: 0212 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.

2. Blok No: 4/28 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul

Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19

Alamoglu No: 117 112 3500 Tic. Sic. No: 170726-5

Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Laylak Mah. Konut Blok No: 22

Yıldırım Paşa Kat: 2 Beşiktaş

Mük. Sic. No: 278 070 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

B.3	<p>Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>	<p>Borlease Otomotiv A.Ş. (Borlease), 08.02.2013 tarihinde İstanbul'da tescil edilerek kurulmuştur. Kuruluş işlemleri 14.02.2013 tarih 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.</p> <p>Şirketin Esas Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca temel amacı yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönemli günlük kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetim hizmetleri sağlamaktır.</p> <p>Şirket'in ana faaliyet konusu gerek sahibi olduğu gerekse üçüncü kişi ve kurumlardan temin ettiği her türlü motorlu ve motorsuz araçlarla, hem bireysel hem de kurumsal müşterilerine, uzun süreli operasyonel filo kiralama hizmeti ile kısa dönem araç kiralama hizmeti vermektir. Ayrıca Şirket filo yönetim hizmeti, araç bakım ve tamir hizmeti, özmal araç yönetim hizmeti, yakıt yönetim hizmeti de sağlamaktadır.</p> <p>Şirket esas olarak uzun dönem operasyonel araç kiralama sektörü ile kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet göstermektedir.</p> <p><b>Uzun Dönem Araç Kiralama Sektörü</b></p> <p>Uzun dönem araç kiralama sektörü son yıllarda hızlıca büyümüş olup, 2018 yılında küçülmeye giden araç parkı 2022 yılından itibaren artışı geçmiştir. Uzun dönem araç kiralama sektörü bilhassa turizm sektörü için destek hizmeti yaratmaktadır.</p> <p>2023 yılının birinci yarıyı sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre ise, operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk yarısında 27 milyar 200 milyon TL'lik yatırım yaparak 31 bin 800 adet aracı filosuna katmış, sektörün aktif büyüklüğü 110 milyar 500 milyon TL'ye, toplam araç sayısı ise 246 bine ulaşmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu 2023 yılı 1. Yarıyı)</p>
-----	--	--

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyüksönmez Cad.  
Blok No: 4 Kat: 11 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Kurumun Y.D. No: 00 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyüksönmez Cad. 16  
2. Blok No: 4 Kat: 11 No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 48 13 Fax: 0216 510 43 19  
Atatürk Y.D. No: 17 1 3099 Tic.Sic.No: 170726-B  
Mersis No: 017112300900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKİL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Çınar Sok. No: 12  
Etilak Pasajı, Kat: 1 Beşiktaş / İST.  
Tic. Sic. No: 299 018 4594

07 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKİL DEĞERLER A.Ş.



Otomobiller temel olarak segmentlerine ve kasa tiplerine göre sınıflandırılmaktadır. Pazarda geçerli olan ve en yaygın olarak kullanılan segmentler Avrupa Komisyonu tarafından araçların boyutuna, kullanım amacına ve donanım özelliklerine göre harfler ile sınıflandırılmaktadır. Bu doğrultuda segmentler; A, B, C, D, E, F, J, M ve S olarak sınıflandırılmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) 2023 yılının birinci yarıyı sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre, yılın ilk yarısında operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre ise araç oranlarında sedan liderliğini sürdürmüş, bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar %55,4 ile birinci sırada yer alırken, hatchback gövde tipine sahip araçlar %21,1 ile ikinci sırada ve SUV tipi araçlar ise %14,2 ile üçüncü sırada yer almış ve bu araçları yüzde 1,1 ile station vagon gövde tipine sahip araçlar takip etmiştir. Anılan rapora göre, sektörün filosundaki araçların %75,5'ini otomatik vitese sahip araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı %24,5 olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. Yarıyı)

Sektördeki sözleşme sürelerinin 18 aydan az ve 48 aydan fazla kiralama sürelerine yöneldiği gözlemlenmektedir. 2022 yılının üçüncü çeyreğinde kiralama süresi 18 aydan az olan sözleşmelerin toplamdaki payı %18,4, 43 aydan fazla olan sözleşmelerin toplamdaki payı %19,8'dir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

2022 yılında dizel araçların payı %62,1 seviyesindeyken, benzinli araçların payı %30,1, hibrit araçların payı %7,4, elektrikli araçların payı ise %0,4 olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

**Şirket'in Uzun Dönem Araç Kiralama Sektöründeki Konumu**

Şirket 10 yıldır kendi markası "Borlease" altında uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti

TÜRKİYE SİGORTA KALKINMA BANKASI A.Ş.  
Mecidiyeköy, Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Vergi No: 33090300000  
E-posta: bilgi@tskb.com.tr  
Tic. Sic. No: 27090  
Vergi No: 33090300000



**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Aloç Numaraları: 180 04 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat Katı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 310 4713 Fax: 0216 510 43 19  
Alemler Mah. V. D. No: 172 Kat: 7 Kat Katı No: 170721-5  
Aloç Numaraları: 0177 11308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat Katı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 310 4713 Fax: 0216 510 43 19  
Alemler Mah. V. D. No: 172 Kat: 7 Kat Katı No: 170721-5

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

03 28 233

vermektedir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde olan toplam araç parkı 4.123, işbu İzahname tarihi itibarıyla 4.375 adettir. Yaklaşık 246.000 araçlık sektör büyüklüğü içerisinde Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla pazar payı %2 seviyesindedir.

#### Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü

Araç kiralama sektöründe 1 günden 365 güne kadar yapılan kiralama kısa dönem kiralama olarak kabul edilmektedir. Kısa dönem araç kiralama sektörü aylık ve günlük olarak iki sınıfa ayrılmış olup, günlük kiralama aylık kiralamalara kıyasla sektörde faaliyet gösteren şirketler için daha karlı olarak kabul edilmektedir. Ancak, araç parkının belli bir doluluk oranına ulaşabilmesi ve ihtiyaç fazlası araç kalmaması adına kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketler araç parklarındaki araçların iki sınıf arasında belli bir oranda denge sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda sektör genelinde şirketlerin iş modelleri incelendiğinde, kısa dönem araç kiralama filsunun ortalama %70'inin günlük kiralamaya, %30'unun ise aylık kiralamaya ayrıldığı görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Kısa dönem araç kiralama sektöründeki temel göstergelerden biri araç parkındaki araç sayısı (toplam araç sayısı) ile araç parkının doluluk oranıdır. Doluluk oranı sektörde genellikle yüksek sezon, orta sezon ve düşük sezon olarak sınıflandırılmakta olup, yüksek sezon yaz ayları ile bayram tatili zamanları gibi turizm sezonunun canlı olduğu zamanlar, düşük sezonlar ise daha çok kış ayları gibi turizm sezonunun düşük olduğu zamanlardır. Dolayısıyla, kısa dönem araç kiralama sezonu turizm sektörü ile bağlantılıdır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirketlerin araç parkının yıl içerisinde değişiklik göstermesi sebebiyle araç parkı doluluk oranı şirketler tarafından genellikle yıl ortalaması olarak takip edilmektedir. Pandemi öncesi dönemde kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin yıllık ortalama araç

TÜRKİYE ESERLER KANUNUNA BİNALEN  
MÜHÜRLEME  
15.06.2023  
15.06.2023

#### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: Kapı No: 3 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 411 1117

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 8  
2.Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 411 43 11 Fax: 0212 410 43 11  
Alemdağ V.Dr: 17/12/2021 Tic.Sic.No: 171726-5  
Tic.Reg. No: 01791108900001

#### ZİRAAT YATIRIM

#### MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıyer Mah. Gıncı Sok. No: 22  
Kat: 1 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Banka Mük. No: 19960004594

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

parkı doluluk oranı 70-75 bin seviyelerine kadar çıkmış iken, pandemi döneminde ülke genelinde yaşanan kapanmalar sonucu bu oranın %30'lara kadar düştüğü ve bu nedenle şirketlerin araç parklarındaki araçları satışa çıkarttikları bilinmektedir. Pandemi dönemi sonrasında ise artan kur ve yükselen enflasyon ile sektör toplam araç parkı doluluk oranını pandemi öncesi dönem gibi yakalayamamıştır; ancak 2022 yılında toplam araç parkının 60-65 bin seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Otomotiv sektörüyle paralel olarak kısa dönem araç kiralama sektöründe kayda değer bir büyüme potansiyeli olsa da, tedarik zincirindeki aksamalar ve küresel çip krizi gibi büyüme potansiyelini yavaşlatıcı önemli etkenler bulunmaktadır. Ancak buna rağmen sektörde 2022 yıl sonu itibarıyla olan 5 yıllık dönemde sektörün yaklaşık %22,3 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılında 10 milyar TL bandını aşması beklenen kısa dönem araç kiralama pazarının 2027 yılında 19,5 milyar TL'lik bir hacme ulaşacağı öngörülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

#### Şirket'in Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü İçindeki Konumu

Şirket kısa dönem kiralama faaliyetleri kapsamında 2022 yılı genelinde ortalama 4.600 adet araç ile kiralama faaliyetinde bulunmuştur. Kısa dönem araç kiralama sektörünün 2022 yılında tahmini araç parkının 60-65 bin adet olduğu dikkate alındığında, Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa dönem araç kiralama sektöründeki pazar payının %7,0-7,5 arasında olduğu düşünülmektedir.

#### Şirket'in Faaliyetleri

Şirket uzun dönem operasyonel kiralama hizmetini kendi markası ve adı altında verirken, günlük ve kısa süreli araç kiralama hizmetini ise global pazarda en değerli ilk 5 kiralama markasından birisi olan "Sixt Rent a Car" (Largest car rental companies by market cap

**BORNEAS OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdöniz Cad.  
2.Blok No: 11 Kat: 11/28 Ümraniye / İSTANBUL  
Kendi V.D. : 980 044 8117

**BORNEAS A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdöniz Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: 4/28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 744 4773 Faks: 0216 510 43 19  
Atatürk V.D. : 980 044 8117 Tc.Sic.No: 170724-6  
Mersis No: 0179 01308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

1. Mah. Gönca Sok. No: 72  
Pasajı Kat: 7 Beşiktaş/İST  
Mükellefler V.D. No: 040 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

05 Ekim 2023

([www.companiesmarketcap.com](http://www.companiesmarketcap.com)))<sup>1</sup> markasının Türkiye temsilcisi olan Şirket'in tam hakimiyete (%100) sahip olduğu bağlı ortaklığı Artı Seyahat aracılığıyla vermektedir. Bu sayede Şirket sektörde kendisine yer edinmekte ve uzun süreli kiralama ile kısa süreli kiralama faaliyetleri arasında bir artı güç yaratmaya çalışmaktadır.

2007 yılından itibaren "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olan Artı Seyahat, Türkiye temsilciliğini 5'er yıllık süre uzatımları ile 15 yıldır sürdürmektedir. 28.01.2022 tarihinde alınan 5 yıllık uzatım onayı ile beraber Artı Seyahat 'in 31.12.2027 tarihine kadar "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olarak faaliyetlerine devam etmesi sağlanmıştır.

Şirket tarafından verilen uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti, kurumsal firmalara 12 aydan 47 aya kadar araç kiralama imkânı sağlanmaktadır. Bu dönem içerisinde kiralama bedelleri aylık olarak faturalandırılmaktadır. İlgili kiralama döneminde Şirket operasyonel tüm süreçleri (araçların bakım-onarım hizmetleri, sigorta, kasko, vergi ödemeleri) yöneterek, kiralama yapan şirketlerin operasyonel yüklerini alarak kendi işlerine odaklanmalarını sağlamaktadır.

Operasyonel kira sözleşmesi süresi sonunda Şirket'e iade edilen araçlar, ilgili aracın kilometresi, yılı, durumu vb. unsurlara göre Şirket tarafından ikinci el satışa çıkarılabilmektedir. Aracın kondisyonunun iyi olması halinde ise kısa dönem ya da günlük kiralama hizmeti için Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e çoğunlukla kiralanmakla beraber, nadiren satılabilmektedir. Şirket ile Artı Seyahat'in tam konsolide olması sebebiyle süreç birlikte işletilmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından "Sixt Rent a Car" markası altında verilen kısa dönem araç kiralama hizmeti, 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu bilanço tarihi itibarıyla 22 şube ve 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında 1 günden 12 aya kadar verilmektedir.

<sup>1</sup> <https://companiesmarketcap.com/car-rental/largest-car-rental-companies-by-market-cap/>

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. 17. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No / 1. Kat Kapı No: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 279112 / Mersis No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No / 1. Kat Kapı No: 98 / Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdag V.D. No: 179112 / Tic. Sic. No: 170726-8  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Göçmen Sok. No: 2  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 279112 / Mersis No: 0179112308900001

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER**

06 Ekim 2023

Kısa dönem kiralama Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat 'in ("Sixt Rent a Car") internet sitesi ([www.sixt.com.tr](http://www.sixt.com.tr)), müşteri hizmetleri telefon hattı (0850-2222-000), yurtdışı internet kaynağı ([www.sixt.com](http://www.sixt.com)), yurtiçi ve yurtdışı rezervasyon merkezleri, kurumsal müşteri kanalları ve kurumsal müşteri çalışanları ve kiralama şube ağı ile müşterilerin talep ettikleri süre kadar kısa dönem kiralama sözleşmesinin akdedilmesiyle gerçekleştirilmekte ve kiralanan araçlar yine müşterilerin talep ettikleri kiralama noktalarında teslim edilmekte ve teslim alınmaktadır.

Şirket ile Artı Seyahat genel müdürlük çalışanları iç içe çalışmaktadır. Ancak, Şirket'in operasyonel süreçlerinden farklı olarak, Artı Seyahat kısa dönem araç kiralama ile ilgili saha operasyonlarını şubeleri üzerinden yönetmektedir.

Kısa dönem kiralanan araçların da kasko, bakım, onarım, lastik değişimi, vergi ya da sigorta takipleri gibi operasyonel işlemleri Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilmektedir. Ancak, Şirket tarafından gerçekleştirilen uzun dönem kiralamalarda bakım onarım süreçleri kiralayan müşteri ile yönetilirken, Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilen bu süreçler Sixt şubeleri üzerinden yönetilmektedir. Sigorta takibi açısından ise kısa dönem ve uzun dönem araçlar için talep edilen teminatlar farklılık gösterebileceğinden, kısa dönemde bu ve benzeri operasyonel yönetimlerin Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilmesi sağlanır.

Kısa dönem kiralanan araçların teslim edilebileceği ve teslim alınabileceği kiralama noktaları Artı Seyahat'in şubeleri ve bayileri tarafından işletilmektedir. Artı Seyahat, Türkiye'de "Sixt Rent a Car" markasının temsilcisi olarak kendi şube ağını oluşturabilmekle birlikte Türkiye de bayilik verme yetkisine de sahiptir. Bu bağlamda Artı Seyahat daha fazla noktada var olmak ve hizmet ağını genişletmek amacı ile bayilikler vermektedir. Bayilikler "Sixt Rent a Car"ın uluslararası kurumsal standartlarına uygun olarak

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 24 Umranıye / İSTANBUL  
Alo: 180 044 9117

**BORHOLDING A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 98 Umranıye İst. No: 24  
Tel: 0216 444 43 43 Fax: 0216 810 43 19  
Almanya V.D. 179 17 20000 Tic.Sic.No: 170724-B  
Muh. No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Evliya Mah. Öncü Sok. No: 27  
Etiler (Ak Pasajı) Kat: 4 Beşiktaş/İST  
Etiler Mah. Müst. No: 27 810 4594

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

faaliyet göstermektedir. Ayrıca bayilikler yapmış oldukları kiralama faaliyetlerinin gelirleri üzerinden Artı Seyahat'e bayilik komisyonu ödemektedirler.

30.06.2023 tarihi itibarıyla uzun süreli operasyonel kiralama ile günlük ve kısa süreli kiralamalarda kullanılan araç sayısının 4.123 adedi Şirket'in mülkiyetinde olan ve Şirket tarafından 3.057 adedi kiralanarak kullanılan olmak üzere toplam 7.180'dir.

2018 ve 2019 yıllarında döviz kurunda meydana gelen artışlar ve kurdaki volatilitte ile 16.11.2018 tarihinde 32 sayılı Karara İlişkin Tebliğ'de yapılan değişiklik kapsamında araç kiralama sektörüne getirilen döviz kiralama kısıtları ve artan finansman maliyetleri ile birlikte sektörde 2020 ile 2022 yılları arasında daralma yaşanmıştır. Şirket bu daralmanın yaşandığı dönemden evvelinde kredi risk tarafında yaptığı TL borçlanma politikası sebebi ile kur artışlarından ve volatiliteden minimum etkilenmiş ve bu dönemde yeni yatırım fırsatlarının önü açılmıştır.



**BOBLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 78 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ M.S.: 180 044 8117

**FOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 78 Umraniye / İstanbul  
Tel: 0216 512 3317 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ M.S.: 170 117 3089 Tic. Sic. No: 1707 24-8  
Mercek No: 0177 112008900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. İnönü Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Tic. Sic. No: 279911/4594

**KATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p>• <b>Çip Krizi</b></p> <p>Çip krizinden etkilenen yaklaşık 170 farklı sektör bulunmasına karşılık, bunlar arasında en fazla etkilenen sektörlerden biri otomotiv sektörüdür. Çip krizi sebebiyle sıfır araçların bulunurluğu Covid-19 pandemisinden beri çok düşük seviyelerde seyretmekte olup, bu seyrin kısa vadede artışa geçmesi beklenmemektedir. Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır. Çip krizi tedarik sorunları uzun dönem araç kiralama pazarını olumsuz etkilese de, bu alandaki yatırım ve teşvikler sayesinde bu konuların çözümlenmeye başlaması ile beraber sektörün gelecekte olumlu yönde ilerleme göstermesi beklenmektedir.</p>								
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla, doğrudan kontrol ettiği Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, dolaylı olarak kontrol ettiği herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği herhangi bir şirket bulunmamaktadır.</p> <p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:</p> <table border="1" data-bbox="777 1265 1385 1780"> <thead> <tr> <th data-bbox="777 1265 893 1429">Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi</th> <th data-bbox="896 1265 1157 1429">Faaliyet Konusu</th> <th data-bbox="1160 1265 1244 1429">İştirak Payı ve Sıhıp Olunma Oy Hakkı</th> <th data-bbox="1248 1265 1385 1429">Sermaye tutarı (TL)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="777 1433 893 1780">Türkiye / İstanbul</td> <td data-bbox="896 1433 1157 1780">Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı vb.) Motorlu hafif taşıtların ve araçlarının sürücüsünün kiralatılması ve masinesi</td> <td data-bbox="1160 1433 1244 1780">100%</td> <td data-bbox="1248 1433 1385 1780">2.000.000</td> </tr> </tbody> </table>	Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sıhıp Olunma Oy Hakkı	Sermaye tutarı (TL)	Türkiye / İstanbul	Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı vb.) Motorlu hafif taşıtların ve araçlarının sürücüsünün kiralatılması ve masinesi	100%	2.000.000
Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sıhıp Olunma Oy Hakkı	Sermaye tutarı (TL)							
Türkiye / İstanbul	Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı vb.) Motorlu hafif taşıtların ve araçlarının sürücüsünün kiralatılması ve masinesi	100%	2.000.000							

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. İr. Adnan Büyükteniz Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. İr. Adnan Büyükteniz Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 410 43 13 Fax: 0216 410 43 19  
Alemdağ V.D.: 79 12 0001 Tic Sic. No: 170726-1  
Mersis No: 0179112308900001

**ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ni Mah. İr. Adnan Büyükteniz Cad.  
2. Blok Pasajı Kültür Merkezi Kat: 5T  
Etiler Mah. İr. Adnan Büyükteniz Cad. No: 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

09 Ekim 2023

tondan daha az olan  
otomobil, kamyonet, vb.  
dahil, motosiklet hariç)

Artı Seyahat'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca oto kiralama, oto alım ve satımı, kara deniz ve hava nakil vasıtaları ile yolcu ve emtea nakli yapmaktır.

İlaveten, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Bor Holding İhraççı'nın %100 pay sahibidir. Bor Holding'in iştirak ettiği diğer şirketler ise aşağıdaki şekildedir:

- Magdeburger Sigorta A.Ş. (%96)
- Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (%100)
- İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. (%100)
- Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. (%100)

Bu doğrultuda, Şirket'in dahil olduğu Grup içerisindeki diğer şirketlere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki şekildedir:

#### Bor Holding A.Ş.

Borlease, Bor Holding'in bağlı ortaklığıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Bor Holding İhraççı'nın %100 sahibidir.

Bor Holding'in esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon, yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde modern işletmecilik esasları dâhilinde gerçekleştirmek, riski dağıtmak, ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını garanti altına almak, bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

#### Magdeburger Sigorta A.Ş.

Şirket, sigorta sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger Sigorta'nın %80 oranındaki hisselerini 31 Mayıs 2018 tarihinde satın almıştır. Magdeburger Sigorta'nın 31 Mayıs 2022 tarihli

#### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.  
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag Y.D.: 180 044 8117

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: +90 212 510 43 19 24  
Alemdag Y.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724  
Mersis No: 0179112308900001

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: +90 212 510 43 19 24  
Alemdag Y.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724  
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



genel kurul kararı ile sermayesi 50.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye artırılmış ve artırılan sermayenin tamamı Şirket tarafından taahhüt edilmiş olup, bu doğrultuda Magdeburger Sigorta'nın paylarının %96'sına Şirket'e, %4'üne Zafer Uçar'a ait hale gelmiştir. Şirket, 30 Haziran 2022 tarihinde %96 oranındaki 240.000.000 adet hissesinin tamamını Bor Holding'e nominal bedel ile (240.000.000 TL) satmıştır.

Magdeburger Sigorta'nın esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca:

- Türkiye'de ve yabancı ülkelerde her türlü sigorta, müşterek sigorta, reastürans işlemleri ile retrosesyon işlemlerini yapmak, poollarına katılmak, şirket varlıklarını değerlendirip verimlendirmektir.

#### Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. Bor Holding tarafından 1.000.000 TL sermaye ile 24.12.2020 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. paylarında herhangi bir devir gerçekleşmemiştir.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca:

Otomotiv sanayi ile ilgili olarak her türlü ikinci el araç ticareti (alım-satım) yapmak, her türlü nakil vasıtası edindirme organizasyonu yapmak, alım-satıma aracılık etmek, bu hususla ilgili gerekli tesisleri açmak veya işletmek veya işlettiirmek, internet siteleri açmak ve gerekli reklam faaliyetlerinde bulunmak, araçlara ve faaliyet konusu mal ve hizmetlerin şehirler arası ve uluslararası sevkini ve nakliyesini sağlamaktır.

#### İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.

Şirket, 17 Haziran 2022 tarihinde 4.500.000 TL sermaye ile elektrikli araçlara şarj hizmeti faaliyetinde bulunmak amacıyla İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. uyarınca yeni bir şirket kurmuştur. Şirket yönetim kurulunun 26 Ağustos 2022 tarihinde aldığı karar ile İstasyon Şarj

TÜRK KALINIMA BANKASI A.Ş.  
Serafettin ÇELİK  
Serafettin ÇELİK  
Serafettin ÇELİK

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr.Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Memnûn V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 33 77 Fax: 0216 510 33 1925  
Atılım No: D.179 112 3009 Tic.Sic.No: 20726-8  
Mersis No: 0179112308900001



**LİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Serafettin ÇELİK  
Serafettin ÇELİK  
Serafettin ÇELİK

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Serafettin ÇELİK  
Serafettin ÇELİK  
Serafettin ÇELİK

06 Ekim 2023

		<p>Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin tamamının şirketin devir tarihindeki ödenmiş sermaye bedeli (1.125.000 TL) üzerinden Bor Holding'e devretmiştir.<sup>2</sup></p> <p>İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca Elektrik Piyasası Kanunu, Şarj Hizmeti Yönetmeliği ve ilgili her türlü yasal mevzuat ile idari düzenlemelere uygun olarak Elektrik enerjisiyle çalışan her türlü motorlu veya motorsuz aracın ihtiyaç duyacağı makine ve ekipmanları ile enerji depolamaya yarayan bataryaları üretmek, ticaretini yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında ilgili mevzuata uygun olarak şarj ağı işletmesi ve şarj istasyonları kurmak, şarj ağı ve şarj istasyonlarını işletmek, bu kapsamda Kurumun belirlediği usul ve esaslar çerçevesinde şarj ağı işletmecisi olarak gerçek veya tüzel kişilere sertifika vermek, kiraya vermek ve bayilikler vermektir.</p> <p><b>Alesta Sigorta Acenteciliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.</b></p> <p>Şirket, sigorta acenteliği faaliyetinde bulunan Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin %100 oranındaki hisselerini 2 Haziran 2017 tarihinde satın almış olup, 29 Haziran 2022 tarihinde Şirket'in ortağı Bor Holding A.Ş.'ye nominal bedel üzerinden (25.000 TL) devretmiştir.</p> <p>Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca her türlü sigorta aracılık faaliyetinde bulunmak ve sigorta acenteliği yapmaktır.</p>
--	--	---

<sup>2</sup> İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşunda Borlease Otomotiv tarafından taahhüt edilen 4.500.000 TL'lik sermayenin 1/4'ü (yani 1.125.000 TL) tescil sırasında ödenmiş, kalan mabağın ise tescil izleyin 24 ay içinde ödeneceği taahhüt edilmiştir. Bu sırada İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin tüm payları Bor Holding'e devredilmiş ve devir bedeli nominal bedel olarak belirlendiği için o tarihte Borlease tarafından ödenmiş sermaye olan 1.125.000 TL tutarı üzerinden işlem gerçekleştirilmiştir, kalan tutar ise şirkete karşı Bor Holding tarafından taahhüt edilmiştir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemis Cad.  
Zübükol No: 4 / Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemis Cad.  
Zübükol No: 4 / Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2216 714 4378 / Tel: 0216 810 43 11  
Atılım No: 171 112 308 / Tic. Sic. No: 170724-5  
Merals No: 0179112308900001

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Çöncüoğlu No: 2  
Zübükol Pasajı Kat: 2 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271194 / Tel: 0216 4594 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

İhraççı'nın işbu İzahname tarihi itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.				
Ortağın Adı/ Soyadı	Sermaye Payı		Oy Hakkı	
	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Bor Holding	140.500.000	100	281.000.000	100
<b>Toplam</b>	<b>140.500.000</b>	<b>100</b>	<b>281.000.000</b>	<b>100</b>

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Bor Holding'in ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

BOR HOLDİNG A.Ş.				
Ortağın Adı/ Soyadı	Sermaye Payı		Oy Hakkı	
	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Özgür Cem Hancan	71.578.130	95	71.578.130	95
Müce Çetin	3.767.270	5	3.767.270	5
<b>Toplam</b>	<b>75.345.400</b>	<b>100</b>	<b>75.345.400</b>	<b>100</b>

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişiler Özgür Cem Hancan ve Müce Çetin'dir. Bu ortakların işbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'daki dolaylı olarak sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.



**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No:4 İç Kapı No:28 Umraniye / İSTANBUL  
Aile Sicil No: 1880448117

**BOR HOLDİNG A.Ş.:**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 77  
2. Blok No: İç Kapı No:28 Umraniye/İstanbul  
Tel: 0212 577 1713 Fax: 0212 510 4319  
Aile Sicil No: 1711171089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfü Paşa Mah. Fomc Sok. No: 72  
(Kat: 5) Pasajı Kat:1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mülhaneleri Mah. 1898 01/4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

BORLEASE'in Dolaylı Ortaklık Yapısı				
Ortağın	Sermaye Payı		Oy Hakkı	
Adı/ Soyadı	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Özgür Cem Hancan	133.475.000	95	266.950.000	95
Müge Çetin	7.025.000	5	14.050.000	5
<b>Toplam</b>	<b>140.500.000</b>	<b>100</b>	<b>281.000.000</b>	<b>100</b>

Bu doğrultuda, İhraççı'nın yönetim hakimiyetine sahip olan doğrudan pay sahibi, Bor Holding'dir. Bor Holding'in Şirket üzerindeki yönetim kontrolünün kaynağı, Şirket sermayesinin %100'üne sahip olmasının yanı sıra, Esas Sözleşme uyarınca sahip olduğu A Grubu paylara ilişkin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve oy imtiyazıdır. Bor Holding'in sermayesi ise, Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'e aittir. Bor Holding'in son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %95 olan Özgür Cem Hancan, Bor Holding üzerinde doğrudan ve İhraççı üzerinde dolaylı yönetim hakimiyetini haizdir. Ayrıca, İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in dolaylı pay sahipleri arasında Şirket'in birlikte yönetim hakimiyetine sebebiyet verebilecek herhangi bir açık ya da zımni, sözlü ya da yazılı bir anlaşma veya iş birliği de bulunmamaktadır.

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket 2020 yılsonunda 1.398.625.686 TL aktif büyüklüğe sahiptir. Varlıklarının %41,4'ü dönen varlıklardan oluşurken, %58,6'lık kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. Aktif toplamı 2021 yılsonunda %25,5 oranında artış ile 1.755.723.982 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda varlıklarının %40,9'u dönen varlıklardan oluşurken, %59,1'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %38,9 artış ile 2.438.751.560 TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. 2022 yılsonunda varlıklarının %42,9'u dönen varlıklardan oluşurken, %57,1'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda %34,5 artış ile 3.280.931.104 TL aktif
-----	--	---

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
 2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
 Atılım V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
 2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul  
 Tel: 0216 514 43 13 Fax: 0216 510 41 1928  
 Atılım V.D.: 170 023 069 Tic.Sic.No: 70726-5  
 Mersis No: 0179112308900001



**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
 2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul  
 Atılım V.D.: 170 023 069 Tic.Sic.No: 70726-5  
 Mersis No: 0179112308900001

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

büyüklüğüne ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda varlıklarının %26,3'ü dönen varlıklardan oluşurken, %73,7'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları 2020 yılsonunda 578.574.554 TL'den 2021 yılsonunda %24,2 artış ile 718.556.994 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre dönen varlıklar %22,6 azalış ile 556.189.944 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yılsonuna göre dönen varlıklar %55,1 artış ile 863.080.495 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket'in nakit ve nakit benzeri bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında sırasıyla 295.346.138 TL, 407.362.501 TL, 50.035.902 TL ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda 46.573.039 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %37,9 oranında artış, 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %87,7 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki artış Magdeburger Sigorta A.Ş. finansallarının 30.06.2022 tarihine kadar konsolide olmasından kaynaklı olarak artış göstermektedir. Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin prim üretim kapasitesinin ilgili yılda artması ile nakit ve nakit benzeri varlıklarındaki artışı 2021 yılsonundaki artışın sebebini oluşturmaktadır. 2022 yılsonunda meydana gelen %87,7 oranındaki azalışın sebebi Şirket'in 30.06.2022 tarihine kadar konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Magdeburger Sigorta A.Ş. 'nin hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger Sigorta A.Ş. ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansal tablolarda yer almamasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda meydana gelen %6,9 oranında azalış şirketin faaliyetlerinin akışı kapsamında yapmış olduğu araç, servis ve benzeri operasyonel ödemelerden kaynaklanmıştır. Şirket, nakit ve nakit benzeri varlıklarını araç yatırımları ve faaliyet kiralaması operasyonlarına yönlendirmek suretiyle minimum seviyede tutmayı hedeflemektedir.

*(Handwritten signatures)*

**BÖRLEŞE OTENOTİVA.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
Z Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 1800 4 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 704 43 73 Fax: 0216 530 43 19 29  
Alemdağ Yolu No: 79 12 7089 Tc No: 17472  
Tic Sicil No: 271123/0900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Çınarcık Sok. No: 21  
Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sicil No: 271123/0900001

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Şirket'in finansal yatırımlar bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 5.202.673 TL, 179.094 TL, 335.424 TL ve 306.257 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %96,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığın (özel kesim tahvili) vadesinin dolması ile tahsilinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %87,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki değişikliklerin sebebi hisse senedi yatırımının güncel değerinin artmasından ve azalmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ticari alacak bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 104.103.422 TL, 169.910.972 TL, 68.987.849 TL ve 126.217.528 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 35.695.525 TL, 46.921.157 TL, 349.126.738 TL ve 411.432.051 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %31,4 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %644,1 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yıl sonuna göre %17,8 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. Diğer alacaklar kaleminin %99,95 oranındaki kısmı ilişkili taraflardan oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihli finansallarda diğer alacaklar kaleminin 399.802.542 TL 'lik kısmı şirketin hakim ortağı Bor Holding A.Ş., 7.192.018 TL tutarı Zafer Uçar, 4.250.215 TL tutarı ise Özgür Cem Hancan 'dan oluşmaktadır. İlgili diğer alacak bakiyesinin %97,2 'lik kısmını oluşturan şirketin hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'nin bakiyesi Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin hisse satış işleminden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanada şirketin hakim ortağı Bor Holding A.Ş. halka arz gelirleri ile ilgili bakiyenin kapatılmasını taahhüt etmiştir.

Stoklar, Şirket'in satışa konu ettiği ikinci el motorlu taşıtlardan oluşmaktadır. Şirket'in

**BOR HİSSE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok Kat: 11c Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alergoloğ Y.O. : 780 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 28 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul  
Teli: 0212 510 40 11 Fax: 0212 510 40 12  
Alergoloğ Y.O. : 179 142 5160 Tic. Sic. No: 120 125 25  
Meris No: 017911230900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok Kat: 11c Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Teli: 0212 510 40 11 Fax: 0212 510 40 12  
Mük. Sic. No: 270 04594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

stoklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 16.577.806 TL, 16.617.931 TL, 5.280.457 TL ve 2.107.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hedeflenen kira süresi tamamlanan araçları stok hesaplarına alarak satış süreci sonlanana kadar bu hesapta takip etmektedir. Şirket'in 2021 yıl sonunda bir önceki yıla göre %0,2 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %68,2 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %60,1 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi sektörde araç tedarikinde yaşanan arz problemleri ve lojistik sorunları sebebi yeni araca ulaşmanın zorlaşması sonucu mevcut araçların mümkün olan en uzun ve sağlıklı süre boyunca aktifte tutulması için alınan aksiyonlar sebebi ile az araç satma motivasyonudur. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın sebebi ise yüksek sezon yani yaz dönemi öncesinde kısa dönem araç parkının artırılması hedeflendiğinden araç satış adetleri ve motivasyonunun azalmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabının bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 73.491.676 TL, 71.299.462 TL, 80.981.662 TL ve 273.905.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,0 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %13,6 oranında artış ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yıl sonuna göre %238,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi araç sigorta ve bakım maliyetlerinde oluşan artışlar ile faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama taşıtlarındaki artışlar sebebi ile oluşan ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmuştur. Aynı dönemde Şirket'in konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklığı Magdeburger'in hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansal tablolarında yer almaması sebebi ile sigortacılık faaliyetleri ile alakalı ertelenmiş sigortacılık komisyon giderleri bulunmamaktadır.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
E Blok No: 4/10 Kapı No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
E Blok No: 4/10 Kapı No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 510 43 13 Faks: 0212 510 43 19  
Alemdag V.D.: 179 100 049 Tic.Sic.No: 170826-5  
Merate No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıyer Mah. G. Atatürk Bulvarı No: 27  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 272143 / Mersis No: 080400150000004594



**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 2.764.871 TL, 1.858.279 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklar devreden KDV, kesin taahhüt finansal riskten korunma, verilen iş ve personel ile gelir tahakkuklarından oluşmaktadır. Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 45.392.443 TL, 4.407.598 TL, 1.441.912 TL ve ve 2.538.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %90,3 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıl göre %67,3 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %76,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi şirketin devreden katma değer vergisinin ve kesin taahhüt finansal riskten korunma muhasebesindeki tutarların azalmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki azalışın sebebi ile verilen iş avansı bedelinin kapanmasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi ise şirketin devreden katma değer vergisinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları 2020 yılsonunda 820.051.132 TL'den 2021 yılsonunda %26,5 artış ile 1.037.166.988 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %81,5 artış ile 1.882.561.616 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %28,4 artış ile 2.417.850.609 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket'in finansal yatırım bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 25.000 TL, 25.000 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansal yatırım bakiyesinde 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.'nin sahip olunan hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Zif Adna Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/1c Kat: No:28 Umranlıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Zif Adna Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/1c Kat: No:28 Umranlıye İstanbul  
Tel: 0212 510 5113 Fax: 0212 510 4311  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 272264  
Merals No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İstanbul Mah. Foça Yolu No: 22  
Etiler Kat: 10/10 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 272264 Mersal No: 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Diğer Alacaklar, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu ofis kiralamaları ve dava süreçlerinde verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 35.695.525 TL, 46.921.157 TL, 349.126.738 TL ve 411.432.051 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %31,4 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %644,1 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %17,8 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında artışın ana sebebi Şirket'in bağlı ortaklığı Magdeburger'i hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'ye satmasından kaynaklı alacağı ve alacak sebebi ile hesaplanan adet faizi ile Magdeburger'in ortağı Zafer Uçar'dan olan 2020 yılsonu itibari ile 13.948.316 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 7.192.018 TL alacağından kaynaklanmaktadır. Zafer Uçar bakiyesi için Bor Holding A.Ş. tarafından 27.06.2023 tarihinde toplamda yapılan 7.000.000 TL ödeme ile 30.06.2023 tarihinden 7.192.018 TL'ye ulaşmış ve yine Bor Holding A.Ş. tarafından temmuz ayı içinde Zafer Uçar adına yapılan ödemelerle bakiye kapatılmıştır. İşbu izahname tarihi itibari ile şirketin Zafer Uçar 'dan alacağı bulunmamaktadır. Bor Holding A.Ş.'den Magdeburger'in satışından kaynaklı alacak tutarı 2022 yılsonu itibari ile 330.562.610 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 399.802.542 TL'dir. İşbu izahname tarihi itibarıyla ise 391.060.172 TL'dir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 2.703.842 TL, 9.770.000 TL, 9.770.000 TL ve 25.175.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in maddi duran varlıkları faaliyet kiralamasına konu varlıkları ile tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı haziran ayı sonunda sırasıyla 703.775.907 TL,

**BORLİNSE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/Ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Menşei No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/Ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 112 3009 Fax: 0216 510 4329  
Akmadg No.: 177 112 3009 Tic.Sic.No: 270726  
Merkez No: 0179 1123089000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıyer Mah. Çarşı Sk. No: 1  
Etiler Blok Pasajı Kat: 1/1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270726 / Mersis No: 08040000000000004594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

844.312.788 TL, 1.585.801.378 TL ve 1.949.703.509 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıklarında 2021 yıl sonunda bir önceki yıla göre %20,0 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %87,8 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %22,9 artış gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklar, Şirket'in kiralama faaliyetlerinde kullandığı taşıtları ifade etmektedir. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında faaliyet kiralamasına konu varlıklarının 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 655.656.836 TL, 799.648.303 TL, 1.460.636.534 TL ve 1.816.136.043 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %22,0 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %82,7 oranında artış, 2023 yılı Mart ayı sonu bir önceki yıla göre %12,8 artış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki ve 2023 yılı Mart ayı sonundaki artışın ana sebebi Şirket'in yeni yapmış olduğu araç yatırımlarının maliyetlerinin satılan araç maliyetlerinden fazla gerçekleşmesidir.

Diğer maddi duran varlıklar tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında diğer maddi duran varlıklarında 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Mart ayı sonunda sırasıyla 48.119.071 TL, 44.664.485 TL, 125.164.844 TL ve 131.045.529 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları binalar ve taşıtlardan oluşmaktadır. Binalar merkez ofis ve kiralama faaliyetleri kapsamında hizmet noktalarını oluşturan şube kiralamaları ile alakalı olup, taşıtlar kısmı ise kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılan uzun süreli dış araç kiralama sözleşmelerinden (rent-to-rent) kaynaklanmaktadır. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 23.638.755 TL, 69.570.270 TL, 205.424.131 TL ve 294.274.643 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in

**BORUASE OTOMOTİV A.Ş.:**

Saray Mah. 11. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok No: 41 Kat No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. 7. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok No: 41 Kat No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 500 43 13 Faks: 0212 500 43 11  
Alemdağ V.D.: 179 112 089 Tic.Sic.No: 170725  
Mersals No: 0179112308900091

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Yeşil Mah. Foralya Sok. No: 22  
Bank Pasajı Kat: Beşiktaş / İST  
Bank Mük. Sic. No: 271900 4594



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

kullanım hakkı varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %194,3 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %195,3 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %43,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonundaki ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışların ana sebebi Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının adetlerin ve kiralama sürelerinin artırılmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye ile diğer maddi olmayan duran varlıklar altında markalar, haklar ve yazılımlardan oluşmaktadır. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 54.287.691 TL, 50.527.147 TL, 38.122.856 TL ve 36.129.392 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %24,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %5,2 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 23.000.683 TL, 57.317.353 TL, 34.084.925 TL ve 91.697.488 TL ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır.

Şirket'in 2020 yılsonunda 1.431.016.361 TL toplam yükümlülükleri bulunmaktadır. Yükümlülüklerinin %56,4'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %43,6'lık kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Yükümlülüklerinin toplamı 2021 yılsonunda %24,1 oranında artış ile 1.755.713.780 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda yükümlülüklerinin %72,1'i kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,9'luk kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %27,7 artış ile 1.927.156.937 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2022 yılsonunda toplam yükümlülüklerinin %72,3'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,7'lik kısmı ise

**BORNESE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat No: 28 Ümitaniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 380 644 8117

**BOB HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat No: 28 Ümitaniye İstanbul  
Tel: 0212 451 04 13 Fax: 0212 510 64 11  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 272000  
Meris No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

11 Mah. Çonuk Sok. No: 22  
Tlak Pasajı Kat: 11 Şişli İST.  
Tic. Sic. No: 272000 Meris No: 017911230890001



**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıl göre %30,9 artış ile 2.522.775.003 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda yükümlülüklerinin %66,6'sı kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %33,4'lük kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının toplamı sırasıyla 951.217.166 TL, 918.055.684 TL, 1.368.125.289 TL ve 1.723.745.037 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,5 azalış göstermiş, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %49,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %26,0 oranında artış göstermiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi faaliyet kiralamasına konu araç parkının gelişimi ve satın alım maliyetlerinin artmasıdır.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki kısa vadeli ticari borçlar hesabı sırasıyla 122.429.980 TL, 240.040.678 TL, 346.357.915 TL ve 221.507.460 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %96,1 artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki dönem göre ise %44,3 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %36 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artış faaliyet kiralamasına konu araç parkının büyümesi ile ilişkili olarak araç alımlarının artması, faaliyet kiralamasına konu edilen dış kiralama araçları için verilen uzun vadeli çeklerin borç senetleri hesabında takip edilmesi suretiyle ticari borçlar kaleminin altında yer alması, yine faaliyet kiralamasına konu operasyonel giderler, genel giderlerin operasyonlarla paralel şekilde artmasının etkisinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in faaliyetleri sebebiyle ay sonlarında araç yatırımı yapıp ticari borçlar artmakta, takip eden ay içinde ise araç alım bedellerinin ödemesi yapılarak ticari borçlar kapatılmaktadır. Bu çerçevede, ticari borçlar kaleminin içinde büyük bir bölümü oluşturan araç yatırımlarında uzun

**BORSA SEKTÖRÜ A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 110 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdag V.D.: 180 044 8117

**BORSA HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul

Tel: 0212 110 44 43 Fax: 0212 110 43 43

Alemdag V.D.: 179 111 8889 Tic. Sic. No: 13726-5

Mersis No: 0179 123 8900000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarayı Mah. G. C. No: 22

Büyükdere Paftası Kat: 2 Beşiktaş / İST.

Kaymak Mustafa Kemal Bulvarı No: 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

vadeli valörler bulunmamaktadır. Aşağıdaki tabloda dönem sonlarında görülmekte olan ticari borç kalemlerinde yer alan bakiyeler takip eden aylarda kredi kullanımı ve özkaynak yöntemi ile ödenerek kapatılmıştır. Mevcut durumda 156.274.858 TL'dir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki uzun vadeli ticari borçlar hesabı sırasıyla 0 TL, 19.646.120 TL, 48.335.697 TL ve 271.646.153 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki döneme göre %146,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda önceki döneme göre %462,0 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artış faaliyet kiralamasına konu edilen dış kiralama araçları için verilen uzun vadeli çeklerin borç senetleri hesabında takip edilmesi suretiyle ticari borçlar hesabını artırmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer borçlar ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu kısa vadeli diğer borçlar hesabı sırasıyla 15.038.060 TL, 16.011.861 TL, 65.580 TL ve 40.119 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %6,5 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %99,6 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %38,8 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın ana sebebi Sigortacılık faaliyetlerin kapsamındaki diğer borçların Magdeburger'in hisse satışı ile konsolide olmamasından kaynaklanmaktadır.

Şirket, operasyonel kiralama faaliyetlerinden kaynaklı olarak kısa dönem kiralama, uzun dönem kiralama ve ikinci el satış işlemlerinden kaynaklı alınan avansları ertelenmiş gelirler kaleminde takip etmektedir. Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 9.862.254 TL, 23.346.638 TL, 108.920.152 TL ve 255.138.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki döneme göre %136,7 oranında artış

### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4/C Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alınan V.D.: 180 044 8117

### BOR YOLUNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 37  
2.Blok No: 4/C Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 310 43 03 Fax: 0216 310 43 04  
Alınan V.D.: 179 111 288 111 Tic. Sic. No: 179 111 288 111  
Merkezi No: 017911200900001

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Gönül Yolu No: 10  
Karaköy / Ümraniye / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 272000 / Mük. Sic. No: 272000 / 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %366,5 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %134,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışların sebepleri kısa ve uzun dönem kiralama faaliyeti kapsamında kiralama anında alınan ödemeler ile ikinci el araç satış işlemleri için yapılan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü 2020,2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla, 0 TL, 301.947 TL, 34.498.697 TL ve 696.536 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa vadeli diğer yükümlülükler hesabı sırasıyla 9.649.493 TL, 44.103.753 TL, 6.448.038 TL ve 34.668.826 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %357,1 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %85,4 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %437,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki artışın ana sebebi ödenecek vergi, harç ve diğer kesintilerin rakamının yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla uzun vadeli diğer yükümlülükler hesabı sırasıyla 5.617.955 TL, 2.808.978 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %50,0 oranında azalış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki azalışın ana sebebi taksitlendirilmiş olan ödemelerin yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel filo, günlük ve kısa dönem faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirler ile sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. (30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay

**FORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/İc. Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ataşehir V.D.: 180 044 8117

**FOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/İc. Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 410 43 12 Fax: 0216 519 4 19  
Ataşehir V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 1787945  
E-Posta No: 0179 1230850001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. 9. S/ Kat: 22  
Nispetiye Pas. No: 11 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 270927 Mersis No: 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.)

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 774.321.194 TL, 998.259.369 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %26,9 ile 183.420.314 TL, %25,4 ile 327.750.058 TL ve 41,1% ile 735.719.185 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 256.183.608 TL, 469.977.506 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %83,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Aynı zamanda, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket uzun dönem faaliyetlerinde 47 aya kadar uzun dönemli kiralama işlemleri yaparken, kısa dönemde 1 yıldan kısa işlemleri ele almaktadır. Şirket uzun dönem sözleşmelerinde kiralama fiyatına sözleşme süresince güncelleme yapmaz (sabit fiyat anlaşılması durumunda) iken kısa dönem kiralama fiyatlamasında ekonomik göstergeler ve piyasa şartlarına göre güncelleme yapabilmektedir. Şirket, fiyatlar genel düzeyinin artış eğilimi gösterdiği 2021, 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem faaliyetlerini artırmayı tercih ederek uzun dönemli ve sabit fiyatlı gelirlerini sınırlandırmıştır. Bu çerçevede Şirket kısa dönem kiralama sayesinde mümkün olan en üst düzeyde kiralama geliri elde etme hedefiyle

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ M.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. No: 30  
2. Blok No: 4 / Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 578 43 71 Fax: 0216 570 43 19  
Alemdağ M.D.: 19 172 1189 T.C. Sic. No: 170724-5  
Kırsal Sic. No: 017911230010000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. No: 30  
2. Blok No: 4 / Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 170724-5  
Kırsal Sic. No: 017911230010000



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

süreci yönetmeyi tercih etmiştir. Bu tercih sayesinde Şirket kiralama gelirlerini 2020 yılı kiralama hasılatına kıyasla 2022 yılsonu itibarıyla 4,01 kat artırma olanağı sağlamıştır. Aynı zamanda. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde yer alan ikinci el araç satışlarından elde edilen hasılat 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %34,1 ile 232.305.683 TL, %55,2 ile 713.758.669 TL ve 55,1% ile 985.054.502 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 444.528.477 TL, 515.789.258 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2020 tarihinde 75.024.552 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde %48,7 artış ile 111.570.135 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %3,8 artış ile 115.843.656 TL genel yönetim gideri gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde gerçekleşen 115.843.656 TL genel yönetim giderinin %35,8'i personel giderleri, %20,3'ü sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %18,1'i danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %9,0'u ofis ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %83,1'ini oluşturmaktadır. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda genel yönetim giderleri sırasıyla 78.064.052 TL, 57.941.627 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,8 oranında azalış gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihinde gerçekleşen 57.941.627 TL genel yönetim giderinin %34,1'i personel giderleri, %30,1'i Sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %10,3'ü danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %6,5'i ofis

**BARLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

Z. Blok No: 4/1 Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.; 180 044 8117

**FOR HOLDING A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4/1 Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0214 510 1113 Fax: 0214 510 4311

Alemdağ V.D.; 171 102 1189 Tic. Sic. No: 180 126-5

Mersis No: 017 102 1189 00000000000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22

Ortak Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST

Telex: 4594



**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %81,0'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in pazarlama satış giderleri 31.12.2020 tarihinde 17.710.674 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %155,6 artış ile 45.275.658 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %36,0 artış ile 61.588.395 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 ve 2022 yıllarında pazarlama giderlerinde meydana gelen artış, kısa dönem ve günlük kiralama tarafında yapılan Galatasaray Sportif ile akdedilen Galatasaray Spor Kulübü futbol takımının sponsorluk sözleşmesi (ana sponsor) ve artan araç parkı ve iş hacmi ile paralel olarak artış gösteren özellikle online pazarlama maliyetlerinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda pazarlama satış giderleri sırasıyla 27.319.424 TL, 38.067.965 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 31.12.2020 tarihinde 24.133.478 TL gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %92,8 artış ile 46.534.503 TL ve 31.12.2022 yılında da %537,6 artış ile 296.691.763 TL gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 295.864.981 TL, 17.340.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,1 oranında azalış gerçekleşmiştir. Şirket 30.06.2022 tarihinde sahip olduğu Magdeburger hisselerinin Bor Holding'e devrini 240.000.000 TL ödenmiş sermaye bedeli üzerinden gerçekleştirmiş olup, Şirket'in TFRS kayıtlarında Magdeburger'in özkaynaklarının negatif olması sebebi ile bu tutar bağlı ortaklık hisselerinin satış kazancı olarak sınıflanmıştır. İlgili yatırım faaliyetleri gelirin 275.182.777 TL'si bağlı ortaklık hisse satış kazancından oluşmaktadır. 30.06.2022 tarihinde Magdeburger'in satışına kadar 2022 yılı 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasındaki 6 aylık konsolide finansal tablolara 267.644.024 TL net zarar etkisi yaratmaktadır. Halihazırda yatırım faaliyetlerinden gelirler kısmında

**BORLITASE OTOMOTİV A.Ş.:**

Saray Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad.  
2 Blok No: 4/1 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad.  
2 Blok No: Tic. Kat. No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 570 00 00 Fax: 0212 510 1119  
Menemene V.D.: 179 112 2001 Tic. Sic. No: 170724-S  
Mersals No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad. No: 22  
Etiler Kat: 11 Kat: 11 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270000 Mersals No: 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.





		Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	295.864.981	(295.713.690)	151.291
		Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
		<b>FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>255.752.612</b>	<b>48.953.947</b>	<b>304.706.559</b>
		Finansal Gelirler	20.592.612	(14.092.909)	6.499.703
		Finansal Giderler (-)	(143.166.824)	4.600.483	(138.566.341)
		<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>133.178.400</b>	<b>39.461.521</b>	<b>172.639.921</b>
		Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
		- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(388.662)	--	(388.662)
		- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	42.129.821	(39.461.521)	2.668.300
		<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>174.919.559</b>	<b>--</b>	<b>174.919.559</b>
		<b>DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
		<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>174.919.559</b>	<b>--</b>	<b>174.919.559</b>
		Amortisman Gideri	33.097.701	(1.488.747)	31.608.954
B.9	<b>Kar tahmini ve beklentileri</b>	Yoktur.			
B.10	<b>İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği</b>	Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiş olup, olumlu görüş dışında husus bulunmamaktadır.			
B.11	<b>İhraççının sermayesinin yükümlülüklerini karşılayamaması işletme mevcut</b>	<p>Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla dönen varlıkları tutarı 863.080.495 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 1.679.971.022 TL olup, net işletme sermayesi -816.890.527 TL'dir.</p> <p>Net işletme sermayesinin (816.890.527) TL olarak gerçekleşmesinin temel sebebi, Şirket'in faaliyet kiralaması işi ile iştiğal etmesidir. Şirket olağan faaliyet akışı içinde bu taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir. Finansal tablo tarihi itibarıyla 1 yıldan erken bir süre içerisinde satmayı planladığı araçları dönen</p>			

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 180044/8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 177112/3089 Tic. Sic. No: 170721/5  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 177112/3089 Tic. Sic. No: 170721/5  
Mersis No: 0179112308900001

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

		varlıklarda takip etmemesi, dönen varlıkların düşük görülmesine sebep olmaktadır. Şirket yükümlülükleri içerisinde 1 yıldan kısa sürede ödenecek kredi ve diğer yükümlülükler işletme sermayesi hesaplamasında kullanırken, 1 yıldan erken bir süre içerisinde satılması planlanan araçlar bu hesaplamada dikkate alınmadığından net işletme sermayesi açığı doğmaktadır.
<b>C—SERMAYE PİYASASI ARACI</b>		
C.1	<b>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</b>	Şirket'in sermayesini temsil eden A Grubu nama yazılı, B Grubu hamiline yazılı olmak üzere iki adet pay grubu bulunmaktadır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in B Grubu hamiline yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın hiçbir imtiyazı yoktur.
C.2	<b>Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi</b>	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	<b>İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</b>  <b>Her bir payın nominal değeri</b>	İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 140.500.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerinde toplam 140.500.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları her biri 1,00 TL nominal değerinde olmak üzere iki ayrı gruba ayrılmış olup, toplam 140.500.000 adet payın 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır.
C.4	<b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kar Payı Hakkı</li> <li>• Oy Hakkı</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı</li> <li>• Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</li> </ul>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad,  
2. Blok No: 1/16 Kat: 2. Kat Umraniye / İSTANBUL 2. Blok  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad,  
2. Blok No: 1/16 Kat: 2. Kat Umraniye / İSTANBUL 2. Blok  
Alemdağ V.D.: 179 727 3089 Tic Sic. No: 170728  
Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 12  
Kat: 2 Pasajı Kat: Başkent Plaza  
Halk Mük. İl No: 0899016 4594



08 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı</li> <li>• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı</li> <li>• İptal Davası Açma Hakkı</li> <li>• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı</li> <li>• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı</li> <li>• Azınlık Hakları</li> <li>• Özel Denetim İsteme Hakkı</li> </ul>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 02.03.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuştur. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır.</p> <p>Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 14.02.2023 tarihli ve 2023/006 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşleri ile onayına sunulacaktır. Şirket, kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup; kâr dağıtım politikası uyarınca ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.</p>

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Uygüdeniz Cad.

2. Blok No: 1 / C Blok No: 28 Umraniye / İSTANBUL

Ataşehir V.D.: 188044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Uygüdeniz Cad.

2. Blok No: 1 / C Blok No: 28 Umraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 510 4013 Faks: 0212 510 4013

Ataşehir V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170224-5

Mersis No: 0179110308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 22

Beşiktaş / Pasajı No: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 34010104594

Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 34010104594

05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	<p>Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.</p> <p>TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</p> <p>Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.</p>
--	--

#### D—RİSKLER

D.1	<p><b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p><b>İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Şirket müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.</i></li> <li>• <i>Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.</i></li> <li>• <i>Hizmet kalitesinde ve hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin alınması, kontrol ve takip edilmesinde yaşanabilecek aksaklıklar müşteri kaybına yol açabilir.</i></li> <li>• <i>Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.</i></li> </ul>
-----	---	---

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 5 / No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 9117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 47  
2. Blok No: 4 / Kat: 5 / No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 01 30 Fax: 0216 510 01 31  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfiye Mah. Gönül Sok. No: 22  
Kat: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mük. Defter No: 298 040 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

- Makroekonomik riskler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kuru risklerinin iyi yönetilmemesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Faizlerde ve döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Araçlar sigortalanamayabilir, sigorta teminatları oluşan hasarların tamamını karşılamayabilir ve tazminatlar zamanında veya hiç tahsil edilemeyebilir.
- Doğal afetler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Veri güvenliği ihlalleri tazminat yükümlülüğü doğurabilir.
- Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.
- İş kazaları nedeniyle Şirket zarara uğrayabilir.
- Şirket'in performansı üst düzey yöneticiler devamlılığına ve performansına bağlıdır. Nitelikli personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetleri, SPK, vergi daireleri ve Kişisel Verilerin Korunması Kurulu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabiidir.
- Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, çalışanlarının, şubelerinin, servislerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları veya çevresel ve sosyal uyum prosedürlerine aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir; bu tür ihlaller kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt hallerinin meydana gelmesine sebep olabilir.

**BOB LEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok Kat: 4. Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOB HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok Kat: 4. Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 515 10 13 Faks: 0216 510 01 18  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170126  
Mersals No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Kat: 5. Kat No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 11. Kat No: 11/T  
Büyükdere Mah. Kat: 9. Kat No: 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bunun Şirket'in faaliyetleri, mali sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.
- Şirket ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.
- Şirket'in faaliyetleri ve büyüme potansiyeli, artan işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket kısa dönem araç kiralama faaliyetlerini bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin yanı sıra Artı Seyahat'in bayileri üzerinden yapmaktadır. Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinin bir bölümünün bayiler üzerinde yoğunlaşmış olması, bayilerde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

**İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

- Şirket, kısa dönem kiralama faaliyetlerine ilişkin alacaklarının tahsilinde problemler yaşayabilir.
- Dış finansmana erişmekte zorluk yaşanabilir.
- Dış koşullara bağlı yapılmak zorunda kalınan fiyat artışları müşterileri alternatif çözümler aramaya itebilir ve kiralama talebi daralabilir.
- Araç tedarikinde sorunlar yaşanabilir.
- İkinci el araç piyasasındaki fiyatların düşmesi Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Vergi düzenlemelerindeki değişiklikler faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.
- Savaş, terör olayları veya tehditleri ile ayaklanma halleri Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir.

**Diğer riskler:**

- Sermaye Riski
- Kredi Riski
- Likidite Riski
- Piyasa Riski
  - Yabancı Para Riski
  - Faiz Oranı Riski
  - Ana Ortak Riski

**BORNESE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No:4 İç Kapı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Mersis No: 017911230400001

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 49  
2. Blok No:4 İç Kapı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 500 43 13 Fax: 0212 500 43 19  
Atılım No: 177 027 1089 Tic. Sic. No: 17072  
Mersis No: 017911230400001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. İnönü Sok. No:22  
Etiler Çarşı Pasajı Kat:1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 27090 Mersis No: 09501044594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

		o Makroekonomik Riskler
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirketin payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</li> <li>• Halka Arz Edilecek Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.</li> <li>• Şirketin payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirketin ana pay sahibi Bor Holding Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya edecek olup, bu nedenle ana pay sahibi Bor Holding'ing menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.</li> <li>• Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir.</li> <li>• Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.</li> <li>• TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</li> <li>• Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirketin halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.</li> <li>• Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, İhraççının paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Halka Arz Edilecek Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.</li> </ul>

#### E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	<p>Şirket, halka arzdan 677.237.186 TL net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahibi, halka arzdan 463.315.534 TL (ek satış dâhil 579.146.899 TL) net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin 48.077.280 TL (ek satış dâhil 51.105.937 TL), Halka Arz Edilen pay başına maliyet ise 1.02 TL (ek satış dâhil 0.99 TL) olacaktır.</p>
-----	--	---

**BORLEAF OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4 / Kat: No: 2 / Ümraniye / İSTANBUL

Telefon: 130 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul

Telefon: 130 044 8117 Fax: 0216 510 43 13

Alemler Yayıncılık No: 17 / 13089 T.C. Sic.No: 107226-S

Merkezi No: 0216 130890000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22

(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST

Mükellefiyet No: 88 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<p>Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri ile Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilecek Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.</p>
E.2a	<p><b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>Şirket halka arzdan maliyetler arındırılmamış haliyle 713.178.000 TL nakit kaynak elde etmeyi planlamaktadır.</p> <p>Halka arz ortak satışı ve sermaye artırımını yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin tasarrufunda olacaktır. Ancak, Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonu, ticari olmayan borçlarının ödeme tarihine kadar olan adet faizi ile birlikte Şirket'e ödeyerek tamamen kapatılmasında kullanacağını, bu suretle Şirket'in İzhamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre ticari olmayan borçlarının tamamını, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeyeceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödeneceğini taahhüt etmiştir. Sermaye artırımını yolu ile elde edilen fonun kullanım yerleri aşağıda detaylandırılmıştır:</p> <p>Şirket'in pay sahibi Bor Holding'e ait olan paylardan ek satış hariç olmak üzere 18.800.000 adet payı, toplamda 28.200.000 adet yeni ihraç edilecek pay ile birlikte 47.000.000 adet payı ve ek satış olması durumunda toplam 51.700.000 adet</p>

**BOBLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D. : 75 708 3085 Tlc.Sic.No: 170784-5  
Alemdağ Y.D. : 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 710 40 13 Fax: 0212 511 13 19  
Alemdağ Y.D. : 75 708 3085 Tlc.Sic.No: 170784-5  
Alemdağ Y.D. : 180 044 8117



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Atatürk Mah. Gincelik Sok. No: 22  
(Marmarış Pasajı Kat: Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 270998/04594

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

		<p>pay halka arz kapsamında satılacaktır. Şirket, pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Ancak, Bor Holding, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonu, ticari olmayan borçlarının ödeme tarihine kadar olan adet faizi ile birlikte Şirket'e ödeyerek tamamen kapatılmasında kullanacağını, bu suretle Şirket'in işbu İzahname'de yer alan en son tarihli finansal tablolarına göre ticari olmayan borçlarının tamamını, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeyeceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödeneceğini taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, Şirket 17.07.2023 tarihli beyanı ile, Bor Holding'in Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fondan Şirket'e olan borcun tamamen geri ödenmesi ile elde edilecek tutarın ise mevcut kredi ödemeleri, araç alımları ve operasyonel giderler ile pazarlama faaliyetlerinin karşılanması gibi ticari faaliyetlerin olağan akışı içerisinde gerekli iş/işlemlerde kullanılmasına karar verilmiştir.</p> <p>Sermaye artımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyüme amacı için kullanılacaktır. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kaynağın halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• %65-70'ine karşılık gelen tutarın Şirket'in yeni taşıt alımlarının finansmanında;</li> <li>• %30-35'ine karşılık gelen tutarın net işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında ve 11.07.2023 tarihi itibarıyla 26 bankaya olan toplam 1.436.404.023,75 TL mevcut kredi borçlarının bir kısmının geri ödemesi amacıyla kullanılmasına karar verilmiştir.</li> </ul>
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.

**BORLENE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Ç K Kat: No: 25 Ümraniye / İSTANBUL  
Atılım Y.Ö. / 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Ç K Kat: No: 25 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 511 42 13 Fax: 0212 510 42 19  
Atılım Y.Ö. / 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170724-5  
Mersis No: 090911230890001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Ç K Kat: No: 25 Ümraniye / İSTANBUL  
Atılım Y.Ö. / 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170724-5  
Mersis No: 090911230890001

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

Halka arz, Şirket'in 140.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 700.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 28.200.000 TL artırılarak 168.700.000 TL'ye çıkarılması neticesinde, Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanarak ihraç edilecek olan toplam 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ile ve Halka Arz Eden Pay Sahibi Bor Holding'e ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 28.200.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %20,07 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %16,72'dir.

Ortak satışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 18.800.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %13,38 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %11,14'tür. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda toplam halka arz edilen payların nominal değerinin %10'una tekabül eden Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding A.Ş.'ye ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde toplam 51.700.000 TL nominal değerli 51.700.000 adet B Grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek B grubu payların nominal değeri toplam 51.700.000 TL, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %30,65 olmaktadır.

Satış, TSKB, Ziraat Yatırım ve Yatırım Finansman eş liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep

**BORLİASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Hüyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0216 444 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Hüyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 274304 / Ş. Sic. No: 274304 / Tic. Sic. No: 274304  
Alo: 0216 444 8117 / Faks: 0216 510 4117  
Alo: 0216 444 8117 / Faks: 0216 510 4117  
Alo: 0216 444 8117 / Faks: 0216 510 4117

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Hüyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 274304 / Ş. Sic. No: 274304 / Tic. Sic. No: 274304  
Alo: 0216 444 8117 / Faks: 0216 510 4117  
Alo: 0216 444 8117 / Faks: 0216 510 4117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

		<p>Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamının kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (<a href="http://www.borlease.com.tr">www.borlease.com.tr</a>) ve halka arzda satışa aracılık edecek TSKB (<a href="http://www.tskb.com.tr">www.tskb.com.tr</a>), Ziraat Yatırım (<a href="http://www.ziraatyatirim.com.tr">www.ziraatyatirim.com.tr</a>) ve Yatırım Finansmanı'nın (<a href="http://www.yf.com.tr">www.yf.com.tr</a>) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (<a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a>) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyelerine bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p>
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	<p>Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan TSKB ve Konsorsiyum Eş Lideri Yatırım Finansman ve Konsorsiyum Eş Lideri Ziraat Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri, Konsorsiyum Eş Liderleri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin ve Konsorsiyum Eş Liderleri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum üyeleri arasında çıkar</p>

**BORLEASE OTC MOTİV A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok Kat: 4 İş Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
AKEMİDAG Y.Ü.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok Kat: 4 İş Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 47 13 Fax: 0216 510 47 14  
AKEMİDAG Y.Ü.: 179 712 3089 Tic.Sic.No: 170727  
Merkezi No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. Kat: 2  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270911 / Mersis No: 081000010000000104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

İhraççı ile halka arza yönelik danışmanlık hizmeti veren Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) ve İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) halka arz işlemlerinin başarılı olması halinde bir başarı primi alacaktır. Bunun dışında doğrudan veya dolaylı işlemlerine ilişkin olarak danışmanlık hizmetlerine karşılık bir gelir elde edecektir. Murat Parmakçı'nın (PRM Finansal Danışmanlık) Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri dışında bir danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır.

TURAN...  
AVUKATLIK BİRLİĞİ

**BİRLİĞE OTOMOTİV A.Ş.:**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 44 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 844 8117

**YOF HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 44 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 73 Fax: 0216 510 43 11  
E-posta: info@yof.com.tr Tic. Sic. No: 12972  
Merkez V.D. No: 29 112 3089 Tic. Sic. No: 12972  
Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Göksu Sok. No: 1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270000  
Tic. Sic. No: 270000  
Tic. Sic. No: 270000



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket'in mevcut ortağı Bor Holding'e ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplamda 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu pay halka arz edilecektir.</p> <p>Ayrıca toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortak Bor Holding'e ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu pay ek satışa konu olabilecektir.</p> <p>Şirket, 17.07.2023 tarihli ve 2023/022 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Şirket ortağı Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu Kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve, Şirket'in izahnamesinin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde, maliki olduğu Şirket paylarını Borsa dışında</p>
-----	--	--

**BORLASE OTOMOTIV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 45 Kat: No:28 Emiraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 45 Kat: No:28 Emiraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117  
Tic. Sic. No: 270724-Ş  
Mersis No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 45 Kat: No:28 Emiraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117  
Tic. Sic. No: 270724-Ş  
Mersis No: 017911230890000

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağına alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay sahibi olarak Bor Holding ayrıca, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun, Şirket'in ilişkili taraflarının ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödenmesinde kullanılacağını, bu suretle İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6 hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Ahan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271123087 Tic. Sic. No: 171126-5  
Alemoğ Y. No: 7/1123087 Tic. Sic. No: 171126-5  
Alemoğ Y. No: 7/1123087 Tic. Sic. No: 171126-5

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Ahan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Umranıye İstanbul  
Tic. Sic. No: 271123087 Tic. Sic. No: 171126-5  
Alemoğ Y. No: 7/1123087 Tic. Sic. No: 171126-5  
Alemoğ Y. No: 7/1123087 Tic. Sic. No: 171126-5

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıyer Mah. Genç Sok. No: 28  
Etiler Pasajı Kat: 1 B.Ş. Klas: 1S1  
Tic. Sic. No: 271123087 Tic. Sic. No: 171126-5



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Bor Holding tarafından devralınması sonucu Bor Holding'in Şirket'e olan ve Şirket finansallarında ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan borcun adat faizi ile birlikte, Şirket paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket, İhraççı sıfatıyla, 17.07.2023 tarih ve 2023/023 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen (SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki Bor Holding'in mevcut paylarının satışından elde edilecek fonun, Şirket'in ilişkili taraflarından olan ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödenmesinde kullanılacağına, bu suretle İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğine ve ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların Şirket'e bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar borçlu hale getirilmemesine yönelik) taahhüdüne istinaden, söz konusu borçların Bor Holding'in taahhüdünde belirtildiği şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding de dahil Şirket'in ilişkili taraflarının VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar borçlu hale

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Bıyıkdeniz Cad.  
2.Blok Kat: 4 E. Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Mersis No: 34 80 000 180 000 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Bıyıkdeniz Cad.  
2.Blok Kat: 4 E. Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 370 3133 Faks: 0216 370 3119  
Atemoğ V.D. 4775 125 89 Tic.Sic.No: 178726-58  
Mersis No: 3479112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Bıyıkdeniz Cad.  
2.Blok Kat: 4 E. Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Mersis No: 34 80 000 180 000 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding'e devri sonucu Şirket'in Bor Holding'den olan ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan alacağın adet faizi ile birlikte, Bor Holding tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen taahhüdüne istinaden Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket 23.09.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı yıl ile bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasını doğrultusunda taahhütte bulunulmuştur.

Şirket ortağı Bor Holding, 23.09.2023 tarihli ve 2023/9 sayılı yönetim kurulu kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzı çerçevesinde, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik olarak ilgili Genel Kurul toplantısında olumlu oy kullanacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

**E.6 Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**  
**Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda**

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %66,4 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -16,78 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %57,7 oranında pozitif sulanma etkisi söz konusu

TÜRKİYE SİNAİ KURUMU BAĞLI  
Mecidiyeköy Mah. Caddesi No: 81 Fındıklı 2. Kat / İSTANBUL  
Sicil No: 42527 / www.skb.com.tr  
Mükellef V.D. No: 033 3309

**BORLEVA OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Edirne Çayırı Caddesi / İSTANBUL  
2. Blok No: 4 Kat: 4. Kat / Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Baray Mah. D. Adnan Büyükdere Caddesi / İSTANBUL  
2. Blok No: 4 Kat: 4. Kat / Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 6510 43 44 / Fax: 0212 510 43 59  
Alemdağ V.D.: 77 12 3089 Tic. Sic. No: 277 399  
Mersis No: 0179112309000000



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gorkun Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 8 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Borç Mükellefleri V.D. No: 988 070 4304

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

	<b>sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b>	olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının 3,11 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.
E.7	<b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

**3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

<b>Unvanı</b>	:	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
<b>Sorumlu Ortak Denetçi</b>	:	Eray Yanbol
<b>Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları</b>	:	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
<b>Adresi</b>	:	Maslak Office Building, Sümer Sokak No 4 Kat 2, 34485 Maslak İstanbul

**3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:**

Yoktur.

İNANCI KALKINMA BANKASI A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Caddesi No: 81 Fırdiki 2 Kat / İSTANBUL  
42527 / 0212 500 0000  
Mükellefler V.D. 079 003 3369

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Caddesi No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
2. Blok No: 4 Kat Kap No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Caddesi No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
2. Blok No: 4 Kat Kap No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 511 43 13 Fax: 0212 511 43 14  
Alemdağ V.D.: 12 3089 Tic.Sic.No: 112265  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Göçer Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mükellefler V.D. 0212 310 459 1

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal durum tabloları ile 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır:

*(Handwritten signatures)*

**BOF LEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Bilgi No: V.D.: 180 044 8117

**BOF HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 43 Fax: 0216 510 43 11  
Alemiş V.İ.Ş. No: 28091 Tic.Sic.No: 190726-S  
Mersis No: 0177112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Ginc. S. No: 28  
Bank Pasajı Kat: 1 / Kat: 1 / İST.  
Mevkik Mük. No: 28091 / T.C. No: 210 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
*(Handwritten signature)*

06 Ekim 2023

## BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

## 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZEL FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	295.346.138	407.362.501	50.035.902	46.573.039
Finansal Yatırımlar	5.202.673	179.094	335.424	306.257
Ticari Alacaklar	104.103.422	169.910.972	68.987.849	126.217.528
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	92.258.952	164.491.862	60.622.423	115.354.735
Diğer Alacaklar	35.695.525	46.921.157	349.126.738	411.432.051
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	490.859	15.321.785	514.439	187.276
Stoklar	16.577.806	16.617.931	5.280.457	2.107.048
Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.764.871	1.858.279	--	--
Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>578.574.554</b>	<b>718.556.994</b>	<b>556.189.944</b>	<b>863.080.495</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--
Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576
Yatırım Amaçlı Geyrimenkuller	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000
Maddi Duran Varlıklar	703.775.907	844.312.788	1.585.801.378	1.949.703.509
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466
Kullanım Hakkı Varlıkları	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392
- Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498
Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001
Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23.000.683	57.317.353	34.084.925	91.697.488
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>820.051.132</b>	<b>1.037.166.988</b>	<b>1.882.561.616</b>	<b>2.417.850.609</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.398.625.686</b>	<b>1.755.723.982</b>	<b>2.438.751.560</b>	<b>3.280.931.104</b>

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdeniz Cad.

Blk No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alo: 180 044 8117

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdeniz Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul

Tel: (216 511 40 17) Faks: 0216 510 44 19

Alo: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 17072466

Merkezi No: 017911230890000

ZIRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Çarşı Sok. No: 2

Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

Tic. Sic. No: 272000 / Mersis No: 35010000000000000000000000000000

Alo: 936 22 14594

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

KAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>63.359.864</b>	<b>83.334.615</b>	<b>604.914.700</b>	<b>800.243.009</b>
- Banka Kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19.331.915	70.968.480	252.135.361	332.063.079
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	<b>269.493.909</b>	<b>362.591.741</b>	<b>277.331.265</b>	<b>353.525.748</b>
- Banka Kredileri	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
<b>Ticari Borçlar</b>	<b>122.429.980</b>	<b>240.040.678</b>	<b>346.357.915</b>	<b>221.507.460</b>
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	106.890.175	223.290.301	317.621.896	193.809.097
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	<b>671.580</b>	<b>1.192.569</b>	<b>3.994.114</b>	<b>6.919.672</b>
<b>Diğer Borçlar</b>	<b>15.038.060</b>	<b>16.011.861</b>	<b>65.580</b>	<b>40.119</b>
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5.795.643	1.924.829	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.242.417	14.087.032	65.580	40.119
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	<b>9.862.254</b>	<b>23.346.638</b>	<b>108.920.152</b>	<b>255.138.359</b>
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359
<b>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>--</b>	<b>301.947</b>	<b>34.498.697</b>	<b>696.536</b>
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>315.882.492</b>	<b>509.082.861</b>	<b>9.918.460</b>	<b>7.231.293</b>
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	308.490.452	499.659.176	--	--
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	7.006.387	9.026.141	8.565.953	4.615.290
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>9.649.493</b>	<b>44.103.753</b>	<b>6.448.037</b>	<b>34.668.826</b>
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>806.387.632</b>	<b>1.280.006.663</b>	<b>1.392.448.920</b>	<b>1.679.971.022</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>618.363.393</b>	<b>472.129.328</b>	<b>485.879.324</b>	<b>569.976.280</b>
- Banka Kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	63.378.048	101.781.155	214.017.271	285.651.753
<b>Ticari Borçlar</b>	<b>--</b>	<b>19.646.120</b>	<b>48.335.697</b>	<b>271.646.153</b>
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	<b>647.381</b>	<b>1.122.691</b>	<b>492.995</b>	<b>1.181.548</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548
<b>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.617.955</b>	<b>2.808.978</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>624.628.729</b>	<b>495.707.117</b>	<b>534.708.016</b>	<b>842.803.981</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.431.016.361</b>	<b>1.775.713.780</b>	<b>1.927.156.936</b>	<b>2.522.775.003</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>(38.588.772)</b>	<b>7.110.582</b>	<b>511.594.624</b>	<b>758.156.101</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>30.000.000</b>	<b>140.500.000</b>	<b>140.500.000</b>	<b>140.500.000</b>
<b>Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>(19.196)</b>	<b>(654.474)</b>	<b>(319.997)</b>	<b>(1.294.230)</b>
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)
<b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	<b>848.980</b>	<b>1.095.562</b>	<b>1.409.488</b>	<b>15.963.262</b>
<b>Geçmiş Yıllar Karları/Zararları</b>	<b>(75.338.232)</b>	<b>(179.799.175)</b>	<b>(14.233.600)</b>	<b>355.451.358</b>
<b>Net Dönem Karı/Zararı</b>	<b>5.919.676</b>	<b>45.968.669</b>	<b>384.238.733</b>	<b>247.535.711</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>6.198.097</b>	<b>(27.100.380)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(32.390.675)</b>	<b>(19.989.798)</b>	<b>511.594.624</b>	<b>758.156.101</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.398.625.686</b>	<b>1.755.723.982</b>	<b>2.438.751.560</b>	<b>3.280.931.104</b>

**BORLEASE OYOMOTIVA S.Ş.**

Sarıy Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alemiş V. A. 489 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**

Sarıy Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 2 / Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 519 43 13 Faks: 0212 510 43 19  
Alemiş V. A. 179 02 3029 Tic. Sic. No: 277242  
Menkul No: 01/112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıy Mah. Güneş Sokak No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 277242 / Menkul No: 01/112308900001



05 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MEMBER DEĞERLER**

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.					
01.01.-31.12.2020, 01.01.-31.12.2021, 01.01.-31.12.2022 ve 01.01.-30.06.2022, 01.01.-30.06.2023 DÖNEMLERİNE İLİŞKİN KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI					
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)					
	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Hasılat	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
Satışların Maliyeti (-)	(446.396.596)	(885.003.965)	(1.297.991.658)	(711.670.819)	(579.617.246)
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>235.128.721</b>	<b>407.706.248</b>	<b>491.343.132</b>	<b>62.650.375</b>	<b>418.642.123</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(75.024.552)	(111.570.135)	(115.843.656)	(78.064.052)	(57.941.627)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(17.710.674)	(45.275.658)	(61.588.395)	(27.319.424)	(38.067.965)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	7.631.206	16.011.388	45.438.029	15.700.336	60.171.573
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.584.607)	(20.205.368)	(29.590.192)	(13.079.604)	(6.297.705)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>144.440.094</b>	<b>246.666.475</b>	<b>329.758.918</b>	<b>(40.112.369)</b>	<b>376.506.399</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24.133.478	46.534.503	296.691.763	295.864.981	17.340.359
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(1.000.714)	--	--	(35.755)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>168.573.572</b>	<b>292.200.264</b>	<b>626.450.681</b>	<b>255.752.612</b>	<b>393.811.003</b>
Finansal Gelirler	15.156.270	6.043.587	53.713.695	20.592.612	31.923.425
Finansal Giderler (-)	(173.006.800)	(318.601.300)	(345.553.802)	(143.166.824)	(234.192.897)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>10.723.042</b>	<b>(20.357.449)</b>	<b>334.610.574</b>	<b>133.178.400</b>	<b>191.541.531</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri					
- Donem Vergi Gelir / (Gideri)	(553.430)	(935.818)	(35.307.130)	(388.662)	(1.374.825)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(3.834.230)	34.118.972	33.038.857	42.129.821	57.369.005
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>6.335.382</b>	<b>12.825.705</b>	<b>332.342.301</b>	<b>174.919.559</b>	<b>247.535.711</b>
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>6.335.382</b>	<b>12.825.705</b>	<b>332.342.301</b>	<b>174.919.559</b>	<b>247.535.711</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	415.706	(33.142.964)	(51.896.431)	(56.091.083)	--
Ana Ortaklık Payları	5.919.676	45.968.669	384.238.732	231.010.642	247.535.711
<b>Pay Başına Kazanç</b>					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0,20	1,47	2,73	1,64	1,76
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(79.557)	(790.791)	(346.474)	(261.263)	(974.233)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Paylar	--	--	--	--	--
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/Azalışları	--	--	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	--	--	--	--	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(99.446)	(988.489)	(433.092)	(326.579)	(1.217.791)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	19.889	197.698	86.618	65.316	243.558
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	--	--	--	--	--
Yabancı Para Çevirim Farkları	--	--	--	--	--
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>	<b>(79.557)</b>	<b>(790.791)</b>	<b>(346.474)</b>	<b>(261.263)</b>	<b>(974.233)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir Dağılımı</b>	<b>6.255.825</b>	<b>12.034.914</b>	<b>331.995.827</b>	<b>174.658.296</b>	<b>246.561.478</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	411.176	(33.298.477)	(51.896.431)	(56.091.083)	--
Ana Ortaklık Payları	5.844.649	45.333.391	383.892.258	230.749.379	246.561.478

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 944 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tet: 0216 511 43 11 Fax: 0216 510 43 11  
Alemdağ V.D.: 180 944 8117 İç İc.No: 120726-5  
Merkezi No: 017 230 10000

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Ziraat Menkul Değerler A.Ş. 22  
Nispetiye Mah. Pasajı No: 1/1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 270900/010 4594



08. Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUR DEĞERLER**



## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirketi ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in müşterileri uzun dönem kiralamalar ve kısa dönem kiralamalar açısından bireysel müşteriler ve kurumsal müşteriler olarak sınıflandırıldığında, uzun dönem kiralamalarda kurumsal müşterilerin, kısa dönem kiralamalarda ise bireysel müşterilerin yoğunlaştığı görülmektedir. Belirli bir müşteri grubunun tercih ve eğilimindeki değişiklikler, Şirket'in kiralama faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in faaliyetleri kapsamında kiralama hizmeti verdiği müşterilerin, başta ekonomik kriz ve belirsizlik halleri, siyasi, jeopolitik gelişmelerin yaşandığı dönemlerde bu gelişmelere bağlı olarak edimlerini yerine getiremeyecekleri durumlarda Şirket'in nakit akışı ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in uzun dönem ve kısa dönem kiralama faaliyetlerini sürdürdüğü kurumsal müşterileri arasında cari hesap çalışılanlar mevcuttur. Her ne kadar Şirket uzun dönem kiralama faaliyetlerinde tahsilat riski minimum seviyede olan kurumsal müşterileri kendisine hedef kitle olarak seçmeye özen gösterse ve kurumsal müşterilerin yapısına uygun teminatlar alınmaya çalışılsa da (DBS, avans kira, kredi kartı blokaj vb.), tahsilat sorunları yaşanabilmektedir.
- Şirket'in portföyünde bulunan müşterilerin faaliyetlerinde ve finansal durumlarında meydana gelebilecek olumsuzluklar ve bozulmalara bağlı olarak tahsilat kabiliyetinin azalması durumunda Şirket'in nakit akışı ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alem 033 V.G.: 180 046-8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274313 Fax: 0216 514 4419  
Alem 033 V.G.: 180 112 7089 Tic. Sic. No: 170726-3  
Mers: TR33 79112308900001

**ZIRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıyer Mah. Gincirli Cad. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274313 Fax: 0216 514 4419  
Mers: TR33 79112308900001

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL-DEĞERLER A.Ş.**



05 Eki 2023

- Şirket, rekabetin yoğun olduğu bir sektörde faaliyet göstermekte olup, Türkiye ve Dünya genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile rekabet içerisinde. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yeni şirketlerin girmesi ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması rekabetin artmasına, dolayısı ile kar marjlarının baskılanmasına sebep olabilir. Rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in pazar payının beklenen hızda büyümemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Şirket'in faaliyet gösterdiği kiralama sektöründe rekabetin artması sonucunda uzun dönem ve/veya kısa dönem araç ve filo kira fiyatları düşebilir, Şirket gelir kayıpları yaşayabilir ve Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in rekabetçi fiyatlar vermektan kaçınması müşteri kaybına veya müşteri portföyünün genişletilememesine neden olabilir. Bu durumda Şirket pazar payını büyütemeyebilir veya muhafaza edemeyebilir.

**Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerini bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in Sixt ile akdetmiş olduğu franchise sözleşmesi çerçevesinde yürüttüğü göz önünde bulundurulduğunda, Sixt franchise sözleşmesinin yenilenmemesi durumunda Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetleri olumsuz etkilenecektir.**

Artı Seyahat ile Sixt GmbH arasında 01.01.2018 tarihinde imzalanan ve 28.01.2022 tarihinde süresi 5 yıl süreyle uzatılan Franchise Sözleşmesi hükümleri uyarınca, Artı Seyahat "Sixt" ve "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye'deki kullanım haklarının tamamına sahip olup, Sixt GmbH'nin Türkiye franchise alanıdır (franchisee). Söz konusu franchise sözleşmesinin feshedilmesi ya da süresinin bitiminde uzatılmaması durumunda Şirket'in kısa dönem kiralama faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Sixt'in global marka bilinirliğinden yararlanılamaması ve başka bir global marka ile franchise ilişkisine girilememesi durumunda Şirket müşteri kaybı yaşayabilir, pazar payını muhafaza edemeyebilir.

**Hizmet kalitesinde ve hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin alınması, kontrol ve takip edilmesinde yaşanabilecek aksaklıklar müşteri kaybına yol açabilir.**

- Şirket'in hizmet odaklı yürüttüğü kiralama faaliyetlerinde mevcut müşterilerine sunduğu servis, bakım, kontrol, sigorta, tedarik vb. hizmetlerin kalitesinde yaşanabilecek aksaklıklar, müşteri memnuniyetsizliklerine ve bunun neticesinde yenileme oranlarının azalmasına ve müşteri kaybına yol açarak hasılat ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in sunmuş olduğu hizmetlerden kaynaklanan müşteri şikayetlerinin karşılık bulabileceği ve takip edildiği müşteri hizmetleri çalışanları Şirket bünyesinde mevcuttur ve düzenli olarak şikayetlerin takip edildiği ciddi bir çalışma sistemi bulunmaktadır. Buna rağmen, müşteri şikayetlerinin ve hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimleri doğru bir şekilde aktarılamaması, kontrol ve takip edilememesi ve dolayısı ile memnuniyetsizliğin giderilememesi ihtimali olabilir. Müşteri memnuniyetsizlikleri yenileme oranlarının azalmasına ve müşteri kaybına yol açarak hasılat ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin alınması için oluşturmuş olduğu ve 2023 yılının ilk çeyreğinde faaliyete geçirilen bir çağrı merkezi bulunmaktadır. Bu çağrı merkezi çalışanları doğrudan Şirket bünyesinde çalışan personelden oluşmaktadır. Çağrı merkezi çalışanlarının geneline uygulanmak üzere standartlar oluşturulmuş olmakla beraber, bu standartların uygulanmasında meydana gelecek eksiklikler ve aksaklıklar hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin etkin olarak alınamamasına yol açabilir. Bu durum müşteri

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: 0216 512 3189 Tic. Sic. No: 392072  
Alemeçli Y. D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: İç Kapı No: 75 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 512 3189 Fax: 0216 512 3189  
Alemeçli Y. D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 392072  
Kurum No: 1911235900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Yıldırım Mah. Geniş Sokak No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27999 Tic. Sic. No: 27999  
Tic. Sic. No: 27999 Tic. Sic. No: 27999

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

memnuniyetsizliğine yol açabilir, bu da yenileme oranlarının azalmasına ve müşteri kaybına yol açarak hasılat ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırımları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.**

- Şirket'in genel kredi sözleşmeleri tahtında bankalardan kullandığı çeşitli kredileri söz konusudur. Bankalar ticari kredilerini ilgili kredi sözleşmelerinin hükümlerine göre temerrüt hallerinin meydana gelmesi sebebiyle zaman zaman vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Böyle bir durumda, Şirket bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, faaliyetleri için gerekli finansmanı temin edemeyebilir, söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

**Makroekonomik riskler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.**

- Başta ekonomik kriz, siyasi belirsizlik ve jeopolitik riskler ile birlikte oluşabilecek olumsuzlukların pazardaki talepte yaratabileceği daralma ile iş hacminin azalması durumunda hasılat ve karlılık olumsuz etkilenebilir.

**Döviz kuru risklerinin iyi yönetilmemesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.**

- 32 Sayılı Karar'da Değişiklik Yapılmasına Dair 12.09.2018 tarih ve 85 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, Türkiye'de yerleşik kişiler arasındaki kiralama sözleşmelerinin döviz cinsinden ve dövize endeksli olarak yapılmasını yasaklamıştır. İlgili karardan önceki dönemde yapılmış olan döviz ve dövize endeksli sözleşmelere ise istisna getirilmiştir. Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla döviz ve dövize endeksli finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır. Şirket'in özellikle kısa dönem kiralama operasyonlarını yürüttüğü havalimanlarında yer alan ofislerinin kira sözleşmeleri döviz cinsinden kira bedelleri içermektedir; ancak bu kira bedellerinin toplamı genel toplam içerisinde %1'in dahi altında oldukça düşük bir oranı teşkil etmektedir. Buna karşın önümüzdeki dönemde ilgili mevzuatta yapılabilecek yasal düzenlemeler çerçevesinde döviz ve dövize endeksli kiralama kısıtları kaldırılabilir. Bu durumda da Şirket'in döviz ile kiralama ve borçlanması durumunda oluşabilecek döviz pozisyonunun iyi takip edilmemesi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kurunun kontrol edilmesine yönelik kambiyo mevzuatında yapılabilecek değişiklikler sonucu Şirket'in döviz pozisyonunu iyi yönetememesi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

**Faizlerde ve döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'i olumsuz etkileyebilir.**

- Faiz oranlarında oluşabilecek artışlar Şirket'in yeni yapacağı araç yatırımları için başvuracağı finansal borçlanmaların maliyetini artırarak karlılığı olumsuz etkileyebilir. Faiz oranlarında meydana gelebilecek artışların kiralama fiyatlarına yansıtılması potansiyel müşteriler tarafından kabul görmeyerek müşteriye başka çözümleri değerlendirmeye itebilir ve bu durumda Şirket'in hasılat ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Döviz kurunda meydana gelebilecek artışlar, araç fiyatlarını ve buna bağlı olarak katlanılan faiz maliyetlerini artırmaktadır. Bu da kiralama fiyatlarına artış olarak yansımaktadır. Kiralama fiyatlarındaki

**BOFLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/ç Katı No: 21 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D. No: 180 04 8117

**BORHOYDINO A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Katı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 570 01 13 Fax: 0216 510 43 11  
Alemdağ V.D. No: 173 04 13 Tic.Sic.No: 170726  
Merkezi No: 0179 12308902001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
No: 1 Kat: 1 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 170726  
Alemdağ V.D. No: 173 04 13 Tic.Sic.No: 170726  
Merkezi No: 0179 12308902001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



*yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.*

- Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Dava ve talep konuları işçi uyuşmazlıkları, ticari uyuşmazlıklar, yasal veya idari işlemler gibi konular olabilmektedir. Şirket, müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek yasal işlemlerin tarafı olabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak fazla çalışma/tazminat talebini içeren ve bunun gibi Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ve/veya faaliyetlerle ilgili farklı davalar ile karşı karşıya kalabilir.
- Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin yasal karşılıklar ayrılmakta olmasına rağmen bu yasal karşılıklar yeterli olmayabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.
- Bunlara ilaveten söz konusu yasal işlemler ile tahkimi de kapsayan davalara ilişkin yapılan olumsuz reklam/intiba, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

*İş kazaları nedeniyle Şirket zarara uğrayabilir.*

- Şirket'in araç kiralama faaliyetleri çerçevesinde, araçların ilgili şubeden duruma göre müşteriye, otoparka veya benzin istasyonuna götürülüp getirilmesi sırasında Şirket çalışanları tarafından kullanılması söz konusu olabilmektedir. Bu esnada meydana gelebilecek herhangi bir kaza, Şirket çalışanı açısından iş kazası niteliği taşıyabilir. Bu çerçevede meydana gelebilecek iş kazaları neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.

*Şirket'in performansı üst düzey yöneticiler devamlılığına ve performansına bağlıdır. Nitelikli personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

- Şirket'in başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarının Şirket'te çalışmalarını sürdürmelerine ve performansına bağlıdır. Her ne kadar Şirket'in başarısının büyük ölçüde bağlı olduğu üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarda sirkülasyon yoğun olmasa da, halka arz sonrası değişiklik meydana gelmesi, Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutmada veya aynı düzeyde nitelikli personel ile ikamede başarılı olamaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek karlılığın azalmasına veya zarar oluşmasına sebep olabilir.
- Kilit personelin özellikle rakip firmalarca istihdam edilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların işe alınamaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi (özellikle Şirket'in faaliyetlerinin genişletilmesi için gereken durumlarda), Şirket'in bilgi birikimi ve liderlik kabiliyetlerinin kaybına neden olabilir. Bu nedenler, Şirket'in mevcut faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durumlardan her biri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**BOYUNASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Vergi No: 180 044 8117

**BOY HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 511 4 111 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ Yolu: 179 112 3089 Ticaret Sicil No: 170724-S  
Ticaret Sicil No: 017911234900004

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıy Mah. G. C. Cad. Blok No: 72  
Ziraat Pasajı Kat: Beşiktaş/İST.  
Ticaret Sicil No: 908 010 4694

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023



para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, Şirket'in belirli projelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

- Şirket'in çalışanlarının, hizmet sağlayıcılarının, temsilcilerinin, şubelerinin veya üçüncü kişilerin bu tür geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket bu sebeple yaşayabileceği itibar kaybından olumsuz etkilenebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

- Şirket'in satış, stok kontrol, muhasebe ve mali raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.
- Veri ihlalleri, müdahaleler, uzmanlık altyapısı ve veri gizliliği ihlalleri ve sızıntı gibi siber güvenlik olayları da dâhil olmak üzere, kullanılmakta olan bilgi teknolojileri sistemleri veya yedekleme sistemlerinin güvenliğinde meydana gelen arıza veya kesintiler veya izinsiz erişimler, gecikmelere veya platformun veya yazılımın kapanmasına sebep olabilir ve bunun sonucunda kritik verilerin kaybı veya müşterilerin şahsi bilgilerinin izinsiz kamuya açıklanması veya kullanımı söz konusu olabilir. Bahse konu sorunlar, cezai takipler, tazminat talepleri veya idari para cezası uygulanması gibi hukuki yaptırımlara yol açabilir. Hizmetleri ve sistemleri aksatmak için kullanılan teknikler hızla değişmekte olduğundan, bu tür saldırıların önceden tespit edilmesi mümkün olmayabilir ve önleyici tedbirler proaktif bir şekilde uygulanamayabilir. Veri koruma düzenlemelerinin ihlaline neden olan bilgi teknolojisi sistemlerindeki bir arıza veya kesinti veya izinsiz giriş, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını ve aynı zamanda Şirket'in itibarını ve markasını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bunun Şirket'in faaliyetleri, mali sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.**

- Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetime ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin mali sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağını güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturamaması veya sürdürmemesi, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

**Şirket ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.**

- Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, işbu İzahname'nin 20. bölümünde detaylıca bahsedildiği üzere ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve yapmaya devam etme niyetindedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Tr.Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No:41c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: T.C.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Tr.Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 41c Kat: No:28 Ümraniye İstanbul  
Tf: 0212 510 10 13 Fax: 0212 510 10 17  
Alemdağ Y.Ş. 173 14 2069 Tic.Sic.No: 270724  
Merkezi No: 3791 2288900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Çarşı Sok. No: 1  
Etiler Pasajı Kat: 10/10 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270724 / Mersis No: 08100101000000000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in faaliyetleri ve büyüme potansiyeli, artan işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.**

- Şirket'in stratejik hedefleri kapsamındaki büyümeler, hedeflenen yeni müşterilerle artan çalışma vadesi talepleri, planlanan yatırımlar, artan işletme sermayesi ihtiyacı getirmektedir. Bundan sonraki büyümelerde beklenen finansman maliyetlerine ve limitlerine ulaşmakta problem yaşayabilir, yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışlarını önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket kısa dönem araç kiralama faaliyetlerini bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin yanı sıra Artı Seyahat'in bayileri üzerinden yapmaktadır. Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinin bir bölümünün bayiler üzerinde yoğunlaşmış olması, bayilerde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.**

- Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından "Sixt Rent a Car" markası altında verilen kısa dönem araç kiralama hizmeti, 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu İzahname tarihi itibarıyla 22 şube ve 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında verilmektedir. Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinin gerçekleştirildiği hizmet noktalarının çoğunluğunu Artı Seyahat'in şubeleri teşkil etmekle beraber, kısa dönem kiralama faaliyetlerinde bayilerin de rolü bulunmaktadır.
- Toplam kısa dönem kiralama faaliyetleri içindeki payı yüksek olan bayilerde yaşanabilecek, bayilerin bayiliklerini bırakmaları, ticari faaliyetlerini sona erdirmeleri ya da mali yapılarında yaşanabilecek olumsuzluklar, bayilerin Şirket'in rakiplerinin bayiliğini almaları Şirket'in satışlarında düşüşe yol açabilir, mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

## 5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirket'in mevcut durum itibarıyla faaliyetleri temel olarak; her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralaması ve ikinci el araç satışı faaliyetlerinden oluşmakta olup, sektöre ilişkin risklere aşağıda değinilmiştir.

**Şirket, kısa dönem kiralama faaliyetlerine ilişkin alacaklarının tahsilinde problemler yaşayabilir.**

- Sektör uygulaması gereği müşterilerin telefon hattı, mobil uygulama ve internet siteleri gibi online olarak ve/veya kiralama noktalarında fiziken yapılan kısa dönem kiralamalarda müşterilerden teminat olarak kiralanan aracın sınıfına ve kiralama süresine göre belirlenecek tutar kadar kredi kartına geçici blokaj konulmakta bunun haricinde başkaca bir teminat alınmamaktadır. Diğer bir ifade ile, kısa dönem araç kiralayan müşterinin, aracı teslim alım aşamasında kiralama işlemi için kredi kartına belirli bir tutar için blokaj konulmaktadır. Aracın iade edilmesini takiben 30 gün içerisinde bu blokaj kalkar. Bu dönem içinde ceza, hasar, geçiş ücretleri vb masrafların tahsilatı bloke edilen bu bedelden gerçekleştirilebilmektedir. Ancak, müşterinin kredi kartına konulan blokajlar Şirket'in ilgili müşteriden olan alacaklarının tamamını karşılayamayabilir, müşterinin borcunu ödememesi durumunda Şirket alacaklarının bir bölümünü tahsil edemeyebilir. Bu durum, Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Arınan Luyükdeniz Cad.

2 Blok No: 11 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.: 180 034 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Arınan Büyükdere Cad.

2 Blok No: 1 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul

Tel: 0216 570 43 13 Fax: 0216 570 43 15 22

Alemdağ V.D.: 02112 3569 Tic.Sic. No: 270797

Mersis No: 0179112308990001

**ZIRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıyer Mah. Çengel Sok. No: 22

Beşiktaş Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Vergi Mükellefi No: D 990 000 4594

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER**



06 Ekim 2023



***Dış finansmana erişmekte zorluk yaşanabilir.***

- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde araç yatırımlarının finansmanı ağırlıklı olarak yabancı kaynak kullanımı ile fonlanmaktadır. Sektör bu yapısı gereği ekonomik gelişmelere duyarlı bir yapıdadır. Dünyada ve Türkiye'de başta ekonomik kriz ve siyasi belirsizlikler, jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurundaki oynaklıklar ve belirsizlikler, para politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler ekonomik güven ortamının bozulmasına ve finansmana erişimin zorlaşmasına neden olabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynaklara erişememe veya döviz kurunda yaşanabilecek oynaklıklar ya da belirsizlikler ile faiz maliyetlerinde yaşanabilecek artışlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

***Dış koşullara bağlı yapılmak zorunda kalınan fiyat artışları müşterileri alternatif çözümler aramaya itebilir ve kiralama talebi daralabilir.***

- 32 Sayılı Karar'da Değişiklik Yapılmasına Dair 12.09.2018 tarih ve 85 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, Türkiye'de yerleşik kişiler arasındaki kiralama sözleşmelerinin döviz cinsinden ve dövize endeksli olarak yapılmasını yasaklamıştır. İlgili karardan sonraki dönem için yapılacak sözleşmelerin TL para biriminde yapılması zorunlu kılınmıştır. 2018 yılı Eylül ayı itibari ile TL fonlama maliyetlerinde oluşan artışlar ve ilgili dönemde döviz kurlarında yaşanan yukarı yönlü hareketler hem araç alım maliyetlerinin hem de finansman maliyetlerinin artmasına sebebiyet vermiştir.
- Şirket'in kiraladığı araçlar arasında yurtdışından ithal edilen ya da ithal ikamesi ile Türkiye'de üretilen araçlar yer almakta, döviz kurunda yaşanan değişimler söz konusu araçların maliyetlerine de doğrudan yansımaktadır. Diğer bir deyişle, döviz kurundaki değişiklikler araç fiyatlarına yansımaktadır. Döviz kurundaki artışlar sebebiyle araç fiyatlarındaki artışların Şirket tarafından iyi şekilde öngörülememesi, takip edilememesi ve yönetilememesi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Bu dönemde artan maliyetlerin kiralama fiyatlarına yansıtılmasıyla birlikte müşteriler ilk aşamada yeni fiyat tarifelerini kabullenmekte zorlanmış ve kiralama yerine satın alma veya benzeri alternatif çözüm arayışlarına yönelmiştir. Bu durum sektörde talebi olumsuz etkileyerek daralmaya yol açmıştır. İlgili dönemi 2020 yılı Şubat ayı itibarıyla dünya gündemine giren Covid-19 pandemisi takip etmiş ve 2018 yılı Eylül ayı sonrasında toparlanmaya çalışan sektör için daralma devam etmiş ve müşterilerin kiralama talepleri ertelenmiştir. Sonuç olarak dışsal koşullarda meydana gelen değişiklikler neticesinde sektör genelinde kiralama talebi daralabilir ve Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

***Araç tedarikinde sorunlar yaşanabilir.***

- Covid-19 pandemisi sektörün üretim ve tedarik tarafında olumsuz etkiler göstermiştir. Türkiye'de üretici ve ithalatçı otomobil markalarının planlanan arzın gerisinde kalması sektör firmalarının yeni araç yatırımları yapmasının önünü tıkamış ve mevcut araç parklarının kiralama sürelerinin uzatılması suretiyle yeni araç tedarikindeki sorunlardan kaynaklanan açığın karşılanmasına çalışılmıştır. Herhangi bir sebeple yeni araç tedarikinde yaşanabilecek sorunlar arzu edilen şekilde tolere edilemeyebilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Covid-19 pandemisi ile hijyen önem kazanmış ve Türkiye'de toplu taşıma ve temasın yoğun olduğu ulaşım kanallarının kullanımı yavaşlayarak, araç satın alımı ve kiralama

**FORGEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Anonun Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.; 180 064 8117

**FOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Anonun Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11c Kat: No:27 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 514 43 13 Fax: 0216 514 43 18  
Alemdağ V.D.; 189 143 309 Tic.Sic.No: 170784  
Merkezi No: 01911230810001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ev. Mah. İncirli Sokak No: 2  
Karaköy Pasajı Kat: B Blok Kat: 11T.  
Mükellefler Yolu No: 4594



05 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MEMUR DEĞERLENDİRME

hizmetlerine olan talep artırmıştır. İlgili dönemde yaşanan arz problemleriyle birlikte artan araç talebi sıfır ve ikinci el araç fiyatlarında artışa sebep olmuştur. Aynı zamanda döviz kurunda meydana gelen yukarı yönlü oynaklıklar ve Türkiye’de otomobil üretici ve ithalatçı şirketlerin daralan üretimleri ve yeterli araç stoğunun olmaması araç fiyatlarındaki artışlara ilave etki yaratmıştır. Bu gibi durumların tekrar etmesi halinde yeni araç yatırımları yapmak daha fazla finansman gereksinimi yaratabilir ve ilintili olarak finansman maliyetlerini artırarak Şirket’in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Artan araç fiyatları ve finansman maliyetleri kiralama fiyatlarını da artıracığından talebin azalmasına ve iş hacminin daralmasına sebep olabilir.

- Covid-19 pandemisiyle çip üretimi başta olmak üzere otomotiv sektörünün tedarik zincirinde yaşanan kısıtlar ve ticaret/teknoloji savaşları kapsamında yaşanan arz ve tedarik problemlerine bağlı olarak otomobil üretiminde kullanılan çiplerin temini zorlaşmış ve otomobil üretiminde yavaşlamalar meydana gelmiştir. Global ölçekte yaşanabilecek benzer sorunlar araç tedarikini zorlaştırabilir, maliyetleri artırabilir, Şirket’in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**İkinci el araç piyasasındaki fiyatların düşmesi Şirket’in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

- Şirket olağan faaliyet akışı içinde faaliyet kiralamasına konu ettiği ve duran varlıklar arasında sınıfladığı taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir. Bu çerçevede, ikinci el araç piyasasında meydana gelebilecek fiyat düşüşleri Şirket’in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket’in ikinci el araç satışı planlandığı dönemlerde ekonomide görülebilecek, hissedilebilecek durgunluk, ekonomik belirsizlikler gibi talepte problem yaşanmasına sebep olabilecek dönemlerde satış fiyatında düşüş ya da satışı olumsuz etkileyebilecek durumlar Şirket’in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Vergi düzenlemelerindeki değişiklikler faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.**

- Vergi otoritesinin ÖTV, KDV, MTV’ye dair vergi oranlarında ve tariflerinde artış yönünde yapabileceği yasal düzenlemeler sektörün maliyetlerinin artmasına ve buna bağlı olarak kiralama fiyatlarının artmasına sebep olabilir. Bu durum şirketlerin yatırım harcamalarının ve finansman maliyetlerinin artmasına sebep olarak finansal durum ve karlılığında olumsuz etkiler oluşturabilir. Vergi oranlarında ve tarifelerinde gerçekleşebilecek azalışlar ise mevcut yatırımların değerlerinde olumsuz etkiler oluşturabilir.

**Savaş, terör olayları veya tehditleri ile ayaklanma halleri Şirket’in faaliyetlerine zarar verebilir.**

- Türkiye’de ve küresel anlamda etkisi olabilecek savaş, terör tehdit ve saldırıları veya diğer türden çatışmalar veya ayaklanma halleri ve benzeri durumlar, Şirket’in faaliyetlerini etkileyebilir, Şirket’in faaliyet gösterdiği pazarlardaki potansiyel ve mevcut satışlarını olumsuz etkileyebilir, şirketlerin finansal durumlarında bozulmalar meydana gelebilir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 81 17

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 500 43 43 Faks: 0216 510 03 17  
Alemdağ V.D.: 180 044 81 17  
Mersis No: 017911230000001

**ZIRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Ziraat Sokağı No: 2  
Etiler Blok Pasajı Kat: Beşiktaş / İ.T.  
Tic. Sic. No: 27090 / Mük. Sic. No: 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

*Şirketin payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.*

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahname'de değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve izahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Payları satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

**Halka Arz Edilecek Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.**

Halka Arz Edilecek Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem görmesi sonucu oluşacak piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilecek Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilecek Paylar'ı Halka Arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

**Şirketin payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirketin ana pay sahibi Bor Holding Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edecek olup, bu nedenle ana pay sahibi Bor Holding'ing menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.**

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Ur. Arsan Luyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 11 C Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Ur. Arsan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 44 C Blok No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271518 / Şirket Sic. No: 271518 / 19  
Alemdağ V.D.: 189 112 3347 Tic. Sic. No: 170726-5  
Merkezi No: 017911230890/01

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. G. No: 22  
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 / Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271518 / Şirket Sic. No: 271518 / 19  
Mükellefler No: 117 99 997 4594



**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

02 Ekim 2023



işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortağı Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu Kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve Şirket'in izahnamesinin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde, maliki olduğu Şirket paylarını Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağına alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay sahibi olarak Bor Holding ayrıca, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun, Şirket'in ilişkili taraflarının ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklarının ödeme tarihine kadar olan adet faizi ile birlikte Şirket'e tamamen ödenmesinde kullanılacağını, bu suretle İzahname'de yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6 hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Bor Holding tarafından devralınması sonucu Bor Holding'in Şirket'e olan ve Şirket finansallarında ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan borcun adet faizi ile birlikte, Şirket paylarının halka arzı

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alameda V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul 77  
Tel: 211 570 1213 Faks: 211 570 4319  
Alameda V.D.: 179 112 3089 Tlc.Sic.No: 170722  
Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok Pasajı Kat: 1 Kat No: 115 Ümraniye / İST.  
Tic. Sic. No: 279999 Mük. Sic. No: 914 591 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket, İhraççı sıfatıyla, 17.07.2023 tarih ve 2023/023 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 14.02.2023 tarihli taahhüdü ile, Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen (SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki Bor Holding'in mevcut paylarının satışından elde edilecek fonun, Şirket'in ilişkili taraflarından olan ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e tamamen ödenmesinde kullanılacağına, bu suretle İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğine ve ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların Şirket'e bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar alacaklı hale getirilmemesine yönelik) taahhüdüne istinaden, söz konusu borçların Bor Holding'in taahhüdünde belirtildiği şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding de dahil Şirket'in ilişkili taraflarının VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding'e devri sonucu Şirket'in Bor Holding'den olan ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan alacağın adat faizi ile birlikte, Bor Holding tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen taahhüdüne istinaden Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile tahsil edileceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli/bedelsiz sermaye artırımına gidebilir veya ana ortak kendi paylarını Borsa'da satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Pay Tebliği'nin 8. maddesi gereğince, mevcut sermayede %10 ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl boyunca halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süreç sona erince mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir ve söz konusu işlemler Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yeni pay alma hakkını kullanmayan yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yeni pay alma hakkını kullanmayan yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

**BORUVAŞ OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. D. Adna / Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 8 Umraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19  
E-posta: info@boruvas.com.tr  
Telefon: 0212 510 43 19

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. D. Adna / Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 8 Umraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19  
Alo: 0212 510 43 19 Tlx: 0212 510 43 19  
E-posta: info@borholding.com.tr  
Telefon: 0212 510 43 19

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Soğanca Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İST.  
Tic. Sic. No: 27099 / Mersis No: 081700104594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023



**Halka Arz Edilecek Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.**

Halka Arz Edilecek Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmektedir. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilecek Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla)

değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka Arz Edilecek Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

**5.4. Diğer riskler:**

*Depremler ve diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar nedeniyle Şirket şubeleri, bayileri ve operasyonları zarar görebilir, Türkiye 'de yaşanan terör saldırıları gibi politik olaylar kısa dönem günlük kiralama, uzun dönem operasyonel kiralama sektörü yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.*

*Likitide riski Şirketi'in karlılığını ve sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyebilir.*

*Faiz oranı riski Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.*

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerle bağlıdır. Şirket'in değişken faizli kredilerinin faiz oranı etkisi önemsiz seviyelerdedir.

**BORLASE OTOMOTİVA.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 88 Ümraniye / İSTANBUL  
Atilimdağ V.D.: 180 044 8117

**BİR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 511 43 13 Fax: 0212 510 43 19 E-Posta: bir@birholding.com.tr  
Atilimdağ V.D.: 171 12009 Tic.Sic.No: 170726-S  
Ticaret Sicil No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Çarşı Sok. No: 2  
Pasaj: K.1.1 Beşiktaş / İST  
Mukadderat: 19110004594

**YATIRIM DANIŞMANI  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



*Şirket'in ana ortağının itibarı zedeleyici durumların oluşması Şirket'in yatırımlarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir.*

Şirket'in ana ortağı Bor Holding olup, ana ortakla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, bu durum Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir ve Şirket'in karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirket'in ana ortağının Şirket'e olan bağlılığına karşılık, ana ortağın sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

*Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.*

*Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Borlease Otomotiv Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Merkez Adresi</b>	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul
<b>Ticaret Sicil Müdürlüğü</b>	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	854424

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 08.02.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde Borlease Otomotiv Anonim Şirketi unvanı ile tescil edilerek kurulmuş olup, bu husus 14.02.2013 tarihli ve 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

<b>Hukuki Statü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>Kurulduğu Ülke</b>	Türkiye Cumhuriyeti

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Kat: 13 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 188 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Kat: 13 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 517 43 13 Fax: 0216 517 43 19  
Alemdağ V.D.: 112 319 1190  
MERSİ No: 08191230100001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Gönçer Sok. No: 22  
Kat: 3 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.  
Mükellefler V.D.: 198 016 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

<b>Merkez Adresi</b>	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul
<b>Telefon</b>	+90 (216) 510 43 13
<b>Fax</b>	+90 (216) 510 43 19
<b>İnternet Adresi</b>	www.borlease.com.tr

### İhracının Tabi Olduğu Mevzuat

#### Tüketici Mevzuatı

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı hizmet, sözleşmede belirlenen süre içinde başlamaması veya taraflarca kararlaştırılmış olan ve objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşınamaması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan hizmettir. Hizmet sağlayıcısı tarafından bildirilen, internet portalında veya reklam ve ilanlarında yer alan özellikleri taşımayan ya da yararlanma amacı bakımından değerini veya tüketicinin ondan makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren hizmetler ayıplıdır.

Hizmet sağlayıcısı, kural olarak hizmeti sözleşmeye uygun olarak ifa etmekte yükümlüdür. Ancak, hizmet sağlayıcısı, kendisinden kaynaklanmayan reklam yoluyla yapılan açıklamalardan haberdar olmadığını ve haberdar olmasının da kendisinden beklenemeyeceğini veya yapılan açıklamanın içeriğinin hizmet sözleşmesinin kurulduğu tarihte düzeltilmiş olduğunu veya hizmet sözleşmesinin kurulması kararının bu açıklama ile nedensellik bağı içermediğini ispatladığı takdirde açıklamanın içeriği ile bağı olmayacaktır.

Hizmetin ayıplı ifa edildiği durumlarda tüketici, hizmetin yeniden görülmesi, hizmet sonucu ortaya çıkan eserin ücretsiz onarımı, ayıp oranında bedelden indirim veya sözleşmeden dönme haklarından birini sağlayıcıya karşı kullanmakta serbesttir. Hizmet sağlayıcısı, tüketicinin tercih ettiği bu talebi yerine getirmekle yükümlüdür. Seçimlik hakların kullanılması nedeniyle ortaya çıkan tüm masraflar hizmet sağlayıcısı tarafından karşılanır. Tüketici, bu seçimlik haklarından biri ile birlikte genel hükümler uyarınca tazminat da talep edebilir.

Ücretsiz onarım veya hizmetin yeniden görülmesinin hizmet sağlayıcısı için orantısız güçlükleri beraberinde getirecek olması hâlinde tüketici bu hakları kullanamaz. Orantısızlığın tayininde hizmetin ayıpsız değeri, ayıbın önemi ve diğer seçimlik haklara başvurmanın tüketici açısından sorun teşkil edip etmeyeceği gibi hususlar dikkate alınır. Tüketicinin sözleşmeden dönme veya ayıp oranında bedelden indirim hakkını seçtiği durumlarda, ödemiş olduğu bedelin tümü veya bedelden indirim yapılan tutar derhâl tüketiciye iade edilir.

Ücretsiz onarım veya hizmetin yeniden görülmesinin seçildiği hâllerde, hizmetin niteliği ve tüketicinin bu hizmetten yararlanma amacı dikkate alındığında, makul sayılabilecek bir süre içinde ve tüketici için ciddi sorunlar doğurmayacak şekilde bu talep sağlayıcı tarafından yerine

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atatürk V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 19 216 510 43 19  
Atatürk V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 130726-5  
Merkezi No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 22  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Muhür No: Y.0.996 016 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023



işlemlerinde izlenecek usuller, araç tescil belgelerinin edinilmesi, zorunlu trafik ve kasko poliçelerinin tanzim edilmesi gibi mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür. Bu doğrultuda Şirket, Karayolları Trafik Kanunu, Karayolları Trafik Yönetmeliği, Karayolu Taşıma Yönetmeliği, Kimlik Bildirme Kanunu, Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanması ile İlgili Yönetmelik, Motorlu Araçlar ve Römorkları ile Bunların Aksam, Sistem ve Ayrı Teknik Ünitelerinin Tip Onayı ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelik (AB/2018/858) ve ikincil diğer düzenlemelerin ilgili hükümlerine uyumlu olarak faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Karayolları Trafik Kanunu karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önemi belirlemektedir. Şirket, Karayolları Trafik Kanunu çerçevesinde "işleten" sıfatını haiz olup, Karayolları Trafik Kanunu'nda işleten sıfatına atfedilen yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür. Karayolları Trafik Kanunu'ndan kaynaklanan yükümlülükleri bakımından, Şirket özellikle, Karayolları Trafik Kanunu'nun:

- 19. maddesi uyarınca, Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen esaslara göre araçları yetkili kuruluşa tescil ettirmek ve tescil belgesi almak zorundadır.
- 30. maddesi uyarınca, araçlarını esasları Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen şekilde ve tarzda teknik şartlara uygun durumda bulundurmaktır.
- 31. maddesi uyarınca, araçlarında detayları Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen bulundurulması ve kullanılabilir durumda olması zorunlu gereklilikleri bulundurmaktır.
- 32. maddesi uyarınca, araçlar üzerinde mevzuata uygun şekilde yapılan her türlü değişikliği 30 gün içinde araç tescil belgesine işletmek zorundadır.
- 91. maddesi uyarınca, mali sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadır.
- 34. maddesi uyarınca, araç muayenelerini Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen süreler içinde yaptırmak zorundadır.

Karayolları Trafik Kanunu hükümlerine aykırılık halinde idari para cezası gündeme gelebilmektedir.

Şirket aynı zamanda Kimlik Bildirme Kanunu'nun Ek 3. maddesinin "Araç kiralama şirketlerinin sorumlu işleticileri ve yöneticileri, kiralanan araç bilgileri ile aracı kiralayanların kimlik bilgileri ve kira sözleşmesi kayıtlarını usulüne uygun şekilde günü gününe tutmak ve bu kapsamda mevcut bilgi, belge ve kayıtları genel kolluk kuvvetlerinin her an incelemelerine hazır bulundurmaları" şeklindeki düzenleme uyarınca kiralayanın kimlik bilgilerini ve kayıtlarını usulüne göre tutmakla yükümlüdür. Şirket Kimlik Bildirme Kanunu'nun geçici 4. maddesi çerçevesinde tüm kayıtlarını bilgisayar ortamında ve mevzuata uygun şekilde muhafaza etmelidir.

#### İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

İSG Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti,

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
1. Blok No: 7/1 Kat: No: 29 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271800 / Mersis No: 081000188000011

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271800 / Mersis No: 081000188000011  
Alemiş V. No: 79 / 2 / 281 / Tic. Sic. No: 170724 / Mersis No: 01711230900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Madeniye Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 271800 / Mersis No: 081000188000011

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapılmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir.

İşverenin, iş yerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise, diğer sağlık personelini görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde işveren, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını, ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı, tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için en az (B) sınıfı, az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır.

Az tehlikeli sınıfta yer alan 1.000 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 1.000 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi, tehlikeli sınıfta yer alan 500 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 500 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi ve çok tehlikeli olarak sınıflandırılan işyerlerinde, her 250 çalışan için bir işyeri hekimi ve her 250 çalışan için bir iş güvenliği uzmanı tam gün çalışacak şekilde görevlendirilmelidir. İşyeri hekimi ve iş güvenliği uzmanının tam süreli görevlendirilmesi gereken bu gibi durumlarda, işverenin, işyeri sağlık ve güvenlik birimi kurması gerekir. 50 ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturmalıdır. Şirket'in işyeri az tehlikeli sınıfta yer almaktadır.

#### Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Mevzuatı

5510 sayılı Kanun'un amacı sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemek olup, Şirket, işveren sıfatıyla kanunda işverenler için öngörülen yükümlülüklere uymakla yükümlüdür. 5510 sayılı Kanun uyarınca işveren, örneği SGK tarafından hazırlanacak işyeri bildirgesini en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte, SGK'ye vermekle yükümlüdür. Şirket kuruluşunun ticaret sicili memurluklarına bildirilmesi halinde yapılan bu bildirim SGK'ye yapılmış sayılır ve ilgililerce ayrıca işyeri bildirgesi düzenlenmez. Ayrıca işverenin iş güvenliği hakkında yükümlülükleri bulunmaktadır.

#### İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatına İlişkin Mevzuat

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan, sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması mümkün değildir.

Yetkili idareler, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisıhhi müesseseler için yapılacak beyan ve incelemelerde; insan sağlığına zarar verilmemesi, çevre kirliliğine yol açılmaması, yangın, patlama, genel güvenlik, iş güvenliği, işçi sağlığı, trafik ve karayolları, imar, kat mülkiyeti ve doğanın korunması ile ilgili düzenlemeleri esas alır.

**BOREASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
1. Blok Kat: 4. Kat Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 0117

**BOREHOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok Kat: 4. Kat Kat: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 514 43 13 Fax: 0212 514 43 08  
Alemdağ Y.D. 17/1/1/3/69 Tic.Sic. No: 170724  
Ticaret Sicil No: 01791123089/0001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Ortaköy Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Ticaret Sicil No: 270904 / Mersis No: 0804004594



06 Ekim 2023

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

### Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat

KVKK, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, VERBİS'e kaydolmak zorundadır.

### Çevre Mevzuatı

Şirket, Çevre Kanunu ve Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği başta olmak üzere genel olarak çevre mevzuatına ve gaz emisyonuna ilişkin sair mevzuata tabidir.

Şirket, Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği tahtında taşıt sahibi olarak anılan yönetmelikte öngörülen belirli periyotlar ile sahibi bulunduğu taşıtların egzoz gazı emisyon ölçümlerini yaptırmak ve taşıtlarının egzoz gazı emisyonlarının TS 13231 standardında belirtilen sınır değerlere uygun olmasını sağlamakla yükümlüdür.

Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, taşıtlar, cinslerine, kullanım amaç ve şekillerine uygun olarak; hususi ve resmi otomobiller ilk üç yaş sonunda ve devamında her iki yılda bir ve diğer motorlu taşıtlar ilk bir yaş sonunda ve devamında yılda bir periyodik egzoz gazı emisyon ölçümüne tabi tutulmakta olup, taşıt sahipliğinin değişmesi durumunda egzoz gazı emisyon ölçümünün geçerlilik süresi değişmeyecektir. Ancak, egzoz gazı emisyon ölçüm süresi dolmamış olsa bile taşıtın egzoz emisyonlarını etkileyen bir tadilat yapılması (motor tadilatı, şasi tadilatı, yakıt sistemi tadilatı) veya kaza sonucu yetkili kollukça araç muayenesi gerekli görülmesi veya taşıt sahibinin talebi durumunda, egzoz gazı emisyon ölçümü yenilenmelidir.

Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği tahtında iş makineleri, traktörler, iki, üç veya dört tekerlekli motosikletler ve mopetler, elektrikli ve hibrit elektrikli taşıtlar ile hidrojen yakıtlı taşıtlar, havaalanlarında bulunan özel kullanıma haiz plakasız taşıtlar ve model yılı 1979 ve öncesi olan dizel motorlu taşıtlar egzoz gazı emisyon ölçümüne tabi değildir.

Ölçüm sonuçları, TS 13231 Standardında yer alan sınır değerlere uygun olmak zorundadır; aksi takdirde ilgili taşıtın, egzoz gazı emisyon ölçüm sonucu sınır değerlere uygun çıkmaması durumunda, taşıt için gerekli bakım, onarım ve tamirat yaptırılması zorunlu olup, olumlu egzoz gazı emisyon ölçüm sonucu alınana kadar egzoz gazı emisyon ölçüm sonucu sınır değerlere uygun olmayan taşıtlar trafiğe açık karayollarında kullanılamayacaktır.

### **6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

#### **Tarihçe ve Kurumsal Yapı**

2013

- 08.02.2013 tarihinde İstanbul'da "Borlease Otomotiv Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup, Şirket'in kuruluş işlemleri 08.02.2013 tarihinde tescil edilmiş ve bu husus 14.02.2013 tarihli ve 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/2 Kat No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/2 Kat No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273333 Tic. Sic. No: 273333  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117  
Mersis No: 087911230000001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Mah. Ziraat Mah. Kat: 22  
Uludağ Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.  
Tic. Sic. No: 273333 Tic. Sic. No: 273333  
Mersis No: 087911230000001

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2013

- Kuruluş sermayesi 2.000.000 TL olup, 4 gerçek kişi ve 1 tüzel kişi hissedar olmak üzere 5 hissedar tarafından kurulmuştur. Kuruluş itibarıyla hissedar bilgileri ve sermaye payları aşağıdaki gibidir:

- Özgür Cem Hancan,	880.000 TL (%44)
- Denge Yatırım Holding A.Ş.,	800.000 TL (%40)
- Recep Ali Keydal,	200.000 TL (%10)
- Müge Çetin,	100.000 TL (%5)
- Cafer Tayyar Özerdem,	20.000 TL (%1)

2014

- Şirket'in ilgili dönemdeki pay sahipleri arasında yapılan ve Şirket genel kurulu tarafından 09.05.2014 tarihinde onaylanan pay devri sonucu, Denge Yatırım Holding A.Ş., Recep Ali Keydal ve Cafer Tayyar Özerdem Şirket sermayesinde bulunan tüm paylarını Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'e 1.020.000 TL bedel karşılığı devrederek ortaklıktan çıkmışlardır. Yapılan bu pay devri sonucu Şirket'in pay sahipliği yapısı 95% Özgür Cem Hancan ve %5 Müge Çetin şeklinde oluşmuştur.

2015

- 29.06.2015 tarihinde tescil olan sermaye artırımı kararı ile Şirket'in sermayesi 2.000.000 TL'den 3.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 1.000.000 TL'nin 60.000 TL'si 2014 yılına ait geçmiş yıl karından, kalan 940.000 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımı kararı 03.07.2015 tarihli ve 8855 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2016

- 31.12.2015 tarihinde tescil olan sermaye artırımı kararı ile Şirket'in sermayesi 3.000.000 TL'den 5.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 2.000.000 TL'nin tamamı nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımı kararı 07.01.2016 tarihli ve 8984 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.
- 16.12.2016 tarihinde tescil olan sermaye artırımı kararı ile Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'den 10.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 5.000.000 TL'nin 858.245,39 TL'si 2015 yılına ait geçmiş yıl karından, kalan 4.141.754,61 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımı kararı 22.12.2016 tarihli ve 9225 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2017

- 20.09.2017 tarihinde tescil olan sermaye artırımı kararı ile Şirket'in sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 10.000.000 TL'nin tamamı nakit olarak ödenmiştir. Bu sermaye artırımı kararı 26.09.2017 tarihli ve 9416 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

**BOLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 547 43 13 Fax: 0216 547 43 14

Alemdağ M.D.: 180 044 8117

**BOLE HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 547 43 13 Fax: 0216 547 43 14

Alemdağ M.D.: 170 112 0011 Tic. Sic. No: 170 024-8

Mersis No: 01711230890001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Lütfü Mah. Çarşı Sok. No: 22

Çarşı Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Tic. Sic. No: 270900 Mük. No: 999 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2017

- Şirket, uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetinin yanı sıra piyasanın eğilimi, gelir modellerinin artırılması ve araç parkının daha efektif kullanımı amacıyla 2017 yılı Ekim ayında "Urban Araç Kiralama A.Ş." unvanıyla paylarının %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklık kurmuştur.

2018

- 03.07.2018 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile Şirket'in sermayesi 20.000.000 TL'den 30.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 10.000.000 TL'nin 2.485.602,86 TL'si 2016 yılına ait dağıtılmayan geçmiş yıl karından, kalan 7.514.397,14 TL'si nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım kararı 09.07.2018 tarihli ve 9616 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.
- Şirket, uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetinin yanı sıra piyasanın eğilimi, gelir modellerinin artırılması ve araç parkının daha efektif kullanımı amacıyla 2018 yılı Mayıs ayında "Popycar Araç Kiralama A.Ş." unvanıyla paylarının %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklık kurmuştur.
- Şirket, 2018 yılı Mayıs ayında Magdeburger'in %80 hissesini 7.712.822,72 TL bedel karşılığı Allianz'dan satın almıştır. Magdeburger'in kalan %20 hissesi ise Zafer Uçar tarafından alınmış olup, buna ilişkin hisse bedeli olan 1.928.205,68 TL Zafer Uçar adına Şirket tarafından ödenmiş ve borç kaydedilmiştir.<sup>3</sup>
- Şirket, Great Place to Work tarafından 2018 yılı için Türkiye'nin En İyi İşverenleri 20 - 50 Çalışan Sayısı Kategorisinde sayılmıştır.<sup>4</sup>

2019

- Şirket günlük ve kısa dönem kiralama faaliyetinde bulunan ve 2019 Ocak ayında konkordato ilan etmiş olan Artı Seyahat'in hisselerinin satın alınması ile ilgili görüşmelere başlanmıştır. 2019 yılı Aralık ayında Artı Seyahat'in tüm yükümlülüklerinin tespiti ve belirli bir plan dahilinde uzlaşılması sonrasında bilabedel Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den satın almış ve Artı Seyahat 90% oranında Borlease bağlı ortaklığı haline gelmiştir.
- Şirket, Great Place to Work tarafından 2019 yılı için Türkiye'nin En İyi İşverenleri 50 - 250 Çalışan Sayısı Kategorisinde sayılmıştır.<sup>5</sup>

2020

- Günlük ve kısa dönem kiralama faaliyetinde bulunan Artı Seyahat'in Şirket'in bağlı ortaklığı haline gelmesi nedeniyle Grup içerisinde aynı faaliyetleri gösteren ve 2017 ile 2018 yılında kurularak Grup'a dahil edilen Urban Araç Kiralama A.Ş. ve Popycar Araç Kiralama A.Ş.'nin tüm payları 03.06.2020 tarihinde, sırasıyla, 200.000 TL bedel Mahmut Türkoğlu'na ve 200.000 TL bedel karşılığı Serdar Karakaya 'ya satılmıştır.

<sup>3</sup> Zafer Uçar'ın Şirket'e olan 1.928.205,68 TL tutarındaki borç, 17.07.2023 tarihi itibarıyla tamamen ödenmiştir.

<sup>4</sup> <https://www.greatplacetowork.com.tr/workplace/item/1760/Borlease+Otomotiv>

<sup>5</sup> <https://www.greatplacetowork.com.tr/workplace/item/1760/Borlease+Otomotiv>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Ur. Adm. Büyükdere Cad.  
2 Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 180 044 0117

**BORHOLDİNO A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Zinlen Büyükdere Cad.  
2 Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 180 044 0117 Fax: 0212 180 43 15  
Alo: 0212 180 044 0117 Tlx No: 170720  
Tic Sic No: 0179112301000015

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Zinlen Büyükdere Cad. 2  
Blok Pasajı Kat: 1/2 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic Sic No: 0179112301000015 Tlx No: 180 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023



- 10.03.2020 tarihinde tescil olan pay devri ile Şirket sermayesinin %60'ını temsil eden 18.000.000 TL nominal değerli paylar 75.245.400 TL bedel karşılığı Bor Holding'e devredilmiş ve bu husus 12.03.2020 tarihli ve 10035 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay devri sonrasında Şirket'in pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibi olmuştur:
 

- Bor Holding,	18.000.000 TL
- Özgür Cem Hancan,	11.400.000 TL
- Müge Çetin,	600.000 TL
- 10.06.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil olan adres değişikliği ile Şirket merkezi bugünkü kayıtlı adresi olan Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul'a taşınmıştır ve bu husus 12.06.2020 tarihli ve 10096 sayılı TTSG 'de ilan edilmiştir.
- 23.07.2020 tarihinde tescil olunan genel kurul kararı ile Artı Seyahat'in İzmir'de bulunan merkezi işbu İzahname tarihi itibarıyla geçerli merkezi olan İstanbul'a nakledilmiştir. Bu husus 23.07.2023 tarihli ve 10124 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 25.07.2020 tarihinde tescil olan pay devri ile Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'in sahip olduğu Şirket sermayesinin %40'ını temsil eden paylar da 50.163.433,60 TL bedel karşılığı Bor Holding'e devredilmiş ve Bor Holding Şirket'in tek hissedarı durumuna gelmiştir. Bu husus 29.07.2020 tarihli ve 10128 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- Şirket, Great Place to Work tarafından 2020 yılı için Türkiye'nin En İyi İşverenleri 20 - 50 Çalışan Sayısı Kategorisinde sayılmıştır.<sup>6</sup>

2021

- 31.12.2021 tarihinde tescil olan sermaye artırımı kararı ile şirketin sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye artırılmıştır. Bu defa artırılan 110.500.000 TL'nin 97.946.233,80 TL'si Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları hesabından, 6.000.000 TL'si Özel Fonlar hesabından, 6.187.803,43 TL'si Geçmiş Yıllar karlarından, kalan 365.962,77 TL'si nakden karşılanmıştır ve bu husus 31.12.2021 tarihli ve 10485 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin tek pay sahibi Bor Holding'in Şirket sermayesi içerisindeki pay oranında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2022

- 2022 yılında yapılan sermaye artırımları ile Magdeburger'in sermayesi 250.000.000 TL'ye artırılmış ve bu doğrultuda 30.06.2022 tarihi itibarıyla Magdeburger'in sermayesinin %96'sını temsil eden paylar Şirket'e, %4'ünü temsil eden paylar ise Zafer Uçar'a ait hale gelmiştir. Şirket yine 30.06.2022 tarihinde Magdeburger'de sahip olduğu 240.000.000 TL nominal bedelli paylarının tamamının payların nominal bedeli (240.000.000 TL) karşılığı Bor Holding'e devretmiştir.

<sup>6</sup> <https://www.greatplacetowork.com.tr/workplace/item/1760/Borlease+Otomotiv>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul

Tel: 0216 510 43 00 / Fax: 0216 510 43 00

Alemdağ V.D.: 180 044 8117 / Tic. Sic. No: 270723

Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. G. No: 1 / Blok: No: 2

Bank Pasajı / Kat: 1 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 270723 / Mük. No: 28 / V.D. No: 4534

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER**



06 Ekim 2023

- 2022 yılı Haziran ayı itibari ile Artı Seyahat'in sermayesindeki kalan %10 oranındaki toplam 1.200.000 adet payın da nominal bedel üzerinden (diğer bir ifade ile 1.200.000 TL pay devir bedeli ile) satın alınması ile Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların tamamı (%100) Şirket'e ait duruma gelmiştir. Bu işlem ile birlikte şirket 2019 yılı Aralık ayında dünyanın en değerli kiralama markaları arasında yer alan "Sixt Rent a Car"ın Türkiye'deki tüm haklarının temsilciliğini ("franchise") almıştır. ([Largest car rental companies by market cap \(www.companiesmarketcap.com\)](http://www.companiesmarketcap.com))
- 25.08.2022 tarihinde tescil olan genel kurul kararı ile, Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla 31.12.2021 tarihinde tescil olan 27.12.2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu'nun 45.000.000,00 TL'lik kısmının Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu hesabına geri çekilerek sermaye 45.000.000,00 TL azaltılmış ve eşzamanlı olarak nakden 45.000.000,00 TL sermaye artışı yapılmıştır. Bu eşzamanlı azaltım ve artırım kararı 25.08.2022 tarihli ve 10647 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin tek pay sahibi Bor Holding'in Şirket sermayesi içerisindeki pay oranında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.
- Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 29.09.2022 tarih ve 54/1411 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.
- Şirket'in 14.02.2023 tarih ve 2023/007 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket paylarının halka arzına karar verilmiş ve bu doğrultuda 21.02.2023 tarihinde Kurul'a başvuruda bulunulmuştur.

## 6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2018 ve 2019 yıllarında döviz kurunda meydana gelen artışlar ve kurdaki volatilite ile 32 sayılı Karara İlişkin Tebliğ kapsamında araç kiralama sektörüne getirilen döviz kiralama kısıtları ve artan finansman maliyetleri ile birlikte sektörde 2020 ile 2023 yılları arasında daralma yaşanmıştır. Şirket bu daralmanın yaşandığı dönemden evvelinde kredi risk tarafında yaptığı TL borçlanma politikası sebebi ile kur artışlarından ve volatiliteden minimum etkilenmiş ve bu dönemde yeni yatırım fırsatlarının önü açılmıştır.

2019 yılında "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye bayisi Artı Seyahat'i satın alarak, 2020 yılı itibari ile kısa dönem günlük kiralama faaliyetlerine ivme kazandırmıştır.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kiralama amacı ile satın alımını gerçekleştirdiği araç yatırımlarına aşağıda yer verilmektedir. Araç yatırımlarının finansmanı genellikle satın alımlarda finansal kurumlardan alınan krediler ve/veya leasing yöntemi ile sağlanmaktadır.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2/Blok No:4 İTİHAP Sok. 2/ Umranıye / İSTANBUL  
Aldığı V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/ İTİHAP Sok. No 2/ Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 310 43 12 / 0212 310 43 19  
Aldığı V.D.: 111 4089 Ticaret No: 27037  
Ticaret Sicil No: 017911230900009

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Konak Sok. No: 22  
Kat: 9/ Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Bilgi İşlem Merkezi No: 198 / 011 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

<b>Borlease Otomotiv A.Ş.</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	1.232	1.936	2.442	574
Araç Alım Maliyeti (TL)	257.597.536	402.881.244	1.164.674.878	654.333.383

<b>Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	469	607	68	18
Araç Alım Maliyeti (TL)	71.411.080	117.150.493	39.911.869	17.451.198

<b>Konsolide</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Araç Alım Maliyeti (TL)	329.008.616	520.031.737	1.204.586.747	671.784.581
<b>Borlease Otomotiv A.Ş.</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	1.232	1.936	2.442	574
Araç Alım Maliyeti (TL)	257.597.536	402.881.244	1.164.674.878	654.333.383

<b>Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	469	607	68	18
Araç Alım Maliyeti (TL)	71.411.080	117.150.493	39.911.869	17.451.198

<b>Konsolide</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Araç Alım Maliyeti (TL)	329.008.616	520.031.737	1.204.586.747	671.784.581
<b>Borlease Otomotiv A.Ş.</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	1.232	1.936	2.442	574
Araç Alım Maliyeti (TL)	257.597.536	402.881.244	1.164.674.878	654.333.383

<b>Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	469	607	68	18
Araç Alım Maliyeti (TL)	71.411.080	117.150.493	39.911.869	17.451.198

<b>Konsolide</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Araç Alım Maliyeti (TL)	329.008.616	520.031.737	1.204.586.747	671.784.581

<b>Filo Gelişimi, Konsolide</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>Dönem Başı Filo, Özmal</b>	<b>5.917</b>	<b>5.761</b>	<b>4.871</b>	<b>4.645</b>
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Satılan Araç Adedi	1.857	3.433	2.733	1.114
<b>Dönem Sonu Filo, Özmal</b>	<b>5.761</b>	<b>4.871</b>	<b>4.645</b>	<b>4.123</b>
Dış Kiralama, Toplam	--	732	1.923	3.057
<b>Dönem Sonu Filo, (rent to rent Dahil)</b>	<b>5.761</b>	<b>5.603</b>	<b>6.568</b>	<b>7.180</b>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok Kat: 4. K. Katı No:28 Umranlıye / İSTANBUL

Memleket V.D.: 180 044 9117

**BOY HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok Kat: 4. K. Katı No:28 Umranlıye / İSTANBUL

Tel: 0212 510 43 12 Fax: 0212 510 43 19

Alameda V.D.: 179 142 0897 Tic.Sic.No:270725/2011

Permis No: 0177112308/0001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22

Beşiktaş Pasa. J. Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Tic. Sic. No: 270725/2011 V.D. 298 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

**5510 sayılı Kanun doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki;**

İşveren üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek, istihdamın artırılması ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri işveren için oldukça önemli bir yer tutmakta olup, ihraççı da 5510 sayılı Kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Kanun'un 4. maddesinin (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak 5510 sayılı Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde SGK'ya vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanmayan işveren hissesine ait tutarı yasal süresinde ödemeleri, SGK'ya prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır. Şirket'in bu kapsamda yararlandığı destek tutarlarına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

Teşvik	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
5510 sayılı Kanun doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki, Yıllık	476.300 TL	753.598 TL	2.272.417 TL	2.528.749 TL
Teşvikten yararlanan Personel Sayısı (Aylık Ortalama)	103	177	235	329

**27103 Sayılı İlave İstihdam Teşviki - Yeni Nesil Teşvik;**

01.01.2018 ila 31.12.2022 tarihleri arasında işe alınan ve kapsama giren sigortalılar için; İmalat veya 2018/11969 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen bilişim sektöründe faaliyet gösteren işyerleri için (17103) brüt asgari ücreti geçmemek üzere prime esas kazanç üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı; diğer sektörlerde faaliyet gösteren işyerleri için (27103) prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanacaktır. Şirket'in bu kapsamda yararlandığı destek tutarlarına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

**BORJEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.b. 180 044 8117

**BOE HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 4043 Faks: 0212 510 4318 192  
Alemdağ V.b. 179 112 2819 T.C.Sic. No: 170224  
Tic. Sic. No: 179 112 3068 0001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Günaydın Sok. No: 22  
Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27 998 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Teşvik	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
27103 Sayılı İlave İstihdam Teşviki - Yeni Nesil Teşvik, Yıllık	37.229 TL	250.158 TL	846.156 TL	--
Teşvikten yararlanan Personel Sayısı (Aylık Ortalama)	3	18	36	--

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, 08.02.2013 tarihinde İstanbul'da tescil edilerek kurulmuştur. Kuruluş işlemleri 14.02.2013 tarih 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in kuruluş amacı yeni ve/veya ikinci el motorlu araçlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönemli günlük kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetim hizmetleri sağlamaktır.

Şirket sektörde kurumsal şirketlerle yaptığı 12 aydan 47 aya kadar uzun süreli operasyonel kiralama sözleşmeleriyle kısa sürede araç parkını büyüterek sektörde kendine yer edinmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu gerek sahibi olduğu gerekse üçüncül kişi ve kurumlardan temin ettiği her türlü motorlu ve motorsuz araçlarla, hem bireysel hem de kurumsal müşterilerine, uzun süreli operasyonel filo kiralama hizmeti ile kısa dönem araç kiralama hizmeti vermektir. Ayrıca Şirket filo yönetim hizmeti, araç bakım ve tamir hizmeti, özmal araç yönetim hizmeti, yakıt yönetim hizmeti de sağlamaktadır. Özmal araç yönetim hizmeti faaliyetleri çerçevesinde, müşterilere ait olan araçların Şirket tarafından saha ve operasyon yönetimleri yapılmakta ve buna istinaden filo yönetim hizmeti geliri elde edilmektedir. Yakıt yönetim hizmeti faaliyetleri çerçevesinde ise, müşteriler ile yakıt tedarik eden şirketler arasında indirim içeren anlaşmaların yapılması sağlanmakta, ancak bu faaliyetler maddi bir gelir elde etmek amacından ziyade müşterilere fayda sağlanması ve müşterilerin de Şirket'i tercih etmesinde bir faktör oluşturması için yürütülmektedir.

Şirket uzun dönem operasyonel kiralama hizmetini kendi markası ve adı altında verirken, günlük ve kısa süreli araç kiralama hizmetini ise global pazarda ilk 5 kiralama markasından birisi olan "Sixt Rent a Car" ([www.companiesmarketcap.com](http://www.companiesmarketcap.com)) markasının Türkiye temsilcisi olan Şirket'in tam hakimiyete (%100) sahip olduğu bağlı ortaklığı Artı Seyahat aracılığıyla vermektedir. Bu sayede Şirket sektörde kendisine yer edinmekte ve uzun süreli kiralama ile kısa süreli kiralama faaliyetleri arasında bir artı güç yaratmaya çalışmaktadır.

2007 yılından itibaren "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olan Artı Seyahat, Türkiye temsilciliğini 5'er yıllık süre uzatımları ile 15 yıldır sürdürmektedir. 28.01.2023

**BORLASET OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan İyükdönmez Cad.

Z. Blok No: 1 / C. Kabi No: 2 / Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ Y.Ö.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan İyükdönmez Cad.

Z. Blok No: 4 / C. Kabi No: 28 / Ümraniye / İstanbul

Tel: 0212 571 43 73 / Fax: 0212 571 43 74

Alemdağ Y.Ö.: 17 / C. Kabi No: 17 / Ümraniye / İstanbul

Merkezi No: 01791123089/0001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan İyükdönmez Cad. No: 22

Beşiktaş Pas. No: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL

B.Ö.Ö. M.Ö.Ö. No: 1 / D.Ö.Ö. No: 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

tarhinde akdedilen süre uzatım protokolü ile beraber Artı Seyahat 'in 2028 yılına kadar "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olarak faaliyetlerine devam etmesi sağlanmıştır.

## A. Kiralama Faaliyetleri

### (i) Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Faaliyetleri

Şirket tarafından verilen uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti, kurumsal firmalara 12 aydan 47 aya kadar araç kiralama imkânı sağlanmaktadır. Bu dönem içerisinde kiralama bedelleri aylık olarak faturalandırılmaktadır. Uzun dönem kiralama süresi içerisinde kiralanan araçlarda arıza ve/veya herhangi bir aksaklık oluşması durumunda operasyonel kira sözleşmesi kapsamında ikame araç temin edilmekte ve arızalanan araçlar tamir edilmektedir. Söz konusu bakım ve onarım işlemleri, Şirket'in anlaşmalı olduğu satış sonrası servis hizmeti veren kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmekte, Şirket ya da Şirket'in dahil olduğu Grup şirketlerince gerçekleştirilmemektedir. Ayrıca, yine araçların yıllık bakım ve onarımları, sigorta, kasko ve vergi ödemeleri operasyonel kira sözleşmesi süresince Şirket tarafından yapılmakta, araç kiralama hizmeti alan müşterilerin bu operasyonel işlemlerle ilgilenmesine gerek kalmamaktadır. İlgili kiralama döneminde şirket operasyonel tüm süreçleri yöneterek kiralama yapan şirketlerin operasyonel yüklerini alarak kendi işlerine odaklanmalarını sağlamaktadır.

Şirket tarafından verilen operasyonel filo kiralama hizmeti genel olarak aşağıdaki hizmetleri de kapsamaktadır:

#### 1. Bakım ve Onarım

Araçların bakım ve onarımı orijinal yedek parçalar kullanılarak yetkili servislerde tamamlanır.

#### 2. Hasar ve Kaza Yönetimi

Hasar ve kaza durumunda, Şirket tarafından görevlendirilen ilgili personel aracılığıyla hasarın giderilmesine yönelik koordinasyon ve operasyon hizmeti verilir. Örneğin, kaza yapan ya da hasarlanan aracın servise çekilmesi, hasar tespiti işlemleri, sigorta süreçleri, yedek parça temini ve hasar tamiri süreçlerinin tamamı Şirket tarafından koordine edilir.

#### 3. Araç Transferi

Aracın bakım, onarım, muayene vb. durumlarında araç yerinden alınıp tekrar talep edilen yere teslim edilir.

#### 4. Yol Yardım

Lastik patlaması, anahtar kaybolması vb. araca dair karşılaşılabilecek olumsuz durumlarda ilgili araç kiracılarına destek hizmeti sağlanır.

#### 5. Sigorta & Vergiler

Kullanımda olan filo araçlarının sigorta ve vergi işlemleri takip edilir ve Şirket tarafından yerine getirilir. Şirket filosunda yer alan araçların sigorta işlemlerinde tek bir sigorta şirketiyle münhasıran çalışmamakla beraber, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in aktifine kayıtlı araçlar ve Şirket'in kiracı sıfatıyla üçüncü kişilerden kiralandığı araçların sigorta işlemlerinde Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile çalışılmaktadır.

**BORLEASE OTE MOTIV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 E Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0216 510 4133  
E-Posta: iletisim@borlease.com.tr

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 E Blok No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271655 / Tic. Sic. No: 271655  
Alo: 0216 510 4133 / Faks: 0216 510 4133  
E-Posta: iletisim@borholding.com.tr  
Mersis No: 017911230000001

**ZIRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Orman Sok. No: 22  
Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271655 / Tic. Sic. No: 271655  
Alo: 0212 271 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**



06 Ekim 2023

## 6. İkame Araç

Araçın herhangi bir sebeple hareket edemez hale gelmesi durumunda yedek araç verilir.

## 7. Kasko

Tüm filo araçlarına sözleşme süresince kasko imkanı sağlanır.

## 8. Lastik Temini

Belli süre ve km aralıklarında lastikler yenileri ile değiştirilir.

### (ii) Kısa Dönem Araç Kiralama Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından "Sixt Rent a Car" markası altında verilen kısa dönem araç kiralama hizmeti, 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu İzahname tarihi itibarıyla 22 şube ve 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında 1 günden 12 aya kadar verilmektedir.

Kısa dönem kiralama Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat 'in ("Sixt Rent a Car") internet sitesi ([www.sixt.com.tr](http://www.sixt.com.tr)), müşteri hizmetleri telefon hattı (0850-2222-000), yurtdışı internet kaynağı ([www.sixt.com](http://www.sixt.com)), yurtiçi ve yurtdışı rezervasyon merkezleri, kurumsal müşteri kanalları ve kurumsal müşteri çalışanları ve kiralama şube ağı ile müşterilerin talep ettikleri süre kadar kısa dönem kiralama sözleşmesinin akdedilmesiyle gerçekleştirilmekte ve kiralanan araçlar yine müşterilerin talep ettikleri kiralama noktalarında teslim edilmekte ve teslim alınmaktadır. Araçların teslim edilme ve teslim alınma yerlerine ilişkin olarak ek ücretler karşılığı çeşitlilik de sağlanabilmektedir.

Şirket ile Artı Seyahat genel müdürlük çalışanları iç içe çalışmaktadır. Ancak, Şirket'in operasyonel süreçlerinden farklı olarak, Artı Seyahat kısa dönem araç kiralama ile ilgili saha operasyonlarını şubeleri üzerinden yönetmektedir.

Kısa dönem kiralanan araçların da kasko, bakım, onarım, lastik değişimi, vergi ya da sigorta takipleri gibi operasyonel işlemleri Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilmektedir. Ancak, Şirket tarafında uzun dönem kiralalarda bakım onarım süreçleri kiralayan müşteri ile yönetilirken, Artı Seyahat tarafında bu süreçler Sixt şubeleri üzerinden yönetilmektedir. Sigorta takibi açısından ise kısa dönem ve uzun dönem araçlar için talep edilen teminatları farklılık gösterebileceğinden kısa dönemde bu ve benzeri operasyonel yönetimlerin Artı Seyahat tarafında gerçekleştirilmesi sağlanır.

Kısa dönem kiralanan araçların teslim edilebileceği ve teslim alınabileceği kiralama noktaları Artı Seyahat'in şubeleri ve bayileri tarafından işletilmektedir. Artı Seyahat, Türkiye'de "Sixt Rent a Car" markasının temsilcisi olarak kendi şube ağını oluşturabilmekle birlikte Türkiye de bayilik verme yetkisine de sahiptir. Bu bağlamda Artı Seyahat daha fazla noktada var olmak ve hizmet ağını genişletmek amacı ile bayilikler vermektedir. Bayilikler "Sixt Rent a Car"ın uluslararası kurumsal standartlarına uygun olarak faaliyet göstermektedir. Ayrıca bayilikler yapmış oldukları kiralama faaliyetlerinin gelirleri üzerinden Artı Seyahat'e bayilik komisyonu ödemektedirler.

Artı Seyahat şube ve bayilerinin lokasyonları aşağıdaki şekildedir:

Artı Seyahat Şube ve Hizmet Noktaları;

- Adana Havalimanı

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
1. Blok No: 116 / Kat: No: 10 / Umraniye / İSTANBUL  
Atandag V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 116 / Kat: No: 20 / Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 510 4300 Fax: 0212 510 4311  
Atandag V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 170725  
Mersis No: 0179117008900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Yonca Sok. No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 11 / Şişli / İST  
Tic. Sic. No: 27099 / Mersis No: 08100014594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



03.05.2023

- Ankara Armada AVM
- Ankara Esenboğa Havalimanı
- Antalya
- Bodrum Havalimanı
- Bursa Parkora AVM
- Dalaman Havalimanı
- Gaziantep Havalimanı
- İstanbul Havalimanı
- İstanbul Kadıköy
- İstanbul Kanlıon AVM
- İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
- İstanbul Taksim Hilton
- İstanbul Yenibosna Airport AVM
- İzmir Adnan Menderes Havalimanı
- İzmir Karşıyaka Girne Caddesi
- İzmir Alsancak
- Kavseri Havalimanı
- Konya Havalimanı
- Samsun Havalimanı
- Marmaris Merkez
- Trabzon Havalimanı

Artı Seyahat Bayi ve Hizmet Noktaları:

- Adana Merkez
- Ankara Batıkent Atlantis AVM
- Balıkesir Edremit
- Edremit Havalimanı
- İstanbul Beşikdüzü
- İstanbul Maltepe Hilltown AVM
- Çekmeköy
- Malatya
- Sanlıurfa Gap Havalimanı

**BOULEASE OTELOTİV A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
7.Blok Kat: 4 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 8117

**BOY HOLDİNG A.Ş.**  
Faray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 51 Kat: 3 Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 511 43 23 Fax: 0212 510 43 17  
Alentepe Mah. No: 17 Kat: 201 Tlc. Sic. No: 18222  
Tic. Sic. No: 1711230810001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
7. Blok Kat: 4 Kapı No: 28 Ümraniye İST.  
Tic. Sic. No: 1711230810001  
Tic. Sic. No: 1711230810001

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**



06 Ekim 2023



### (iii) İkinci El Araç Satışları

İkinci el araç satışları çoğunlukla filoda yer alan araçların sahibi olan Borlease üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Operasyonel kira sözleşmesi süresi sonunda Şirket'e iade edilen araçlar, ilgili aracın kilometresi, yılı, durumu vb. unsurlara göre Şirket tarafından ikinci el satışa çıkarılabilmektedir. Uzun dönem kiralama sözleşmelerinin bitiş tarihleri ikinci el satış için referans dönem olarak alınmaktadır. Uzun dönem operasyonel kiralama süreci tamamlandığında ve müşterinin aracının iade edilmesinin organizasyonun yapılmasıyla ikinci el süreci başlamaktadır. İade süreci yaklaşan araçların iade zamanlamaları ve iade lokasyonları, iade öncesinde müşteri ile görüşülerek netleştirilir. İade günü aracın iadesi için belirlenen lokasyonda müşterinin aracı iade etmesi esnasında saha personeli ve/veya iade bölgesinde, belirlenen ekspertiz hizmet sağlayıcı ile şube veya bayi tarafından ekspertiz yapılarak iade tutanağı düzenlenerek imza edilir. Aracın teslim anında düzenlenen ve imza altına alınan tutanakta olağan kullanım dışında oluşan yıpranmalar, tamir ve ihbar edilmeyen hasarlar vb. tespit edilerek müşterilere sözleşme kapsamında faturalandırılır.

Kısa dönem operasyonlarında kullanılan araçların ise dönemler itibari ile değişiklik gösterebilmekle birlikte 100.000 km ve/veya 3 yaşa ulaşması takip edilerek ikinci el satışı söz konusu olmaktadır.

İkinci el satışa konu olacak araç ile ilgili gerekli görülürse satış sürecine geçilmeden evvel kozmetik tamiratlar ve/veya hasarlı durumda olan kısımların tamiraty yapılp araç satış aşamasına geçirilir.

Şirket'in nakit akış döngüsü içerisinde hızlı satış ya da yavaş satış süreçleri dikkate alınarak, aracın hangi satış kanalında satılacağı kararlaştırılır. Satış kanallarını esnaf/galeri, online platformlar ve pazar yerleri ile fiziki ihaleler, bayi ve kurumsal satış, bireysel ve konsinye satış olarak ayırtırmak mümkündür. Aracın durumunun iyi olması halinde ise kısa dönem ya da günlük kiralama hizmeti için Şirket'in bağılı ortaklığı Artı Seyahat'e çoğunlukla kiralanmakla beraber nadiren de olsa satılabilmektedir.

Araç satış aşamasında geçildiğinde aracın piyasa fiyatlamasının tespit için online, bayi, sıfır araç, stok, pazar gibi değerlendirmeler yapılmaya başlanır. Aracın ekspertizine göre online platformlarda ilgili araca gösterge olabilecek araçlar incelenip bir fiyat aralığı çıkartılır. Sonrasında online pazar yerlerinin veri seti üzerinden bilgi toplayan yazılımımız "Smartiq" sisteminde aracın ortalama satış rakamları kontrol edilir. Araç alım satım yapan şirketlerden araç için satın alma teklifleri alınır ve son olarak ihale şirketlerinde satılan araçlar içerisinde aynı model araçlar incelenerek satış rakamları incelenir. Bu dört fiyat karşılaştırılarak araç için uygun olan hedef satış rakamı belirlenir.

Satış kanalları ve satış süreçleri Şirket tarafından aşağıda şekilde değerlendirilmektedir.

Araç alım-satım ticareti yapanlara satışlar; satılacak olan araçların hedef fiyatları belirlendikten sonra oto alım satımı yapan şirketlere araçların satış listeleri paylaşılmak suretiyle teklif toplanarak ya da online platforma aracılığı ile teklif toplanarak yapılan satış yöntemidir.

Açık artırma; araçların online ihale, pazaryeri sistemleri üzerinden açık teklif toplama yöntemi ile istenilen bedele ulaştığı zaman satılması yöntemidir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 1/1c Kapı No: 26 Umraniye / İSTANBUL  
Alo: 044 8117

**TOP HOLDING A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 1/1c Kapı No: 26 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 618 2111 Fax: 0212 618 2111  
Alo: 044 8117 V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724  
Mersis No: 017912308900001

**ZIRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Gültepe Sok. No: 22  
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270000 T.C. Sic. No: 270000  
Tic. Sic. No: 270000 T.C. Sic. No: 270000

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Kurumsal satış; Şirket'in hali hazırda mevcut operasyonları dahilinde çalışmış olduğu firmalara ya da toplu alım yapmak isteyen kurumsal firmalara yapılan satış yöntemidir.

Konsinye satış; anlaşmalı olduğumuz galeriler üzerinden aracın son kullanıcıya satılması ve elde edilecek karın artırılması hedeflenen yöntemdir. Bu satış yönteminde aracı satan galeri tarafımıza satış komisyonu faturası keser.

Bireysel satış; son kullanıcıya direkt olarak şirketimizin araç satışı yapmasıdır. Sahibinden.com üzerinden ilan verilerek yapılan satıştır. Maksimum kar hedeflenir.

Kullanıcıya satış; araç iade olmadan önce aracı kullanan şirketlerin veya kullanıcıların araçları satın alma talepleri sonrasında araç bedeli üzerinde anlaşılması durumunda yapılan satış yöntemidir.

## B. Faaliyet Gelirleri

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönem/günlük kiralama faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket, 2020, 2021 ve 2022 yılında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 774.321.194 TL, 998.259.369 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

Hasılat	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	444.528.477	515.789.258
Kiralama gelirleri	183.420.314	327.750.058	735.719.185	256.183.608	469.977.506
Uzun Dönem	114.703.747	137.172.474	151.480.294	77.551.892	90.389.496
Kısa Dönem	68.716.567	190.577.584	584.238.891	178.631.716	379.588.010
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	2.684.246	3.359.660	2.070.480	3.209.867
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	253.797.701	71.423.769	71.423.769	..
Diğer gelirler	2.916.210	2.115.110	7.872.036	4.369.481	16.745.835
Brüt satışlar	686.686.307	1.300.105.784	1.803.429.152	778.575.815	1.005.722.466
Satış iadeleri (-)	-5.160.990	-7.395.571	-14.094.362	-4.254.621	-7.463.097
Net satışlar	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369

Hasılat (%)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	34,1%	55,2%	55,1%	57,4%	51,7%
Kiralama gelirleri	26,9%	25,4%	41,1%	33,1%	47,0%

**BORSAE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 5 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0216 341 1117

**BORSAE HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 5 / Kat: 2 / Ümraniye  
Tel: 0216 341 1117 Fax: 0216 341 1118  
Alo: 0216 341 1117 Tlx: 0216 341 1118  
Mersis No: 0179112309000019

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. No: 22 / Kat: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27099 / Mersis No: 080900104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Uzun Dönem	62,5%	41,9%	20,6%	30,3%	19,2%
	Kısa Dönem	37,5%	58,1%	79,4%	69,7%	80,8%
Filo yönetim gelirleri	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%	0,3%	0,3%
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	39,1%	19,6%	4,0%	9,2%	0,0%	0,0%
Diğer gelirler	0,4%	0,2%	0,4%	0,6%	1,7%	1,7%
<b>Brüt satışlar</b>	<b>100,8%</b>	<b>100,6%</b>	<b>100,8%</b>	<b>100,5%</b>	<b>100,7%</b>	<b>100,7%</b>
Satış iadeleri (-)	-0,8%	-0,6%	-0,8%	-0,5%	-0,7%	-0,7%
<b>Net satışlar</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Sigortacılık faaliyetinde bulunulan ve İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibari ile bağlı ortaklık olarak konsolide olan Magdeburger 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e devredilmiştir.

Şirketin 2020 yılında 681.525.317 TL net satış hasılatının %34,1'i ikinci el araç gelirlerinden, %27,1'ini kiralama ve filo gelirlerinden, %39,1 sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. 2021 yılında 1.292.710.213 TL net satış hasılatının %55,2'si ikinci el araç gelirlerinden, %25,6'ini kiralama ve filo gelirlerinden, %19,6'sı sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında 1.789.334.790 TL net satış hasılatının %55,1'i ikinci el araç gelirlerinden, %41,3'ü kiralama ve filo gelirlerinden, %4,0'ü sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

2022 yılı Haziran ayı sonunda 774.321.194 TL net satış hasılatının %57,4'ü ikinci el araç gelirlerinden, %33,4'ü kiralama ve filo gelirlerinden, %9,2 sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda 998.259.369 TL net satış hasılatının %51,7'si ikinci el araç gelirlerinden, %47,4'ü kiralama ve filo gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in ana faaliyet gelirleri kiralama gelirleri ve ikinci el araç satış gelirleridir.

Şirket'in hasılatları içerisinde kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %26,9 ile 183.420.314 TL, %25,4 ile 327.750.058 TL ve 41,1% ile 735.719.185 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 256.183.608 TL, 469.977.506 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %83,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Aynı zamanda, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Bu çerçevede, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kiralama gelirlerinde olumlu şekilde artış meydana geldiği görülmektedir.

### C. Filo Verileri

30.06.2023 tarihi itibarıyla uzun süreli operasyonel kiralama ile günlük ve kısa süreli kiralamalarda kullanılan araç sayısının 4.123 adedi Şirket'in mülkiyetinde olan ve 3.057 adedi kiralanarak kullanım hakkı Şirket'e ait olan olmak üzere toplam 7.180'dir.

*(Handwritten signatures)*

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Tr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Tr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye  
Tic. Sic. No: 275143 Tic. Sic. No: 0216501119  
Alemdağ Y.D.: 179 112 3069 Tic. Sic. No: 17072  
Mersis No: 0179112300000001



**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Tr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275143 Tic. Sic. No: 0216501119  
Mersis No: 0179112300000001

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
*(Handwritten signature)*

06 Ekim 2023

FİLO BİLGİSİ	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Operasyonel Filo Kiralama	4.281	74,31	3.757	67,05	3.837	58,42	3.748	52,20	3.857	52,65
Kısa ve Günlük kiralama	1.480	25,69	1.846	32,95	2.731	41,58	3.432	47,80	3.477	47,35
Günlük kiralama (*)	1.480	25,69	1.114	19,88	808	12,30	375	5,22	351	5,68
Günlük kiralama (**)	--	--	732	13,06	1.923	29,28	3.057	42,58	3060	41,67
Günlük kiralama (***)	827	--	1.315	--	1.864	--	1.747	--	1.747	--
<b>TOPLAM</b>	<b>5.761</b>	<b>100</b>	<b>5.603</b>	<b>100</b>	<b>6.568</b>	<b>100</b>	<b>7.180</b>	<b>100</b>	<b>7.268</b>	<b>100</b>

(\*) Artı Seyahat'in mülkiyetinde olan araçları ifade etmektedir.

(\*\*) Artı Seyahat'in dış kiralama ile kullanım hakkı varlıklarında takip ettiği araçları ifade etmektedir.

(\*\*\*) Borlease tarafından Artı Seyahat'e günlük kiralama operasyonlarından kullanılmak üzere operasyonel kiralama yapılan araçları ifade etmektedir.

### Şirket Araç Segmenti

Otomobiller temel olarak segmentlerine ve kasa tiplerine göre sınıflandırılmaktadır. Pazarda geçerli olan ve en yaygın olarak kullanılan segmentler Avrupa Komisyonu tarafından araçların boyutuna, kullanım amacına ve donanım özelliklerine göre harfler ile sınıflandırılmaktadır. Bu doğrultuda segmentler; A, B, C, D, E, F, J, M ve S olarak sınıflandırılmaktadır. A segmenti, mini sınıf veya şehir arabası veya ekonomi arabası; B segmenti küçük sınıf otomobiller veya küçük aile arabası; C segmenti alt orta sınıf otomobil; D segmenti üst orta sınıf otomobil; E segmenti üst sınıf otomobil; F segmenti lüks sınıf otomobil; S segmenti spor otomobil; M segmenti çok amaçlı otomobil ve J segmenti spor amaçlı otomobil anlamına gelmektedir.

Şirket'in ve Artı Seyahat'in kiralama faaliyetleri kapsamında kullandığı araç parkının yıllar itibarıyla kısa ve uzun dönem segment gelişimlerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir. Şirket'in 2020 ve sonrasındaki dönemlerde araç alım maliyetleri, Covid-19 döneminin getirmiş olduğu üretim ve tedarik problemleri ile döviz kurunda meydana gelen artışlar sebebiyle artmıştır. Maliyetlerde hem bu sebeplerle hem de sair sebeplerle gerçekleşen artışlar, kiralama fiyatlarının arttırılmasını gerektirmiş, bu fiyat artışları da kısa ve uzun dönem araç parklarında, diğer bir ifade ile araç filolarında, bazı segmentlere olan talebin düşmesine yol açmıştır. 2020 ve sonrası dönemde araç parklarında C ve üstü araç segmentlerinde talebin düştüğü izlenmiş ve bu düşüş B segment araçlarda talebin artışı sonucunu doğurmuştur.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Üyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 1/c Kat: No:20 Ümraniye / İSTANBUL  
Aloç No: 180 044 8117

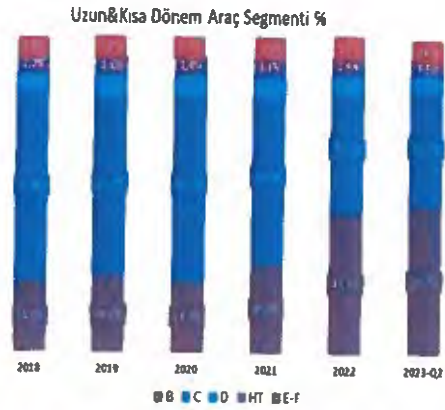
**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Üyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 1/c Kat: No:20 Ümraniye İsta  
el: 0216 510 043 Fax: 0216 510 4571  
Aloç No: 177 112 3089 Tic.Sic.No: 170744  
Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. İsmail Paşa Sok. No: 20  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Aloç No: 199 016 4594

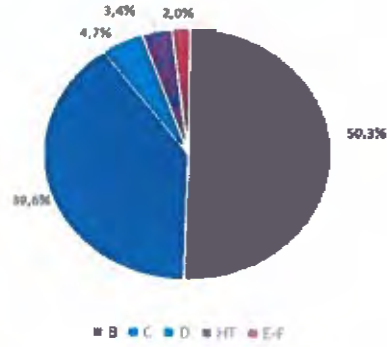


08 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**



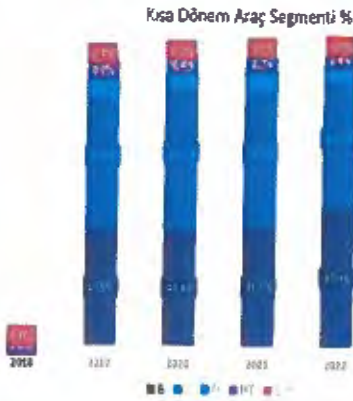
Araç Segmenti % 2023-Q2



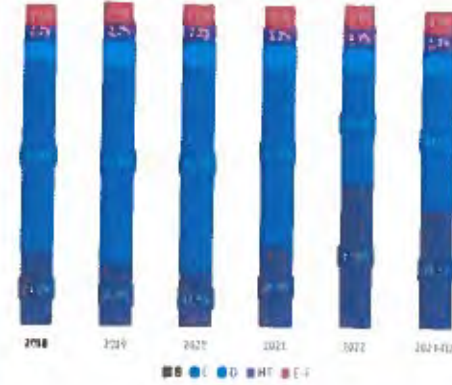
### Uzun&Kısa Dönem Araç Segmenti

ARAÇ SEGMENT DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
B	1.071	24,2%	1.551	26,2%	1.396	24,2%	1.474	30,3%	3.146	47,9%	3.611	50,3%
C	2.805	63,4%	3.708	62,7%	3.783	65,7%	2.902	59,6%	2.845	43,3%	2.841	39,6%
D	382	8,6%	432	7,3%	379	6,6%	271	5,6%	269	4,1%	340	4,7%
LCV	99	2,2%	95	1,6%	105	1,8%	150	3,1%	234	3,6%	245	3,4%
DİĞER	64	1,4%	131	2,2%	98	1,7%	74	1,5%	74	1,1%	143	2,0%
TOPLAM	4.421	100,0%	5.917	100,0%	5.761	100,0%	4.871	100,0%	6.568	100,0%	7.180	100,0%

Şirket'in araç parklarının uzun ve kısa dönem operasyonları ayrı ayrı değerlendirildiğinde, benzer şekilde hareketlerin olduğu görülmektedir. Kısa dönem araç parklarında B ve C segment araçların daha homojen bir dağılım gösterdiği ve 2022-2023 yıllarında ise B segmentin ağırlığının yüzdesel olarak arttığı görülmektedir.



Uzun Dönem Araç Segmenti %



### Uzun Dönem Araç Segmenti

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 19 Kat: B Blok: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Ataşehir V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 19 Kat: B Blok: 28 Umranıye İst.  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Ataşehir V.D.: 19 112 3007 Tic. Sic. No: 1707  
Mersis No: 0179112300700001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıy Mah. G. No: Sok. No: 22  
Ok Pasajı / Kat: 1 Beşiktaş / İST  
Tic. Sic. No: 270900 / V. D. No: 196 000 4594



**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MÜHÜR

06.04.2023

ARAÇ SEGMENT DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
B	1.071	24,2%	902	20,9%	798	18,6%	1.012	26,9%	1.837	47,9%	1.494	39,9%
C	2.805	63,4%	2.908	67,4%	2.994	69,9%	2.328	62,0%	1.521	39,6%	1.673	44,6%
D	382	8,6%	351	8,1%	332	7,8%	230	6,1%	223	5,8%	243	6,5%
LCV	99	2,2%	95	2,2%	93	2,2%	120	3,2%	189	4,9%	200	5,3%
DİĞER	64	1,4%	57	1,3%	64	1,5%	67	1,8%	67	1,7%	138	3,7%
<b>TOPLAM</b>	<b>4.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.313</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.281</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.757</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.837</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.748</b>	<b>100,0%</b>

### Kısa Dönem Araç Segmenti

ARAÇ SEGMENT DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
B	-	-	649	40,5%	598	40,4%	462	41,5%	1.309	47,9%	2.117	61,7%
C	-	-	800	49,9%	789	53,3%	574	51,5%	1.324	48,5%	1.168	34,0%
D	-	-	81	5,0%	47	3,2%	41	3,7%	46	1,7%	97	2,8%
LCV	-	-	-	-	12	0,8%	30	2,7%	45	1,6%	45	1,3%
DİĞER	-	-	74	4,6%	34	2,3%	7	0,6%	7	0,3%	5	0,1%
<b>TOPLAM</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.604</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.480</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.114</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.731</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.432</b>	<b>100,0%</b>

### Şirket Araç Marka Dağılımı

Şirket, 2022 yıl sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sahip olduğu ve yönetimini yaptığı araç parkının marka dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Araç Marka Dağılımı	31.12.2022	
	ADET	ORAN (%)
RENAULT	1.982	30,2%
TOFAS-FIAT	1.194	18,2%
TOYOTA	1.063	16,2%
CITROEN	444	6,8%
SUZUKI	225	3,4%
SKODA	212	3,2%
VOLKSWAGEN	206	3,1%
OPEL	197	3,0%
DACIA	179	2,7%
FORD	139	2,1%
PEUGEOT	138	2,1%
HYUNDAI	123	1,9%
SEAT	103	1,6%
MERCEDES	107	1,6%
NISSAN	98	1,5%
BMW	44	0,7%
AUDI	38	0,6%
MG	29	0,4%
Diğer	47	0,1%
<b>TOPLAM</b>	<b>6.568</b>	<b>100,0%</b>

Araç Marka Dağılımı	31.12.2022	
	ADET	ORAN (%)
RENAULT	1.028	22,1%
TOFAS-FIAT	520	11,2%
TOYOTA	1.062	22,9%
CITROEN	302	6,5%
SUZUKI	151	3,3%
SKODA	212	4,6%
VOLKSWAGEN	208	4,5%
OPEL	153	3,3%
DACIA	170	3,7%
FORD	139	3,0%
PEUGEOT	132	2,8%
HYUNDAI	123	2,6%
SEAT	103	2,2%
MERCEDES	106	2,3%
NISSAN	98	2,1%
BMW	44	0,9%
AUDI	40	0,9%
MG	21	0,5%
Diğer	33	0,7%
<b>TOPLAM</b>	<b>4.645</b>	<b>100,0%</b>

(\*) rent to rent dahil

(\*) özmal

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/4 İç Kapısı No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Mersis No: 34 180 044 01117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/4 İç Kapısı No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27 17 11 2305 Tlc. Sic. No: 178718  
Mersis No: 01 112305 00001



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Mah. İsmail Paşa Sok. No: 1  
(K. Mah. Pasajı Kat: 1) Şişli / İT  
Tic. Sic. No: 27 17 11 2305 Tlc. Sic. No: 178718  
Mersis No: 01 112305 00001

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

08 FİNANSMAN

Araç Marka Dağılımı	30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)
RENAULT	2.346	32,5%
TOFAS-FIAT	1.436	18,9%
TOYOTA	958	14,6%
CITROEN	341	6,2%
SUZUKI	285	4,2%
PEUGEOT	268	2,8%
SKODA	222	3,2%
OPEL	208	2,3%
VOLKSWAGEN	200	3,0%
DACIA	144	2,6%
MERCEDES	136	1,7%
HYUNDAI	126	1,5%
SEAT	103	1,5%
FORD	72	0,9%
NISSAN	65	0,9%
BMW	49	0,7%
AUDI	37	0,4%
MG	44	0,7%
VOLVO	82	0,9%
Diğer	58	0,4%
<b>TOPLAM</b>	<b>7.180*</b>	<b>100,0%</b>
	(*) rent to rent dahil	

	30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)
	871	22,6%
	446	11,2%
	926	22,9%
	169	6,2%
	211	4,9%
	188	4,1%
	222	5,0%
	133	2,1%
	197	4,6%
	103	3,1%
	135	2,6%
	69	1,0%
	103	2,4%
	65	1,3%
	64	1,4%
	43	1,0%
	31	0,6%
	36	0,8%
	82	1,4%
	29	0,7%
	<b>4.123*</b>	<b>100,0%</b>
	(*) özmal	

(\*) Özmal; şirketin mülkiyetinde ve/veya finansal leasing şeklinde aktifine kayıtlı araçları ifade etmektedir. Rent to rent; şirketin mülkiyetinde olmayan 3. taraflardan kiralama yolu ile araç kiralama faaliyetlerinde kullanılan araçları ifade etmektedir.

### Şirket Sözleşme Süreleri

Şirket, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında gerçekleştirdiği uzun dönem filo kiralama işlemleri kapsamında akdettiği 30 ay ve daha uzun süreli sözleşmelerin ağırlığını azaltarak sektöre paralel şekilde 18-24 ay süreli kiralamalara eğilim göstermiştir. Fiyatların genel düzeyindeki artışlar, uzun vadeli işlemlerde Şirket'e fiyatlama zorluğu getirmiş ve bu nedenle Şirket'in orta vadeli kiralama yapma eğilimi devam etmiştir. Diğer taraftan 2020 yılı ve akabinde araç arzında yaşanan kısıtlar ve tedarik problemleri, müşterilerin mevcut araçlarının kiralama sürelerini uzatarak kiralamaya devam etmek istemelerine yol açmıştır. Bu şekilde 6-18 ay aralığında kiralamalar uzatılmış ve bu durum 24 ay ve altındaki kiralama araç parkını desteklemiştir. Şirket piyasa koşullarının belirli seviyelerde öngörülebilir hale gelmesi ile birlikte uzun dönem fiyatlama yapmaya başlamıştır.

Kısa dönem kiralamaları ise, Covid-19 pandemisinin yoğun olarak yaşandığı 2020 yılı haricinde, ağırlıklı olarak 1 aydan kısa süreli kiralamalardan oluşmaktadır. Covid-19 pandemisi

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272460  
Mersandığı V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272460  
Mersandığı V.D.: 180 044 8117



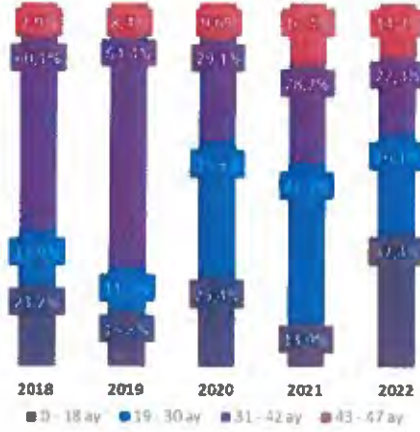
**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Ziraat Sok. No: 12  
Kat: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272460  
Mersandığı V.D.: 180 044 8117

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

döneminde seyahat yasakları ile birlikte özellikle havaalanlarından yapılan kiralamalar azalmış, bu düşüş ise 1 ay ile 6 ay arasındaki kurumsal kiralama oranının artmasına sebep olmuştur. 2021 yılı ortalarında pandeminin etkisini kaybetmesi ve seyahat kısıtlamalarının kaldırılması ile birlikte 1 aydan kısa süreli kiralamalar artarak Şirket organizasyonunda istenilen seviyelere ulaşmıştır.

Uzun Dönem Sözleşme Süreleri %



Kısa Dönem Sözleşme Süreleri %

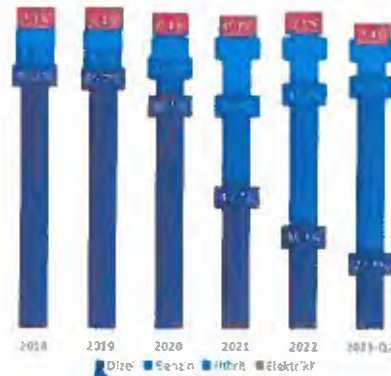


### Şirket Araç Yakıt Tipleri

Şirket'in kiralama faaliyetleri kapsamında kullandığı araç parkının yakıt tiplerine ilişkin verilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Şirket'in 2020 yılına kadar dizel araçların üstünlüğü bulunan parkının, 2020 yılının sonrasında benzinli araçlar ve hibrit araçlarla sektöre paralel şekilde dönüşüm gösterdiği görülmektedir. Şirket 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %97,8 ve %89,7 oranında dizel araç parkına sahip iken, 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda dizel araçlar sırasıyla %80,5, %49,7, %36,3 ve %27,3 oranı ile gerileme eğilimi sergilemiştir. Bu gerileme yerini 2020 yılında %12,9 benzin ve %6,6 hibrit, 2021 yılında %30,9 benzin ve %19,4 hibrit, 2022 yılında %48,2 benzin ve %15,4 hibrit ve son olarak 2023 yılı Haziran ayı sonunda %59,9 benzin ve %12,4 hibrit yakıt tipine sahip araca bırakmıştır.

Uzun&Kısa Dönem Yakıt tipi %



**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Nispetiye Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Nispetiye Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274518 / Ş. Sic. No: 27720  
Alo: 0212 180 044 8117 / Faks: 0212 180 43 17  
Mersis No: 0179112300000000

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sarı Mah. Goçca Sokak No: 1  
(Nispetiye Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274518 / Ş. Sic. No: 27720  
Mükellefler V. No: 90100000000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



Şirket'in araç parkındaki dizel araçlarla ilgili düşüşün temel sebebini otomobil üreticilerinin dizel araçların çevrede yarattığı kirlilik, emisyon ve karbon ayak izini azalma motivasyonu ile üretimlerini sonlandırma kararlarına bağlamak mümkündür. Diğer taraftan, benzinli araçlarla ilgili dönüşümün de gelecek senaryolarında azaltılacağı ve yerini hibrit ve elektrikli yakıt tipine ait araçlara bırakacağı planlanmaktadır.

### Uzun&Kısa Dönem Yakıt Tipi

ARAÇ YAKIT TİPİ DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
Dizel	4.322	97,76%	5.307	89,69%	4.635	80,45%	2.420	49,68%	2.385	36,31%	1.957	27,26%
Benzin	95	2,15%	578	9,77%	741	12,86%	1.505	30,90%	3.164	48,17%	4.302	59,92%
Hibrid	-	-	27	0,46%	381	6,61%	944	19,38%	1.014	15,44%	889	12,38%
Elektrik	3	0,07%	4	0,07%	3	0,05%	2	0,04%	5	0,08%	32	0,45%
Lpg	1	0,02%	1	0,02%	1	0,02%	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>4.421</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.917</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.761</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.871</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.568</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.180</b>	<b>100,00%</b>

Şirket'in araç parkı kullanım alanına göre kısa ve uzun dönem olarak tek başına değerlendirildiğinde ise, dizel araçların oranlarında genel olarak kaydedilen düşüşün uzun dönem kiralamalardaki dizel araç oranlarının düşüşü ile paralellik teşkil ettiği görülebilir. Kısa dönem araç parkında ise yakıt tipinden bağımsız şekilde hareket edilebildiği görülmektedir.



### Uzun Dönem Yakıt Tipi

ARAÇ YAKIT TİPİ DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
Dizel	4.322	97,76%	4.158	96,41%	3.631	84,82%	1.859	49,48%	1.636	42,64%	1.270	33,88%
Benzin	95	2,15%	149	3,45%	278	6,49%	1.015	27,02%	1.299	33,85%	1.654	44,13%
Hibrid	-	-	1	0,02%	368	8,60%	881	23,45%	897	23,38%	792	21,13%
Elektrik	3	0,07%	4	0,09%	3	0,07%	2	0,05%	5	0,13%	32	0,85%
Lpg	1	0,02%	1	0,02%	1	0,02%	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>4.421</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.313</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.281</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.757</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.837</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.748</b>	<b>100,00%</b>

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 78 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0216 444 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 78 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 514 4703 Faks: 0216 510 165  
Alo: 0216 444 8089 Tic. Sic. No: 170724  
Mersis No: 01791123000001000000

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Beşiktaş / İstanbul / No: 22  
(Etiler - Pasajı) Kat: 15 / Şişli / İST  
Bilgi Mükellefler No: 898 070 4594



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### Kısa Dönem Yakıt Tipi

ARAÇ YAKIT TİPİ DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
Dizel	-	-	1.149	71,63%	1.004	67,84%	561	50,36%	749	27,43%	687	20,02%
Benzin	-	-	429	26,75%	463	31,28%	490	43,99%	1.865	68,29%	2.648	77,16%
Hibrid	-	-	26	1,62%	13	0,88%	63	5,66%	117	4,28%	97	2,83%
Elektrik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lpg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	-	-	<b>1.604</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.480</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.114</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.731</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.432</b>	<b>100,00%</b>

### D. Şirket Ofis Bölge ve Lokasyon Gelir Dağılımları

Şirket, uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetlerini Şirket merkezi olan İstanbul ofisinden yönetmektedir. Uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetleri kapsamında 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 114.703.747 TL, 137.172.474 TL, 151.480.294 TL ve 90.389.496 TL kiralama gelirine ulaşmıştır. 2021 yılında bir önceki döneme göre uzun dönem kiralama gelirlerinde %19,6 oranında artış, 2022 yılında bir önceki döneme göre uzun dönem kiralama gelirlerinde %10,4 gerçekleştirirken, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,6 artış gerçekleştirmiştir. Uzun dönem kiralama işlemlerinde müşterilerle 12 aydan 47 aya kadar yapılan uzun vadeli kontratlar, yıllar arasında fiyat değişikliklerinin yapılamaması sebebi ile trend değişikliklerini uzun vadede gösterebilmektedirler. Bu aşamada 2020 ve sonrasındaki dönemde uzun dönem sabit kiralama fiyatlamalarına alternatifler üreterek gelirleri piyasa koşullarına paralel olabilecek şekilde güncellemeyi amaçlayan fiyatlama araçları geliştirilmektedir.

### Uzun Dönem Operasyonel Filo Kiralama

Bölge (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Marmara, İstanbul Merkez	114.703.747	100	137.172.474	100	151.480.294	100	90.389.496	100
<b>Toplam</b>	<b>114.703.747</b>	<b>100</b>	<b>137.172.474</b>	<b>100</b>	<b>151.480.294</b>	<b>100</b>	<b>90.389.496</b>	<b>100</b>

### Kısa Dönem Araç Kiralama

Şirket 2020 ve sonrasında yaşanan Covid-19 pandemisinin sebep olduğu arz-talep dengesizliği, döviz kurunda meydana gelen artış ve buna bağlı olarak genel fiyat düzeyinde yaşanan ve yaşanmaya devam artış, TL cinsinden uzun vadeli finansman kaynağına erişimde yaşanan zorlukları göz önünde bulundurarak, uzun dönem sabit gelirli iş modeli olan uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetlerinde büyüme hedeflerini yavaşlatarak bu alandaki mevcut araç parkını korumayı hedeflemiştir. Bu dönemde, araç parkının esnek olduğu, kiralama gelirlerinde güncellemelerin ve piyasa koşulları çerçevesinde hareket edilebilmesinin mümkün olduğu ve aynı zamanda Türkiye temsilciliğine sahip olduğu "Sixt Rent a Car" markası ile, bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem kiralama operasyonlarını büyütürken faaliyet gelirlerini artırmayı ve piyasa koşullarına göre hareket edebilmeyi hedeflemiştir.

**BOFLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Anadol Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/c Kat: No: 2/ Umraniye / İSTANBUL 2.Blok  
Akm. No: 100 044 8117

**BOF HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Anadol Büyükdere Cad.  
No: 4/c Kat: No: 2/ Umraniye İstanbul  
Tel: 0212 499 43 11 50 10 50 50 50  
Alemdağ V.D. No: 1/2 350 000 Tic. Sic. No: 270720  
Mersis No: 0171012308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lale Mah. İnci Sok. No: 2  
Kat: 10 Pasaj: Kat: 10/5 Kat: 10/1  
Etiler Park Mülkiyet No: 28 100 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

06 Ekim 2023

Faaliyet Alanı (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06*2023	%
Uzun Dönem	114.703.747	62,5	137.172.474	41,9	151.480.294	20,6	90.389.496	19,2
Kısa Dönem	68.716.567	37,5	190.577.584	58,1	584.238.891	79,4	379.588.010	80,8
<b>Toplam</b>	<b>183.420.314</b>	<b>100</b>	<b>327.750.058</b>	<b>100</b>	<b>735.719.185</b>	<b>100</b>	<b>469.977.506</b>	<b>100</b>

Şirket, bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem operasyonel kiralama faaliyetleri kapsamında 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 68.716.567 TL, 190.577.584 TL, 584.238.891 TL ve 379.588.010 TL kiralama gelirine ulaşmıştır. 2021 yılında bir önceki döneme göre kısa dönem kiralama gelirlerinde %177,3; 2022 yılında bir önceki döneme göre kısa dönem kiralama gelirlerinde %206,6 oranında artış gerçekleştirirken, 2023 yılı Haziran ayında 379.588.010 TL kiralama gelirine ulaşılırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre %112,5 artış gerçekleştirmiştir. (2022 yılı Haziran ayı kiralama geliri, 178.631.716 TL)

Bir önceki döneme göre değişim	2020 (%)	2021 (%)	2022 (%)	06*2023 (%)
Uzun Dönem	--	19,6	10,4	16,6
Kısa Dönem	--	177,3	206,6	112,5
<b>Toplam</b>	--	<b>78,7</b>	<b>124,5</b>	<b>83,5</b>

Şirket, bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem kiralama faaliyetlerini Artı Seyahat'in şubeleri üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu bölgelerde ciro dağılımlarına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

Bölge (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06*2023	%
Marmara	33.031.631	48,1	101.122.440	53,1	313.508.947	53,7	198.604.478	52,3
Ege	18.489.557	26,9	39.700.011	20,8	109.402.199	18,7	67.804.437	17,9
Akdeniz	9.465.390	13,8	24.224.839	12,7	77.450.737	13,3	50.179.958	13,2
İç Anadolu	4.986.446	7,3	15.976.537	8,4	48.033.195	8,2	40.289.087	10,6
Karadeniz	2.085.024	3	6.284.246	3,3	24.645.705	4,2	13.831.736	3,6
Güneydoğu Anadolu	647.610	0,9	3.245.813	1,7	11.147.648	1,9	8.878.314	2,3
Doğu Anadolu	10.910	--	23.698	--	50.460	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>68.716.567</b>	<b>100</b>	<b>190.577.584</b>	<b>100</b>	<b>584.238.891</b>	<b>100</b>	<b>379.588.010</b>	<b>100</b>

Şirket bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem gelirlerinin 2022 yılı itibarıyla %53,7'sini Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %18,7 ve Akdeniz bölgesi %13,3 ile takip etmektedir.

2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla %52,3'ünü Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %17,9 ve Akdeniz bölgesi %13,2 ile takip etmektedir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama gelirlerini oluşturan ilk 10 müşterisinin toplam kiralama gelirleri içerisindeki gelir oranını ve tutarları aşağıda paylaşılmaktadır.

**BORLBASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
Z Blok No: 4/1 Kat: No 28 Umranıye / İSTANBUL 2. B.İ.İ.  
Telefon: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.:**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
Z Blok No: 4/1 Kat: No 28 Umranıye İstanbul  
Tel: 0212 500 43 10 Fax: 0212 500 43 11  
Atatürk V.D. No: 117 2019 T.C. Sic. No: 298722  
Mersis No: 01790230890000146

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Gözaltı Sokak No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Yük. Mül. İl. Sic. No: 9882104594

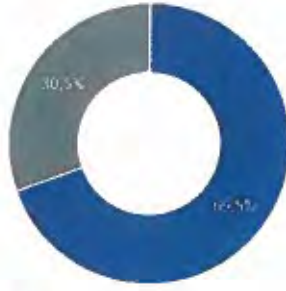
**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Araç Kiralama	2020		2021		2022		06'2023	
Müşteri	Tutar	Toplam Gelire Oranı	Tutar	Toplam Gelire Oranı	Tutar	Toplam Gelire Oranı	Tutar	Toplam Gelire Oranı
Müşteri – 1	26.890.230	15%	29.618.013	9%	21.921.972	3%	25.589.397	5%
Müşteri – 2	12.803.668	7%	15.475.632	5%	13.401.818	2%	14.368.041	3%
Müşteri – 3	10.111.432	6%	11.992.954	4%	5.640.249	1%	10.847.876	2%
Müşteri – 4	8.375.265	5%	4.967.661	2%	5.592.451	1%	6.366.748	1%
Müşteri – 5	4.246.755	2%	3.930.454	1%	5.212.499	1%	6.126.084	1%
Müşteri – 6	3.408.819	2%	3.724.574	1%	4.801.571	1%	6.080.329	1%
Müşteri – 7	3.249.417	2%	3.449.367	1%	4.541.105	1%	5.689.210	1%
Müşteri – 8	2.993.122	2%	3.294.498	1%	4.252.967	1%	5.020.820	1%
Müşteri – 9	2.945.581	2%	2.772.888	1%	4.208.922	1%	4.769.581	1%
Müşteri – 10	2.618.086	1%	2.735.920	1%	4.005.794	1%	4.099.041	1%
<b>Toplam (ilk 10)</b>	<b>77.642.376</b>	<b>42%</b>	<b>81.961.961</b>	<b>25%</b>	<b>73.579.349</b>	<b>10%</b>	<b>88.957.127</b>	<b>19%</b>
<b>Toplam Kiralama</b>	<b>183.420.314</b>	<b>100%</b>	<b>327.750.058</b>	<b>100%</b>	<b>735.719.185</b>	<b>100%</b>	<b>469.977.506</b>	<b>100%</b>

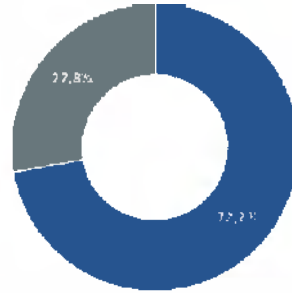
Ofis Lokasyon Ciro Dağılımı %



■ Havalimanı ■ Şehir içi

30.06.2023

Ofis Lokasyonu Ciro Dağılımı %



■ Havalimanı ■ Şehir içi

31.12.2022

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonları havalimanı ve şehir içi ofisler olarak iki ana kısımda değerlendirilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonlara göre ciro dağılımına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir. Lokasyon bazında ciro dağılımına bakıldığında, 2022 yılı itibarıyla sektöre paralel şekilde kısa dönem kiralama gelirlerinin %72,2'sinin havalimanı ofislerinden, %27,8'inin şehir içi ofislerinden, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa dönem kiralama gelirlerinin %69,5'inin havalimanı ofislerinden, %30,5'inin şehir içi ofislerinden elde edildiği görülmektedir.

**BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükoçuz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 10/34 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükoçuz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 10/34 Umraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 / 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 179 111 3011 / T.C. Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. İ. İ. Sık. No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 4 / Şişli / F  
Etiler Mah. İ. İ. Sık. No: 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Lokasyon (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Havalimanı Ofisleri	46.210.789	67,2	137.936.913	72,4	421.791.133	72,2	263.866.797	69,5
Şehir içi Ofisleri	22.505.778	32,8	52.640.671	27,6	162.447.758	27,8	115.721.213	30,5
<b>Toplam</b>	<b>68.716.567</b>	<b>100</b>	<b>190.577.584</b>	<b>100</b>	<b>584.238.891</b>	<b>100</b>	<b>379.588.010</b>	<b>100</b>

### İkinci El Araç Satış Gelirleri

Şirket'in 2020,2021,2022 yıllarında ve 2023 yılı haziran ayı sonunda ikinci el satış gelirlerini oluşturan ilk 10 müşterisinin toplam ikinci el satış gelirleri içerisindeki gelir oranını ve tutarlarını aşağıda görebilirsiniz.

Hasılat (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	515.789.258
İkinci el araç satış adedi	1.857	3.433	2.733	1.114

Araç Satış Müşteri	2020		2021		2022		06'2023	
	Tutar	Araç Satışları Oranı	Tutar	Araç Satışları Oranı	Tutar	Araç Satışları Oranı	Tutar	Araç Satışları Oranı
Müşteri - 1	28.222.881	12%	265.045.203	37%	203.429.194	21%	105.705.424	20%
Müşteri - 2	22.311.441	10%	76.211.433	11%	109.475.186	11%	81.091.623	16%
Müşteri - 3	16.133.798	7%	37.761.864	5%	82.748.760	8%	65.447.483	13%
Müşteri - 4	14.156.000	6%	23.229.661	3%	64.737.288	7%	37.733.065	7%
Müşteri - 5	7.516.102	3%	21.239.873	3%	52.101.576	5%	26.459.011	5%
Müşteri - 6	7.137.288	3%	19.629.237	3%	39.311.675	4%	25.492.381	5%
Müşteri - 7	7.065.254	3%	14.240.568	2%	36.381.000	4%	19.927.408	4%
Müşteri - 8	6.644.068	3%	13.876.993	2%	26.509.322	3%	19.498.968	4%
Müşteri - 9	6.516.722	3%	13.692.797	2%	26.268.390	3%	16.355.940	3%
Müşteri - 10	5.996.778	3%	12.871.448	2%	24.704.329	3%	11.404.440	2%
<b>Toplam (ilk 10)</b>	<b>121.700.332</b>	<b>52%</b>	<b>497.799.078</b>	<b>70%</b>	<b>665.666.721</b>	<b>68%</b>	<b>409.115.743</b>	<b>79%</b>
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>232.305.683</b>	<b>100%</b>	<b>713.758.669</b>	<b>100%</b>	<b>985.054.502</b>	<b>100%</b>	<b>515.789.258</b>	<b>100%</b>

### E. Reklam ve Sponsorluk Faaliyetleri

"Sixt Rent a Car" markasının tanıtımı amacıyla, Artı Seyahat ile Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği arasında, 27.07.2020 tarihli ve zaman zaman tadil edilen Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi akdedilmiş olup, bu ilişki Şirket'in önde gelen

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Cennet Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1 İçişleri No: 27 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 053 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Cennet Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271110 / 4313 Fax: 0216 510 4311  
Alo: 0216 110 4313 Tic. Sic. No: 271110 / 4313  
Mersis No: 0179112308500001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İsveç Mah. Gineç Sok. No: 22  
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 Şişli / İST.  
Mük. İler. No: 195740 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Elin 2023

reklam ve sponsorluk faaliyetini teşkil etmektedir. Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi, Artı Seyahat'e saha, skorboard, kol bandı gibi muhtelif yerlerde Artı Seyahat'in marka ve logosunun kullanımı ile reklam hakkı ve söz konusu sözleşmede belirlenen sayıda takım oyuncusu ile Artı Seyahat'in reklamı için halka ilişkiler etkinlikleri düzenlenmesi hakkı gibi çeşitli haklar tanınmaktadır.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Şirket'in Ar-Ge projelerine ilişkin olarak Ar-Ge süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmeti bulunmamaktadır.

**7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:**

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Şirket esas olarak uzun dönem operasyonel araç kiralama sektörü ile kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet göstermektedir.

**(i) Uzun Dönem Operasyonel Filo Kiralama Sektörü**

Uzun dönem araç kiralama sektörü son yıllarda hızlıca büyümüş olup, 2018 yılında küçülmeye giden araç parkı 2022 yılından itibaren artışa geçmiştir. Uzun dönem araç kiralama sektörü bilhassa turizm sektörü için destek hizmeti yaratmaktadır.

**Pazar Büyüklüğü**

Operasyonel kiralama sektöründeki araç parkı (toplam araç sayısı) 2018 yılından itibaren bir düşüş trendine girmiş, yaklaşık %10,2'lik bir YBBO ile küçülerek 2021 yılında 283,2 binlik araç parkına gerilemiş; ancak 2022 yılı üçüncü çeyrek verilerine göre pazardaki araç parkı artış göstererek 239,7 binlik bir seviyeye ulaşmıştır. Toplam araç parkındaki gerilemenin temel nedeni ise 2018 yılının Temmuz ayındaki kur artışının sektörü olumsuz etkileyişidir. Ayrıca, 2018 yılı Eylül ayına kadar operasyonel kiralama sözleşmelerinin %70'ten fazlası yabancı para cinsinden gerçekleşmekteyken, kambiyo mevzuatında yapılan değişiklikler sonucu 2018 yılı Eylül ayından itibaren araç kiralama sözleşmelerinin döviz cinsinden yapılması yasaklanmış ve yanı sıra ilgili dönem TL cinsinden kredi faiz oranlarının artması ile birlikte operasyonel kiralama yapan şirketlerin müşterilerine yansıttıkları maliyetler de artmıştır. Bu doğrultuda, pazardaki arz ve talepte dalgalanmalar yaşanmış ve pazardaki araç parkı küçülmeye başlamıştır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

2019 yılında sektördeki araç parkı azalarak yaklaşık 284 bin seviyelerine gerilemiş, 2020 yılında Covid-19 pandemisinin oluşturduğu belirsizlik ortamının da etkisiyle araç edinme veya kiralama faaliyetleri askıya alınmış ve bu nedenle operasyonel kiralamaya olan talep de önemli ölçüde azalmıştır. Aynı zamanda, etkisini ciddi şekilde göstermeye başlayan küresel çip krizi, lojistik darboğaz ve ham madde maliyetlerindeki artış ile tedarik zincirindeki aksamalar otomotiv sektörünü ve dolayısıyla operasyonel kiralama sektörünü de etkilemiş, sektördeki araç bulunabilirliği önemli oranda azalmıştır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 17 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0216 310 43 110  
Faks: 0216 310 43 110  
E-Posta: info@borlease.com.tr  
Web: www.borlease.com.tr  
Tic. Sic. No: 270907  
Mersis No: 34710017000000000001

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 17 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907  
Mersis No: 34710017000000000001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Çarşı Sok. No: 12  
Kat: 11 Pasaj Kat: 11 Beşiktaş / İST.  
Tic. Sic. No: 270907  
Mersis No: 34710017000000000001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2021 yılında operasyonel kiralama talebinde artış gözlemlenmiş olsa da sektördeki araç bulunabilirliğinin önemli ölçüde azalması nedeniyle sektör 2021 yılını 238,2 binlik araç parkı ile kapatmıştır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) 2023 yılının birinci yarıyıl sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre ise, operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk yarısında 27 milyar 200 milyon TL'lik yatırım yaparak 31 bin 800 adet aracı filosuna katmış, sektörün aktif büyüklüğü 110 milyar 500 milyon TL'ye, toplam araç sayısı ise 246 bine ulaşmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

### Müşteri Başına Düşen Araç Sayısındaki Büyüme



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

### Araç Segmentleri

Otomobiller temel olarak segmentlerine ve kasa tiplerine göre sınıflandırılmaktadır. Pazarda geçerli olan ve en yaygın olarak kullanılan segmentler Avrupa Komisyonu tarafından araçların boyutuna, kullanım amacına ve donanım özelliklerine göre harfler ile sınıflandırılmaktadır. Bu doğrultuda segmentler; A, B, C, D, E, F, J, M ve S olarak sınıflandırılmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün yaklaşık %90'ını B, C ve D segmenti araçlar oluşturmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün araç filosunun %26,9'u B segmenti, %50,5'ini C segmenti, %13,2'sini D segmenti, %5,8'ini HT (hafif ticari araç), %3,6'sını ise E ve F segmentleri oluşturmaktadır. Türkiye operasyonel araç kiralama sektöründe en çok tercih edilen B, C ve D segmenti araçların sektördeki payını ilerleyen yıllarda da koruması beklenmektedir. Hafif ticari araçların ise 2018 yıl sonu %2,9 iken 2022 yılı üçüncü çeyreğinde KOBİ'lerin araçlarını özmal olarak temin etmek yerine operasyonel kiralamaya yönelmeleri ile birlikte %5,8'e yükselmiştir. Sektörde üst segment olarak kabul edilen E ve F segmenti araçların ise artan araç maliyetleri nedeniyle daha az tercih edildiği görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) 2023 yılının birinci yarıyıl sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre ise 2023 yılı birinci yarıyılında, sektörün araç parkının %48,3'ü kompakt sınıf

**BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/C Katı No: 11 Umraniye / İSTANBUL  
Alemadağ V.D.: 130 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Tek No: 4 İç Kapı No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 6 518 43 13 Fax: 0212 6 518 43 10  
Alemadağ V.D.: 17 11 11 0000 Tic.Sic.No: 449766  
Mersis No: 0171012308800001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lay. Mah. Sonbahar Sok. Kat: 2  
(Yak Paş.) K. Levent / Beşiktaş / İ.S.  
Halkın Mükellehi Y. No: 300 000 4594

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

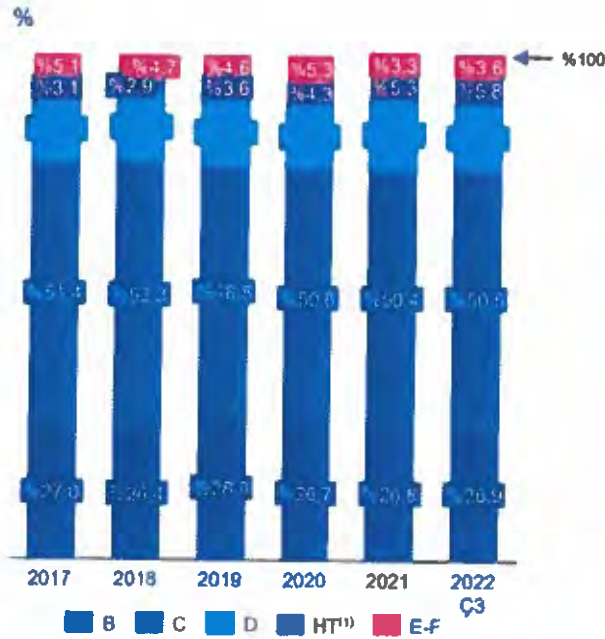


06 Ekim 2023

araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar sektörün %28'ini ve üst-orta sınıf araçlar ise sektörün %12,5'ini oluşturmuştur. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. Yarıyıl)

2023 yılının birinci yarıyılı sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre, yılın ilk yarısında operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç oranlarında sedan liderliğini sürdürmüş, bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar %55,4 ile birinci sırada yer alırken, hatchback gövde tipine sahip araçlar %21,1 ile ikinci sırada ve SUV tipi araçlar ise %14,2 ile üçüncü sırada yer almıştır ve bu araçları %1,1 ile station vagon gövde tipine sahip araçlar takip etmiştir. Anılan rapora göre, sektörün filosundaki araçların %75,5'ini otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı %24,5 olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

### Operasyonel Araç Kiralama Sektöründeki Araç Segmentleri



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Uzun dönem araç kiralama sektörü araç tipleri (%)							
%	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 1.YY
B	27,0	26,4	28,9	26,7	26,8	27,8	28,0
C	51,4	52,3	48,8	50,8	50,4	49,0	48,3
D	13,4	13,7	14,1	12,9	14,2	12,8	12,5
HT	3,1	2,9	3,6	4,3	5,3	6,7	7,2
E-F	5,1	4,7	4,6	5,3	3,3	3,7	4,0

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Z Blok No:4 İçişleri No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ağrı No: V.D.: 180 044 8117

**FOR HOLDİNG A.Ş.**  
Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Z Blok No:4 İçişleri No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0 212 500 41 13 Fax: 0 212 500 41 14  
Merkezi V.D.: 179 112 3000 Tic.Sic. No: 970725  
Mersis No: 0170012300920001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 1  
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 Levent / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900 Mersis No: 01700009000000000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023



## Araç Marka Dağılımı

Sektörün 2022 yılı sonu ve 2023/06 dönemi itibarıyla araç parkının marka dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Araç Marka Dağılımı	31.12.2022	30.06.2023
RENAULT	19,7%	18,9%
TOFAŞ-FIAT	16,2%	16,5%
TOYOTA	10,9%	11,4%
FORD	10,5%	10,3%
VOLKSWAGEN	10,1%	10,4%
SKODA	5,1%	5,2%
PEUGEOT	4,2%	4,1%
BMW	3,5%	3,5%
HYUNDAI	3,3%	3,5%
AUDI	3,0%	3,0%
CITROEN	2,5%	2,5%
DACIA	2,3%	2,1%
OPEL	1,7%	1,8%
MERCEDES	1,5%	1,5%
DİĞER	5,5%	5,3%
TOPLAM	100,0%	100,0%

## Sözleşme Süreleri

Sektördeki sözleşme sürelerinin 18 aydan az ve 48 aydan fazla kiralama sürelerine yöneldiği gözlemlenmektedir. 2017 yılında kiralama süresi 18 aydan az olan sözleşmelerin toplamdaki payı %5,3, 43 aydan fazla olan sözleşmelerin toplamdaki payı %9,7 iken 2022 yılının üçüncü çeyreğinde kiralama süresi 18 aydan az olan sözleşmelerin toplamdaki payı %18,4, 43 aydan fazla olan sözleşmelerin toplamdaki payı %19,8 seviyelerine yükselmiştir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Pazar dinamikleri sonucu sektörde faaliyet gösteren şirketler genellikle operasyonlarında kullandıkları araçlarını satın alırken kullandıkları finansmanın vadesi ile eş süreli kiralama yapmaktadır. Giderek azalan finansman vadeleri sonucunda ise yeni akdedilen sözleşmelerin 18 aydan kısa vadeli akdedildiği gözlemlenmektedir. Sürelerdeki bu azalmanın bir diğer sebebi ise kiralama maliyetlerinin değişkenliği sonucu uzun süreli sabit fiyat verilmemek istenmesidir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Ancak sektördeki araç tedarik sıkıntısı sonucu müşteriler talep ettikleri özellikleri karşılayan araç bulamamakta, bu nedenle kiralama sözleşmelerinin sona ermesinden önce sözleşmelerini genellikle 12 ay daha uzatmaktadırlar. Bu durum ise sektördeki 43 aydan uzun vadeli

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. A. İnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/İk Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. A. İnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/İk Kat No: 20 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 410 44 13 Fax: 0212 410 44 19  
Alemdag V.D.: 09 12 3089 Tic. Sic. No: 271123  
Mersis No: 017911230900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gecce Sok. No:  
(Büyükdere Pasajı) Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Büyük Mükellefler Hizmetleri Bölümü: 154594



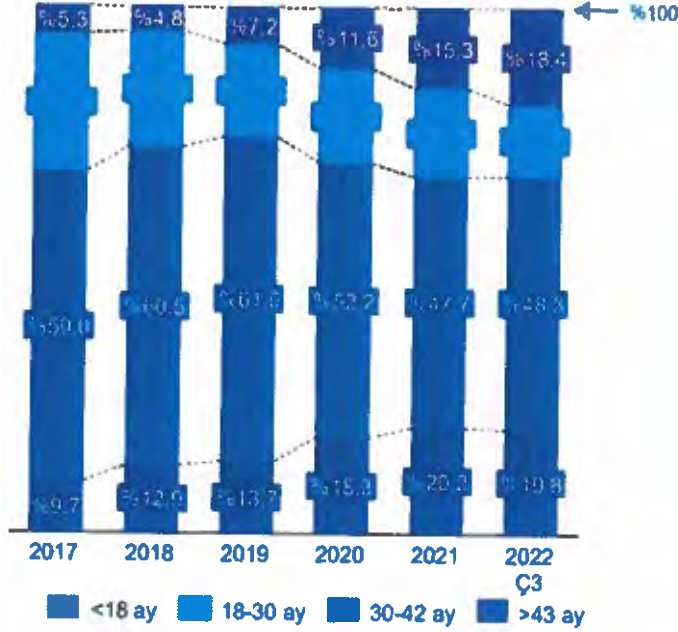
06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

sözleşmelerin payının artmasına neden olmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

“TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”na göre 2023 yılının ilk yarısında ise sözleşme süreleri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiş ve genel anlamda 18-30 ay arası kiralamalarda artış yaşanırken daha uzun süreli (30-42 ay arası veya 43 ay ve üzeri) kiralamalarda ve 18 aydan kısa süreli kiralamalarda düşüş yaşanmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

### Sözleşme Süreleri



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Uzun dönem araç kiralama sektörü sözleşme süreleri (%)							
%	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 1YY
<18 ay	5,3	4,8	7,2	11,6	15,3	17,7	17,5
18-30 ay	26,1	21,9	17,5	17,9	16,8	17,4	20,3
30-42 ay	59,0	60,5	61,6	52,2	47,7	46,4	45,6
>43 ay	9,7	12,9	13,7	18,3	20,2	18,5	16,6

### Araç Yakıt Tipleri

2017 yılında sektörün araç parkını yaklaşık %95'ini dizel yakıtlı araçlar oluştururken, 2022 yılında dizel araçların payı %62,1 seviyesine gerilemiş, benzinli araçların payı %30,1, hibrit araçların payı %7,4, elektrikli araçların payı ise %0,4 olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Anıtan Büyükdenez Cad.

2. Blok No: 4 Katı Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Aranma No: 180 044 8117

BOY HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Anıtan Büyükdenez Cad.

2. Blok No: 4 Katı Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 500 03 19 Faks: 0212 510 43 19

Alemdağ / Etiler / Beşiktaş / İstanbul Tic. Sic. No: 270724-S

Mersis No: 01791123000000000000000000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Liveri Mah. Gincir Sok. No: 22

(Etiler) Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5

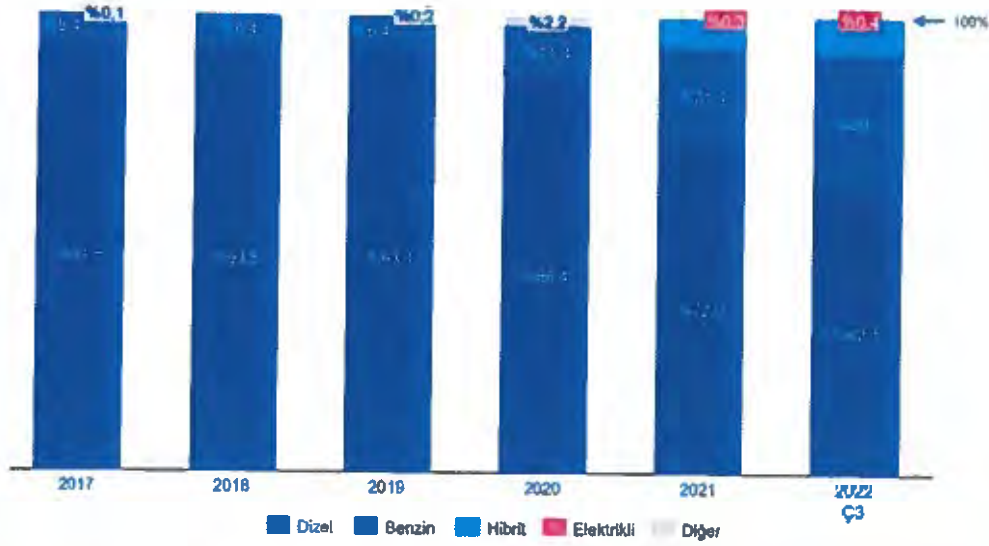
Banka: Mükellef No: 150134594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Dizel yakıt fiyatlarının benzine kıyasla daha uygun olması sonucu hem otomotiv sektörü hem de buna paralel olarak operasyonel kiralama sektörünün önemli bir bölümünü dizel yakıtlı araçlar oluşturmaktaydı. Ancak yaşanan teknolojik gelişmeler, dizel ve benzin gibi yakıtların fiyatlarının küresel çapta giderek artması sonucu kullanıcı tercihleri değişmiş ve sürdürülebilirlik sektörün önemli gündem maddelerinden biri haline gelmiştir. Bu durum müşterilerin tercihlerine de yansımış ve 2021 yılında operasyonel kiralama sektörü içerisinde kendisine toplamda %6,3 pay bulan hibrit ve elektrikli araçlar 2022 yılı üçüncü çeyreğinde payını %7,8'e çıkartmıştır. Sürdürülebilirliği esas alan regülasyonların tüm dünyada artması ve değişen tüketici tercihleri ile birlikte pazarda elektrikli ve hibrit araç çeşitliliğinin artması beklenmekte, buna bağlı olarak da elektrikli ve hibrit araçların operasyonel araç kiralama sektöründeki paylarının artacağı tahmin edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) Nitekim "TOKKDER Operasyonel Araç Kiralama Sektör Raporu"na göre 2023 yılının ilk yarısında hibrit araçlar payını %8,8'e çıkartmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

### Yakıt Tipleri



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Uzun dönem araç kiralama sektörü araç yakıt tipleri (%)							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 1YY
Dizel	94,5	93,5	93,4	86,4	72,0	55,7	48,0
Benzin	5,4	6,4	6,4	11,4	21,4	36,1	42,7
Hibrit					6,0	7,8	8,8
Elektrikli					0,3	0,3	0,4
Diğer	0,1	0,03	0,2	2,2	0,0	0,04	0,1

### Şirket'in Operasyonel Kiralama Sektörü İçindeki Konumu

Şirket 10 yıldır kendi markası "Borlease" altında uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti vermektedir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde olan toplam araç parkı 4.123, işbu İzahname tarihi itibarıyla 4.375 adettir. Yaklaşık 246.000 araçlık sektör büyüklüğü içerisinde Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla pazar payı %2 seviyesindedir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 504 4113 / Faks: 0212 504 4117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 504 4113 Faks: 0212 504 4117  
Alemdağ V.D.: 27.11.2019 Tic.Sic.No: 170124  
Ticaret Sicil No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. G. Necati Paşa No  
Pasajı Kat: Beşiktaş / İSTANBUL  
Mükellef No: 1981111994

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

# -240 bin araç

Sektördeki tahmini 2022 yılı araç parkı ortalaması

(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

## (ii) Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü

### Pazar Büyüklüğü

Araç kiralama sektöründe 1 günden 365 güne kadar yapılan kiralamalar kısa dönem kiralama olarak kabul edilmektedir. Kısa dönem araç kiralama sektörü aylık ve günlük olarak iki sınıfa ayrılmış olup, günlük kiralamalar aylık kiralamalara kıyasla sektörde faaliyet gösteren şirketler için daha karlı olarak kabul edilmektedir. Ancak, araç parkının belli bir doluluk oranına ulaşabilmesi ve ihtiyaç fazlası araç kalmaması adına kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketler araç parklarındaki araçların iki sınıf arasında belli bir oranda denge sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda sektör genelinde şirketlerin iş modelleri incelendiğinde, kısa dönem araç kiralama filusunun ortalama %70'inin günlük kiralamaya, %30'unun ise aylık kiralamaya ayrıldığı görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Kısa dönem araç kiralama sektöründeki temel göstergelerden biri araç parkındaki araç sayısı (toplam araç sayısı) ile araç parkının doluluk oranıdır. Doluluk oranı sektörde genellikle yüksek sezon, orta sezon ve düşük sezon olarak sınıflandırılmakta olup, yüksek sezon yaz ayları ile bayram tatili zamanları gibi turizm sezonunun canlı olduğu zamanlar, düşük sezonlar ise daha çok kış ayları gibi turizm sezonunun düşük olduğu zamanlardır. Dolayısıyla, kısa dönem araç kiralama sezonu turizm sektörü ile bağlantılıdır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Yüksek sezon dönemlerinde şirketlerin araç parkı doluluk oranları %80'lere kadar çıkabilmekte ve bu nedenle bu dönemlerde şirketler araç parkını artırmaya çalışarak daha çok müşteriye ulaşmayı hedeflemektedir. Düşük sezon dönemlerinde ise şirketler genellikle ellerindeki araç parkı sayısını azaltmaya çalışmakta ve filolarının bir kısmını ellerinden çıkartarak doluluk oranını stabil bir seviyeye çekmeyi hedeflemektedir. Sektörde düşük sezon dönemlerinde %60-65 bandındaki araç parkı doluluk oranları kabul edilebilir bir seviye olarak görülmektedir. Genel yıl ortalamasına bakıldığında ise %70 seviyesindeki araç parkı doluluk oranı sektörde faaliyet gösteren şirketlerin karlı bir şekilde iş yapılarının devamlılığı için makul bir seviye olarak kabul edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirketlerin araç parkının yıl içerisinde değişiklik göstermesi sebebiyle araç parkı doluluk oranı şirketler tarafından genellikle yıl ortalaması olarak takip edilmektedir. Pandemi öncesi dönemde kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin yıllık ortalama araç parkı doluluk oranı 70-75 bin seviyelerine kadar çıkmış iken, pandemi döneminde ülke genelinde yaşanan kapanmalar sonucu bu oranın %30'lara kadar düştüğü ve bu nedenle şirketlerin araç parklarındaki araçları satışa çıkarttıkları bilinmektedir. Pandemi dönemi sonrasında ise artan kur ve yükselen enflasyon ile sektör toplam araç parkı doluluk oranını

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2716104318  
Tic. Sic. No: 170724-5  
Alemdağ V.D.: 17112308 / Tic. Sic. No: 170724-5  
Tic. Sic. No: 1717911230890089

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2716104318  
Tic. Sic. No: 170724-5  
Alemdağ V.D.: 17112308 / Tic. Sic. No: 170724-5  
Tic. Sic. No: 1717911230890089

06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

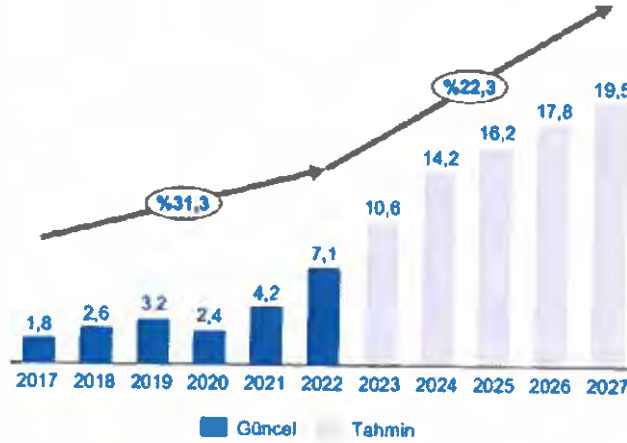
pandemi öncesi dönem gibi yakalayamamıştır; ancak 2022 yılında toplam araç parkının 60-65 bin seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

2017 yılından itibaren büyüme eğiliminde olan kısa dönem araç kiralama pazarı, pandeminin etkisi ile birlikte 2020 yılında ciro bazında yaklaşık %25 bir daralma yaşamış, seyahat yasaklarının kalkması, uçuşların tekrar başlaması ile birlikte 2021 yılında canlanan turizm sektörünün etkisi ile 2020 yılında 2,4 milyar TL olan sektör cirosu 2021 yılında 4,2 milyar TL'ye artmıştır. 2022 yılında ise sektör cirosunun 7,1 milyar TL olması beklenmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Otomotiv sektörüyle paralel olarak kısa dönem araç kiralama sektöründe kayda değer bir büyüme potansiyeli olsa da, tedarik zincirindeki aksamalar ve küresel çip krizi gibi büyüme potansiyelini yavaşlatıcı önemli etkenler bulunmaktadır. Ancak buna rağmen sektörde 2022 yıl sonu itibarıyla olan 5 yıllık dönemde sektörün yaklaşık %22,3 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılında 10 milyar TL bandını aşması beklenen kısa dönem araç kiralama pazarının 2027 yılında 19,5 milyar TL'lik bir hacme ulaşacağı öngörülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

### Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü Ciro Tahmini<sup>2</sup>

Milyar TL



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

<sup>2</sup> Pazardaki toplam ciro tahmini yapılırken, kısa dönem araç kiralama şirketlerinden Kurumsal oyuncular dikkate alınarak temel varsayımlar oluşturulmuş ve ilgili hesaplamalar yapılmıştır. Kurumsal oyuncular araç kiralama işlemleri için bireysel müşterilerinden kredi kartı talep etmekte ve ihtiyaç duyduğu takdirde kredi notu sorgulaması yapmaktadır. Nakit, çek, senet vb. ödeme yöntemleri ise kabul edilmemektedir. Kurumsal müşteriler için ise, EFT/Havale gibi alternatif yöntemler kullanılabilir. Ancak pazarda nakit, çeki senet vb. ödeme yöntemleri ile çalışan şirketler kurumsal sayılmayacak, genellikle şehir içlerinde konumlanmış ve birkaç arabayla operasyonlarını sürdüren resmi olarak kısa dönem araç kiralaması yapmayan şirketler de bulunmaktadır. Pazarda ciro hesaplaması yapılırken bu tür şirketler hesaplamaya dahil edilmemiştir.

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atıfdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 212 490 47 10 Fax: 0 216 510 43 19  
Atıfdağ V.D.: 17 12 308 T.C. Sic. No: 17978  
Mersis No: 017911230890000



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MERSİS NO: 089 010 4594

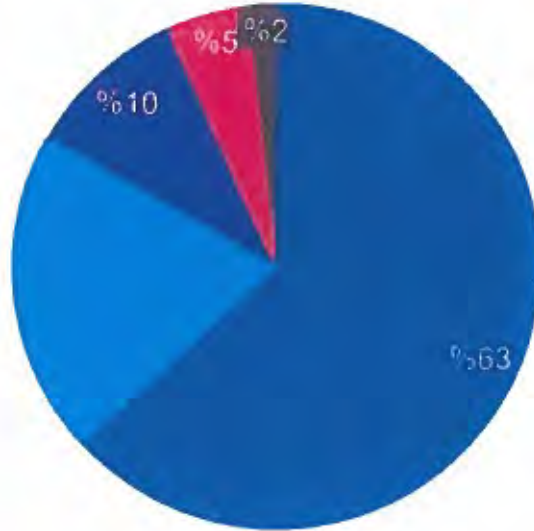
## Araç Segmentleri

Türkiye kısa dönem araç kiralama sektöründe 2022 yılında pazarın yaklaşık %93'ünü C ve D segmenti araçlar oluşturmaktadır. Kısa dönem araç kiralama sektöründeki araç pazarının %63'ünü B segment araçlar, %20'sini C segmenti araçlar, %10'unu D segmenti araçlar, %5'ini HT (hafif ticari araç) ve %2'sini E ve F segmenti araçlar oluşturmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Operasyonel araç kiralama sektöründe olduğu gibi, araç maliyetlerinin artması ve araç bulunabilirliğinin azalması sonucu E ve F segmenti araçların kısa dönem araç kiralama pazarındaki pazar payı yıllar içinde düşüş sergilerken, otomotiv pazarında daha kolay bulunabilen B ve C segmenti standart donanıma sahip araçlar pazarda hakim konumdadır. Sektörde bu durumun önümüzdeki yıllarda da devam etmesi öngörülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

## Kısa Dönem Araç Kiralama Sektöründe Araç Segmentleri

%, 2022



■ B ■ C ■ D ■ HT(\*) ■ E-F

(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

## Ofis Lokasyonları

Sektör genelinde önde gelen ve kısa dönem araç kiralama pazarının büyük çoğunluğunu oluşturan aktörlerin iş modelleri incelendiğinde, ofis lokasyonlarının havalimanı ve şehir içi olarak iki konumda konuşlandırıldığı görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 044 444 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 410 5113 Fax: 0212 510 4371  
Alemdag V.D. 2797 Tic. Sic. No: 271724-S  
Mersis No: 0179112300000000

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Çınar Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mük. Sic. No: 999 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023



“Sixt Rent a Car” markasının Türkiye temsilciliği 2007 yılından itibaren Şirket’in 2019 yılında bünyesine kattığı ve %100 konsolide olan bağlı ortaklığı Artı Seyahat’te olup, Artı Seyahat “Sixt Rent a Car” markasının Türkiye temsilciliğini 5’er yıllık süre uzatımları ile 15 yıldır sürdürmektedir. 2022 yılında ise markanın Türkiye temsilciliği için 5 yıllık uzatım onayı alınmıştır ve böylece Artı Seyahat’in 2028 yılına kadar “Sixt Rent a Car” markasının Türkiye temsilcisi olarak faaliyetlerine devam etmesi sağlanmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından “Sixt Rent a Car” markası altında 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu İzahname tarihi itibarıyla 22 şube, 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında ile hizmet vermektedir.



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirket kısa dönem kiralama faaliyetleri kapsamında 2022 yılı genelinde ortalama 4.600 adet araç ile kiralama faaliyetinde bulunmuştur. Kısa dönem araç kiralama sektörünün 2022 yılında tahmini araç parkının 60-65 bin adet olduğu dikkate alındığında, Şirket’in 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa dönem araç kiralama sektöründeki pazar payının %7,0-7,5 arasında olduğu düşünülmektedir.

Şirket’in kredi notlamasını gerçekleştiren kredi rating kuruluşu JCR Eurasia Rating A.Ş.’nin 26.07.2023 tarihli raporunda yer verilen Şirket’in avantajları ve dezavantajları da dahil olmak üzere, Şirket’in avantajları ve dezavantajlarına aşağıda yer verilmektedir:

#### 1. Şirket’in Avantajları

- Satış gelirlerinin düzenli olarak artması ve tatminkar FAVÖK marjı
- Hızla nakde çevrilebilen aktif yapısı
- Kredi riskini azaltan ve aktif kalitesini destekleyen kurumsal şirketlerden oluşan müşteri portföyü
- Uzun vadeli görünümünün olumlu olması
- Operasyonel filo kiralama sektöründe sahip olunan araç parklarındaki değerlendirme sonucu orta ve uzun vadedeki olumlu görünüm
- Operasyonel filo kiralama sektöründe sahip olunan araç parkının özkaynakların güçlenmesi sonucu uzun vadedeki olumlu görünüm
- Faaliyet alanında çeşitlilik yaratan grup şirketleri arasındaki sinerji
- Global bir marka olan Sixt Rent a Car’ın bilinirliğinin operasyonel kiralama faaliyetlerine katkı sağlaması

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No:4 İç Kapı No:28 Davranıye / İSTANBUL  
Atılım Y.G.D.: 180 044 8117

**BORHO DING A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No:4 İç Kapı No:28 Davranıye / İstanbul  
Tel: 0212 510 1113 Fax: 0212 516 1319  
Alemdağ V.G.D. 180 044 8117 Tic. Sic. No: 270726-5  
Mersis No: 0179 11230000000000

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfiye Mah. Gincir Sok. No: 20  
(Yıldırım Pasajı) Kat: Beşinci / İST  
Banka Hük. No: 9850004584



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



- Müşterilerin ihtiyaçlarına uygun ve esnek çözümler yaratması sebebiyle yüksek müşteri memnuniyeti
- Müşteri memnuniyeti kadar çalışan memnuniyetine de önem verilmesi ve bunun sonucunda işinde uzman ve aidiyeti yüksek deneyimli çalışan kadrosuna sahip olunması
- Kısa dönem ve uzun dönem operasyonlarının olması ile bu alanda müşteriye geniş ürün yelpazesi sunulabilmesi
- Finansal yükümlülüklerin TL cinsinden olması

## 2. Şirket'in Dezavantajları

- Faaliyet gösterdiği sektörün makroekonomik dinamiklere duyarlılığı ve talepte dalgalanmalara neden olma olasılığı
- Araç yatırımlarının ana kaynağı olan banka kredilerinin faizlerinin dönemsel değişimleri ve faaliyetle ilgili operasyonları zorlaması

### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket, yurtiçinde hizmet satışı gerçekleştirmekte olup, konsolidasyona tabi %100 bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in uluslararası bir marka olan "Sixt rent a car" Türkiye temsilcisi olması sebebi ile döviz getirici hizmet satışı da yapmaktadır. Aynı zamanda "Sixt rent a car" markası altında yurtdışından gelen müşterilerin yapmış olduğu kiralama gelirleri sebebi ile Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) üyesidir. Şirket'in İzahname'ye konu finansal dönemler itibarıyla yaptığı net satışlarının coğrafi bölgelere göre dağılımı uzun dönem operasyonel filo kiralama ve kısa dönem araç kiralama faaliyetleri bazında aşağıdaki gibidir:

#### (i) Uzun Dönem Operasyonel Filo Kiralama

Bölge (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Marmara, İstanbul Merkez	114.703.747	100	137.172.474	100	151.480.294	100	90.389.496	100
<b>Toplam</b>	<b>114.703.747</b>	<b>100</b>	<b>137.172.474</b>	<b>100</b>	<b>151.480.294</b>	<b>100</b>	<b>90.389.496</b>	<b>100</b>

#### (ii) Kısa Dönem Araç Kiralama

Bölge (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Marmara	33.031.631	48,1	101.122.440	53,1	313.508.947	53,7	198.604.478	52,3
Ege	18.489.557	26,9	39.700.011	20,8	109.402.199	18,7	67.804.437	17,9
Akdeniz	9.465.390	13,8	24.224.839	12,7	77.450.737	13,3	50.179.958	13,2
İç Anadolu	4.986.446	7,3	15.976.537	8,4	48.033.195	8,2	40.289.087	10,6
Karadeniz	2.085.024	3,0	6.284.246	3,3	24.645.705	4,2	13.831.736	3,6
Güneydoğu Anadolu	647.610	0,9	3.245.813	1,7	11.147.648	1,9	8.878.314	2,3
Doğu Anadolu	10.910	0,0	23.698	0,0	50.460	0,0	0	0,0
<b>Toplam</b>	<b>68.716.567</b>	<b>100</b>	<b>190.577.584</b>	<b>100</b>	<b>584.238.891</b>	<b>100</b>	<b>379.588.010</b>	<b>100</b>

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 61 Kat: 11 No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D. No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 61 Kat: 11 No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 03 Faks: 0216 510 43 11  
Alemdağ V.D. No: 112 044 8117 Sic. No: 278 426-5  
Tic. Sic. No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İncek Mah. Geric Sok. No  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Mük. Sic. No: 278 426-5 / 4594



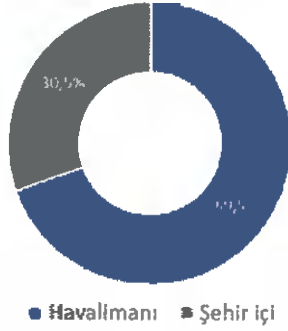
05.06.2023

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Şirket bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem gelirlerinin 2022 yılı itibarıyla %53,7'sini Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %18,7 ve Akdeniz bölgesi %13,3 ile takip etmektedir.

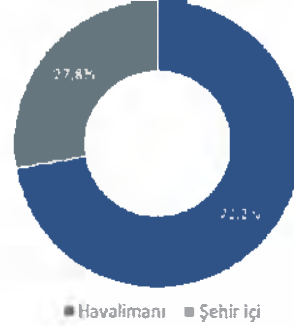
2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla %52,3'ünü Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %17,9 ve Akdeniz bölgesi %13,2 ile takip etmektedir.

Ofis Lokasyon Ciro Dağılımı %



30.06.2023

Ofis Lokasyonu Ciro Dağılımı %



31.12.2022

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonları havalimanı ve şehir içi ofisler olarak iki ana kısımda değerlendirilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonlara göre ciro dağılımına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir. Lokasyon bazında ciro dağılımına bakıldığında, 2022 yılı itibarıyla sektöre paralel şekilde kısa dönem kiralama gelirlerinin %72,2'sinin havalimanı ofislerinden, %27,8'inin şehir içi ofislerinden, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa dönem kiralama gelirlerinin %69,5'inin havalimanı ofislerinden, %30,5'inin şehir içi ofislerinden elde edildiği görülmektedir.

Lokasyon (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Havalimanı Ofisleri	46.210.789	67,2	137.936.913	72,4	421.791.133	72,2	263.866.797	69,5
Şehir içi Ofisleri	22.505.778	32,8	52.640.671	27,6	162.447.758	27,8	115.721.213	30,5
<b>Toplam</b>	<b>68.716.567</b>	<b>100</b>	<b>190.577.584</b>	<b>100</b>	<b>584.238.891</b>	<b>100</b>	<b>379.588.010</b>	<b>100</b>

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin 5. bölümünde açıklanan risk faktörleri dışında herhangi bir risk unsuru bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İbraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ibraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok Kat: 4 Kapı No:28 Emiraniye / İSTANBUL  
A.Ş. Tic. Sic. No: 180.044.8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: 4 Kat No: 5 Ümranıye İstanbul  
Tel: 0 212 510 43 13 Fax: 0 212 510 43 19  
A.Ş. Tic. Sic. No: 3089 Tic. Sic. No: 12770726-5  
Mersis No: 01791123000000000000000000

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Çankaya Cad. No: 28  
Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270999 Tic. Sic. No: 999 070 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**



06 Ekim 2023

Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için gereken bir lisans veya benzeri bir belge (sertifika gibi) bulunmamaktadır.

Şirket'in fikri mülkiyet hakları Şirket'in ticari unvanı "Borlease Otomotiv A.Ş." ve aşağıdaki tabloda bir listesi yer alan markalarından oluşmaktadır.

Franchise Sözleşmesi ile Sixt GmbH tarafından Artı Seyahat'e; sözleşmede belirlenen bölgelerde ve özel şartlar çerçevesinde, (i) kiralama ofisleri açma ve işletme bakımından münhasır, (ii) "Sixt" markası altında yurtdışına çıkacak 3. Kişilere araç kiralama işlemlerinin satış ve pazarlama işlemleri bakımından münhasır olmayan, (iii) "Sixt" adını kullanarak şoför sağlama hizmeti verilmesi bakımından münhasır ve (iv) "Sixt Leasing" ve "Sixt lease a car" adı altında araç kiralama işlemi yapılması bakımından münhasır lisans ile yetki verilmiştir. Franchise Sözleşmesi ile, sözleşmede belirlenen bölge sınırlarında ve sözleşmenin yürürlük süresi boyunca "Sixt" sistemine (Sixt araç kiralama sistemi, Sixt know-how'ı, Sixt markaları, Sixt uygulama yönergeleri ve sözleşmede sayılan ve zaman zaman Sixt GmbH tarafından tadil edilebilen diğer tüm hususlar) dahil olan tüm unsurları kullanma ve faydalanma hakkı tanınmakla birlikte, Sixt GmbH'nin franchise alanı olarak hareket etme ve iş ilişkileri içerisine girme bakımından Artı Seyahat'e yetki verilmiştir. "Sixt Rent a Car" markasının kullanım hakkının şirket faaliyetlerine katkısı olmakla beraber şirketin devamlılığını ve faaliyetlerini tehlikeye sokacak bir anlaşma değildir.

#	Marka Tescil No	Marka Adı	Tescil Kapsamı (Sınıflar)	Koruma Başlangıç Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Marka Örneği / Şekil
1	2018/88082	otomobil	35 / 42 /	03.10.2018	03.10.2028	otomobIT
2	2014/111086	borlease drive to freedom	39 /	31.12.2014	31.12.2024	✦ BORLEASE

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022
- TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyı (https://www.oyder-tr.org/storage/images/duyuru\_images/files/RkaoXB687IfEf7KpjAN5qjKLBGeeqJWZ WuKuM8zM.pdf)

**BORLEASE OTOMOTIV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 390 044 8112

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 390 044 8113 Fax: 0212 390 43 19  
Alentepe V.D. 17 / 23089 Tic. Sic. No: 178726-S  
Mersis No: 07112308910000000000000000

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Gölcük Cad. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlarnasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

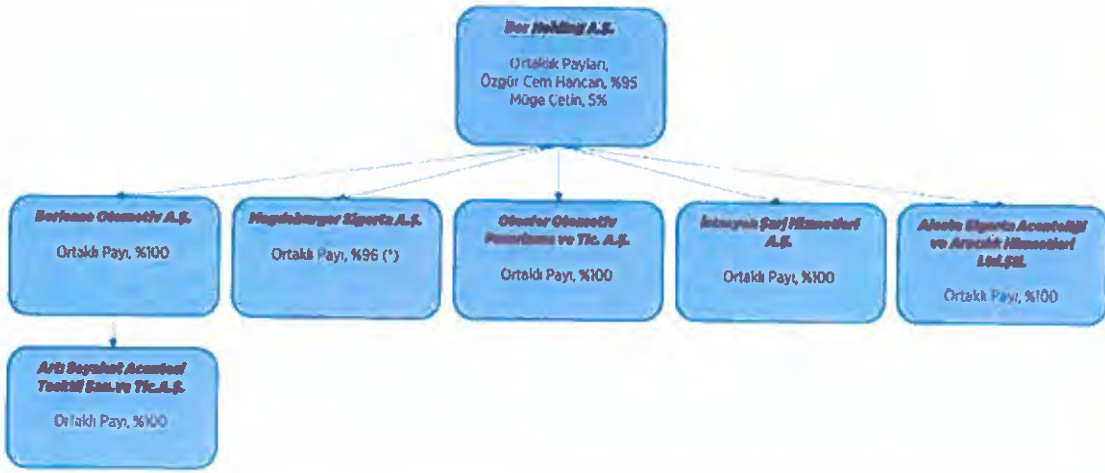
7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu Grup ve genel olarak Grup içindeki yerine aşağıdaki şemada yer verilmektedir.



Şirket'in dahil olduğu Grup içerisindeki şirketlere ilişkin detaylı bilgiler ise aşağıdaki şekildedir:

### Bor Holding A.Ş.

Borlease, Bor Holding'in bağlı ortaklığıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Bor Holding İhraççı'nın %100 sahibidir. Bor Holding'in toplam sermayesi 75.345.400,00 TL olup, bu sermayede Özgür Cem Hancan'ın %95 sermaye oranına denk gelen 71.578.130,00 TL payı ve Müge Çetin'in %5 sermaye oranına denk gelen 3.767.270,00 TL payı bulunmaktadır.

Bor Holding 21.12.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 170726-5 numara ile tescil edilerek kurulmuştur. Bor Holding'in esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon, yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde modern işletmecilik esasları dâhilinde gerçekleştirmek, riski dağıtmak, ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını garanti altına almak, bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / C Katı No: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdenez Cad. 124  
2. Blok No: 4 / C Katı No: 2 / Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 4117 Faks: 0216 510 4319  
Alemdağ V.D.: 75 112 3089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yeni Mah. Ortanca Sok. No: 2  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090 / Mersis No: 0807004594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

05 Ekim 2023

## Magdeburger Sigorta A.Ş.

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger Sigorta'nın %80 oranındaki hisselerini 31 Mayıs 2018 tarihinde satın almıştır. Magdeburger Sigorta'nın 31 Mayıs 2022 tarihli genel kurul kararı ile sermayesi 50.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye artırılmış ve arttırılan sermayenin tamamı Şirket tarafından taahhüt edilmiş olup, bu doğrultuda Magdeburger Sigorta'nın paylarının %96'sına Şirket'e, %4'üne Zafer Uçar'a ait hale gelmiştir. Şirket, 30 Haziran 2022 tarihinde %96 oranındaki 240.000.000 adet hissesinin tamamını Bor Holding'e nominal bedel ile (240.000.000 TL) satmıştır.

Magdeburger Sigorta'nın esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Türkiye'de ve yabancı ülkelerde her türlü sigorta, müşterek sigorta, reasürans işlemleri ile retrosesyon işlemlerini yapmak, poollarına katılmak, şirket varlıklarını değerlendirip verimlendirmek,
- İcabında bu işlerle ilgili olarak yurtiçinde veya yurtdışında şirketler kurmak, şubeler açmak ve bu amaçla kurulmuş ya da kurulacak yerli veya yabancı şirketlere iştirak etmek, kısmen veya tamamen devir almak, gerektiğinde tasfiye etmektir.
- Şirket, çalışma konusuna giren işler için mevzuat hükümleri çerçevesinde ayrıca aşağıdaki faaliyetlerde bulunur:
- İlgili mevzuat çerçevesinde Türkiye'de kurulu başka sigorta ve reasürans şirketlerinin acentelik, jeranlık yada mümessilliklerini üstlenmek ve amacı kapsamındaki sigorta portföylerini kısmen veya tamamen devretmek, devralmak,
- Her türlü menkul ve gayrimenkuller almak, satmak, inşa ettirmek, devir ve ferağ etmek, işletmek, kiraya vermek, terhin, tevhid, ifraz, taksim etmek, menkul ve gayrimenkulleri üzerinde başkaları lehine rehin, ipotek ve her türlü ayni haklar tesis, tadil ve fek etmek dahil her türlü tasarrufta bulunmak, başkalarına ait menkul ve gayrimenkuller üzerinde şirket lehine rehin, ipotek ve her türlü ayni haklar tesis, tadil ve fek etmek, anonim şirketler tarafından ihraç edilen hisse senedi ve tahviller ile devlet tahvilleri, hazine bonoları ve bunlarla sınırlı kalmamak kaydıyla iç ve dış borçlarına senetleri, finansman bonoları, varlığa dayalı menkul kıymetler alıp satmak, repo ve ters repo işlemleri yapmak, vadeli işlemler ve opsiyon işlemleri yapmak, ilgili mevzuat tarafından uygun görülen diğer para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, yatırım fonu kurmak,
- Gayrimenkul ipotegi mukabilinde ikraz muameleleri yapmak, kefalet ve teminat mektupları alıp vermek, teminatlı ve teminatsız istikrazlar yapmak, bu çerçevede tahvil çıkarmak, her türlü kredi temin etmek.

## Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. Bor Holding tarafından 1.000.000 TL sermaye ile 24.12.2020 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. paylarında herhangi bir devir gerçekleşmemiştir.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Otomotiv sanayi ile ilgili olarak her türlü ikinci el araç ticareti (alım-satım) yapmak, her türlü nakil vasıtası edindirme organizasyonu yapmak, alım-satım aracılık etmek, bu hususla ilgili gerekli tesisleri açmak veya işletmek veya işletletmek, internet siteleri

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Bülendiz Cad.  
Z. Blok No: 4 Kat: 13 / 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27112308900001

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Bülendiz Cad.  
Z. Blok No: 4 Kat: 13 / 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Çınar Sok. No: 22  
Kat: 9 / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

açmak ve gerekli reklam faaliyetlerinde bulunmak, araçların ve faaliyet konusu mal ve hizmetlerin şehirler arası ve uluslararası sevkini ve nakliyesini sağlamak,

- Faaliyet konusu ile ilgili olarak her türlü mal ve hizmetin, bilgisayar teknolojisi, elektronik iletişim kanalları, internet ortamı ve ilgili teknolojiler kullanarak pazarlanmasını yapmak, mal ve hizmet bedellerinin mevzuata uygun olarak elektronik ortamda tahsilatını yapmak, ayrıca İnternet üzerinden kendi sayfasından vereceği ilave sayfalarla gerçek kişi, kurum ve kuruluşlara ürünlerini pazarlayacak internet ortamları-portallar oluşturmak, internet ortamında mal ve hizmetlere ilişkin müzayede açmak, oluşturduğu sisteme gerçek ve tüzel kişi üye almak, 3.kişilerin mal veya hizmetinin aracılık sıfatı ile pazarlamasını yapmak,
- Motorlu ve motorsuz elektrikli, elektronik her çeşit kara vasıtaları olan otomobil, kamyon, kamyonet, otobüs, minibüs ve benzeri araçların her türlü tamir ve bakımını, yedek parça modernizasyonu, rutin teknik kontrollerini yapmak, bu ilerle ilgili her türlü servis ağını kurmak ve işletmek,
- Otomotiv ürünlerinin satış öncesi ve sonrası oto ekspertiz, servis ve bakım merkez ve istasyonlarının kurulması, işletilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, iştirakler ve ortaklıklar halinde işletilmesi, yetkili servis olarak seçilip işletilmesi,
- Her türlü motorlu kara nakil vasıtaları ile bunların yedek parçaları ve aksesuarlarının ithalatı, ihracatı ve dahili toptan yurtiçi dağıtımını, tanıtılması ve satılması.

### İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.

Şirket, 17 Haziran 2022 tarihinde 4.500.000 TL sermaye ile elektrikli araçlara şarj hizmeti faaliyetinde bulunmak amacıyla İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. unvanıyla yeni bir şirket kurmuştur. Şirket yönetim kurulunun 26 Ağustos 2022 tarihinde aldığı karar ile İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin tamamının şirketin devir tarihindeki ödenmiş sermaye bedeli (1.125.000 TL) üzerinden Bor Holding'e devretmiştir.<sup>8</sup>

İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

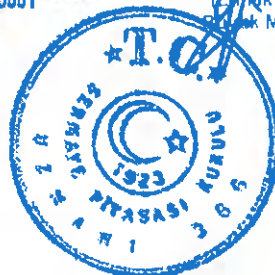
- Müşteri odaklı olarak ikamet, ticari, endüstriyel ve kamu sektörü müşteriler için hizmetlerin sağlanması ve geliştirilmesi dahil olmak üzere müşteri çözümleri ve ilgili sair faaliyetler ile iştigal etmek; müşteriler için veri odaklı kişiselleştirilmiş pazarlama hizmetleri sunmak, müşteri bağlılığını artıran ürün ve hizmetleri geliştirmek,
- Elektrik Piyasası Kanunu, Şarj Hizmeti Yönetmeliği ve ilgili her türlü yasal mevzuat ile idari düzenlemelere uygun olarak Elektrik enerjisiyle çalışan her türlü motorlu veya motorsuz aracın ihtiyaç duyacağı makine ve ekipmanları ile enerji depolamaya yarayan bataryaları üretmek, ticaretini yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında ilgili mevzuata uygun olarak şarj ağı işletmesi ve şarj istasyonları kurmak, şarj ağı ve şarj istasyonlarını işletmek, bu kapsamda Kurumun belirlediği usul ve esaslar çerçevesinde şarj ağı işletmecisi olarak gerçek veya tüzel kişilere sertifika vermek, kiraya vermek ve bayilikler vermek.

<sup>8</sup> İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşunda Borlease Otomotiv tarafından taahhüt edilen 4.500.000 TL'lik sermayenin 1/4'ü (yani 1.125.000 TL) tescil sırasında ödenmiş, kalan meblağın ise tescili izleyen 24 ay içinde ödeneceği taahhüt edilmiştir. Bu sırada İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin tüm payları Bor Holding'e devredilmiş ve devir bedeli nominal bedel olarak belirlendiği için o tarihte Borlease tarafından ödenmiş sermaye olan 1.125.000 TL tutarı üzerinden gerçekleştirilmiştir, kalan tutar ise şirkete karşı Bor Holding tarafından taahhüt edilmiştir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Arman Büyükdüz Cad.  
Z. Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
A.Ş. Sicil No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Arman Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
T.İ. 0216 310 43 13 F.İ. 0216 510 43 19  
A.Ş. Sicil No: 17 112 3099 Tic. Sic. No: 170326-5  
Mersis No: 341103112308700001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Konak Sok. No: 22  
Etiler Paşa Kat: 1 Etiler Şişli İST.  
P.İ. Sicil No: 271901/0001/4594



06 Ekim 2023

### **Alesta Sigorta Acenteciliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.**

Şirket, sigorta acentalığı faaliyetinde bulunan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin %100 oranındaki hisselerini 2 Haziran 2017 tarihinde satın almış olup, 29 Haziran 2022 tarihinde ilişkili taraflardan Bor Holding A.Ş.'ye nominal bedel üzerinden (25.000 TL) devretmiştir.

Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Şirket her türlü sigorta aracılık faaliyetinde bulunmak ve sigorta acenteliği yapmak.
- Sigorta şirketlerinden sigorta acenteliği almak tesis etmek sigortacılık ve bireysel emeklilik aracılığı yapmak, A ve B sınıfı yetkili ve yetkisiz acentelikler almak. Bu konuda müşavirlik ve danışmanlık yapmak, hizmet vermek tali acentelikler vermek.

### **Artı Seyahat Acentesi Tekstil San ve Tic. A.Ş.**

Artı Seyahat 14.01.1992 tarihinde, "Klas Oto Kiralama ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 62917 ticaret sicil numarası ile tescil edilerek kurulmuş olup, kuruluş sözleşmesi TTSG'nin 20.02.1992 tarih ve 2971 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Daha sonra 21.07.1994 tarihli genel kurul ile unvan değişikliğine gidilerek, şirket unvanı "Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" olarak tadil edilmiştir. Bu husus, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 31.12.2009 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 09.08.1994 tarih ve 3591 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Akabinde, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 31.12.2009 tarihinde yapılan tescil ile Artı Seyahat tür değişikliğine giderek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Artı Seyahat'in İzmir 21. Noterliği tarafından 30.12.2009 tarih ve 36338 yevmiye numarası ile tasdikli ana sözleşmesi TTSG'nin 11.01.2010 tarih ve 7476 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu tür değişikliği ile birlikte Şirket bugünkü unvanı olan "Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanını almıştır. Artı Seyahat'in merkezi ise 23.07.2020 tarihinde tescil olunan genel kurul kararı ile İzmir'den İstanbul'a nakledilmiş olup, bu husus 23.07.2023 tarihli ve 10124 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Artı Seyahat, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 255593-5 sicil numarası ile Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye/İstanbul adresinde kayıtlıdır.

2018 yılının son çeyreğinde kurda yaşanan ciddi artışlar, Artı Seyahat ve o tarihteki pay sahiplerinden Has Global Yatırım Holding A.Ş. de dahil olmak üzere, döviz yükümlülüğü olan şirketleri olumsuz etkilemiş ve kredibilitelerini kaybetmesine sebep olmuştur. Söz konusu dönemde mevcutta döviz riskleri sebebi ile teminat açığına çıkan ve kredilerini yapılandırmak durumunda olan Has Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kredi moralitesinin bozulması ile pay sahibi olduğu Artı Seyahat'in kredilerinde sorunlar doğmuştur. Bu finansal zorlukların bir sonucu olarak, Artı Seyahat 2019 yılında muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarını ödemede temerrüde düşmesi nedeniyle konkordato talebinde bulunmuş ve İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 17.01.2019 tarihli kararı uyarınca, Artı Seyahat'e 17.01.2019 tarihinden itibaren 3 ay süre ile geçici konkordato mühleti verilmiştir. Bu doğrultuda, anılan karar ile 17.04.2019 tarihine kadar görev yapmak üzere konkordato komiseri atanmıştır. İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin bu kararı İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 05.02.2019 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 08.02.2019 tarihli ve 9763 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Geçici konkordato mühletinin sona ermesinden önce, İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 11.04.2019 tarihli kararı ile Artı Seyahat'in konkordato talebi kesinleştirilmiş ve mahkeme

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4/27 Ümraniye / İSTANBUL  
Gözetim V.D.: 188 044 0117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 127  
2.Blok No: 4/27 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 5119 Fax: 0216 510 5119  
Alemde Tic. Sic. No: 29 112 3089 Tic. Sic. No: 1707  
Merkezi No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Layrıt Mah. G. No: 22  
(Etiler Pasajı) Beşiktaş  
Etiler Mük. No: 1998 810 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER

tarafından Artı Seyahat'e 1 yıl süre ile kesin konkordato mühleti verilmiştir. Bu doğrultuda, mahkeme tarafından Artı Seyahat'e 11.04.2020 tarihine kadar görev yapmak üzere konkordato komiseri atanmıştır. Bahse konu bu karar İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 26.04.2019 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 02.05.2019 tarihli ve 9820 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Kesin konkordato mühletinin sona ermesinden önce 2019 yılı Aralık ayında Artı Seyahat'in muhtelif finansal kuruluşlara karşı tüm yükümlülüklerinin tespiti ve muhtelif finansal kuruluşlar ile Artı Seyahat'in o tarihteki pay sahipleri ile belirli bir plan dahilinde uzlaşılması ve Artı Seyahat'in sermayesinin %90'ına tekabül eden payların o dönemdeki pay sahiplerinden şirket tarafından devralınması konusunda mutabık kalınmıştır. Bu doğrultuda, şirket Artı Seyahat'in anılan yükümlülüklerine karşılıklı ilgili alacaklı finansal kuruluşlara çeşitli teminatlar vererek ve ilave bir devir bedeli ödemededen Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların %90'ını Has Global Yatırım Holding A.ř., İbrahim Hakan zyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den devralmış ve yapılan bu devir sonucu Artı Seyahat'in paylarının %90'ı şirket'e ve kalan %10'u Fehmi Sertdemir'e ait duruma gelmiştir. Aynı zamanda, 2019 Aralık ayında Artı Seyahat'in muhtelif finansal kuruluşlara olan borclarının yeniden yapılandırılması ve pay sahipliğinin el değiştirmesi sonucu şirket'in konkordato mühletinin sona erdirilmesine ilişkin olarak İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi'nden talepte bulunulmuş, bu doğrultuda İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi tarafından verilen 17.12.2019 tarihli karar ile Artı Seyahat'in konkordato mühleti kaldırılmış ve konkordato süreci sonlandırılmıştır. İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi'nin anılan 17.12.2019 tarihli kararı, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 28.02.2020 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 04.03.2020 tarihli ve 10029 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Söz konusu konkordato sürecinin sona ermesinden sonra, 23.06.2022 tarihinde Fehmi Sertdemir ve şirket arasında bir pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili pay devir sözleşmesi uyarınca Fehmi Sertdemir'e ait Artı Seyahat'in sermayesindeki kalan %10 oranındaki paylar şirket tarafından satın alınmıştır. Bu doğrultuda Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların tamamı (%100) şirket'e ait duruma gelmiş olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 07.07.2022 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 07.07.2022 tarihli ve 10615 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Artı Seyahat'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Oto kiralama, oto alım ve satımı,
- Turistik nitelikte otel, motel, tatil köyleri ve eğence yerleri işletmek, yurtiçi ve yurtdışı turlar düzenlenerek yurt dışına ve yurt dışından Türkiye'ye turist getirip göndermek, diğer acentelerin düzenlediği turların satışını yapmak, uçak bileti otel rezervasyonu günlük turlar gezi amaçlı turlar düzenlemek ve T.C. Turizm Bakanlığının ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliğinin seyahat acentalarına izin verdiği tüm seyahat acentası faaliyetlerini gerçekleştirmek,
- Kara deniz ve hava nakil vasıtaları ile yolcu ve emtea nakli yapmak,
- Tekstil ve hediyeelik eşya mamullerini alım satımını yapmak,
- Her türlü ambalaj hizmetleri matbaa baskı reklam hizmetleri ve bunlarla ilgili her türlü makine parkurunun alımı satımı ve ticaretini yapmak,
- Her türlü tarımsal ve hayvansal gıda maddelerinin toptan ve perakende ticaretini yapmak

**BİRLEŞE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Or.Ahnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

**BİR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Or.Ahnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ Y.D.: 179 720 89 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 0870 0008900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.ř.  
Saray Mah. Or.Ahnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İstanbul  
Alemdağ Y.D.: 179 720 89 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 0870 0008900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.ř.



**Şirket'in nihai gerçek kişi ortakları tarafından sahip olunan diğer şirketler:**

**Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine iştirak etmemesi ile birlikte Şirket ve dahil olduğu Grubun teknoloji/yazılım ve altyapı işlemlerinin yönetimi Şirket'in nihai gerçek kişi ortaklarından Müge Çetin'in %100 pay sahibi bulunduğu "Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti." firması tarafından sağlanmaktadır. Anılan şirket 19.04.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla kayıtlı merkezi Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye/İstanbul adresindedir. Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca anılan şirketin ana faaliyet konusu her türlü bilgi işlem programcılığı ve programcılık hizmetleri vermek, ithalatı, ihracatı ile alımını ve satımını gerçekleştirmektir.

**8.2. İhraçının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:**

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla, doğrudan kontrol ettiği Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, dolaylı olarak kontrol ettiği herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği herhangi bir şirket bulunmamaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri (TL)	Net Dönem Kârı/ Zararı (TL)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye / İstanbul	Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı, vb.) Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması ve leasingi (3.5 tondan daha az olan otomobil, kamyonet, vb. dahil, motosiklet hariç)	%100	12.000.000	0	589.555	14.863.138

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 8117

**BORHOLDING A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 112 4389 Fax: 0216 510 43 19  
Atemdağ V.D.: 112 4089 Tic.Sic.No: 170 24-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

MANİFOL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Gülce Sokak No: 27  
Etiler İşlek Pasajı Kat: 10/10 Etiler  
Beşiktaş / İstanbul V.D.: 112 4594



06 Ekim 2013

**ZİRAAT YATIRIM MANİFOL DEĞERLER A.Ş.**

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekildedir.



**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 13 / No: 28 Ümranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.** 130  
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 13 / No: 28 Ümranıye İstanbul  
Tel: 0 212 510 41 13 Faks: 0 212 510 43 19  
Tic. Sic. No: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Kırsal No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Gınay Sok. No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Bilgi İşlem Merkezi D: 993 043 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

08.11.2023

Maddi Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	16.701	16.701	16.701	16.701
Taşıtlar	8.338.944	314.443	--	--
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	681.987.464	804.630.948	1.461.984.580	1.817.336.175
Tekneler	28.972.148	28.972.148	104.946.088	104.946.088
Demirbaşlar	5.189.556	6.946.761	10.256.321	12.499.757
Diğer maddi duran varlıklar	10.236.932	9.304.881	13.971.756	22.997.110
Özel maliyetler	3.111.551	6.661.269	6.366.513	7.777.528
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	--	--	--
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>737.912.106</b>	<b>856.847.151</b>	<b>1.597.541.959</b>	<b>1.965.573.359</b>

Maddi Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.482	3.317	4.152	4.570
Taşıtlar	357.711	--	--	--
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	26.330.628	4.982.645	1.348.046	1.200.132
Tekneler	134.202	134.202	--	--
Demirbaşlar	2.085.227	3.012.070	3.533.652	4.554.998
Diğer maddi duran varlıklar	4.691.745	2.810.491	4.627.061	7.066.403
Özel maliyetler	534.204	1.591.638	2.227.670	3.043.747
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>34.136.199</b>	<b>12.534.363</b>	<b>11.740.581</b>	<b>15.869.850</b>

Maddi Duran Varlıklar Net Defter Değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	14.219	13.384	12.549	12.131
Taşıtlar	7.981.233	314.443	--	--
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
Tekneler	28.837.946	28.837.946	104.946.088	104.946.088

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 110 43 13 Fax: 0216 51 43 19  
Alemdag V.D.: 180 044 8117 Tlc.Sic.No: 170926-8  
Mersis No: 081100112308990001 131

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gincirli Cad. No: 2  
Etiler Blok Pasajı Kat: 2 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900 Tlc. Sic. No: 154594  
Mük. No: 154594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Demirbaşlar	3.104.329	3.934.691	6.722.669	7.944.759
Diğer maddi duran varlıklar	5.545.187	6.494.390	9.344.695	15.930.707
Özel maliyetler	2.577.347	5.069.631	4.138.843	4.733.781
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	--	--	--
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>703.775.907</b>	<b>844.312.788</b>	<b>1.585.801.378</b>	<b>1.949.703.509</b>

Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü aşağıda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Motorlu taşıtlar	2013-2023'06	-	-	1.816.136.043	Faaliyet kiralaması	Muhtelif	1 günden 47 aya değişen dönemler	Muhtelif
Diğer (Mobilya, demirbaş vs.)	Muhtelif	-	-	133.567.466	Şirketin kendi kullanımı	-	-	-

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinileceği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
Yoktur.	-	-	-	-	-	-

**FORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Or. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ T.D.: 180 044 8317

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Or. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 511 43 70 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ T.D.: 180 044 8317 Tic. Sic. No: 170726-S  
Mersis No: 08110012308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfi Paşa Mah. Gölcük Blok No: 2  
(İstiklal Pasajı) Kat: 8 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27990 Tic. Sic. No: 27990  
Mükellef No: 170726-S



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler**

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Merkez Ofis(*)	01.07.2020-01.12.2024	Kiraya Veren	1.053.000	Ofis	Ömer Kûlahçoğlu
Sixt Ofisler	01.04.2022-01.03.2025	Kiraya Veren	150.000	Ofis	Parkora Turizm San. Tic. A.Ş.
Sixt Ofisler	01.06.2022-01.05.2027	Kiraya Veren	240.000	Ofis	Armada İşletmecilik ve Tic. A.Ş.
Sixt Ofisler	01.01.2022-01.12.2027	Kiraya Veren	192.000	Ofis	Seyhan Orucu
Sixt Ofisler	01.12.2022-01.12.2030	Kiraya Veren	6.025.922	Ofis	İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş.
Araç Kira	01.06.2021-01.12.2023	Kiraya Veren	16.224.000	Faaliyet Kiralama	Nascar Araç Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.07.2021-01.12.2023	Kiraya Veren	3.900.000	Faaliyet Kiralama	Nascar Araç Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.05.2022-01.10.2023	Kiraya Veren	3.960.000	Faaliyet Kiralama	Bika Servis Oto Onarım ve Yedek Parça Tic. Ltd. Şti.
Araç Kira	01.12.2022-01.12.2024	Kiraya Veren	1.326.000	Faaliyet Kiralama	Bika Servis Oto Onarım ve Yedek Parça Tic. Ltd. Şti.
Araç Kira	01.07.2022-01.07.2025	Kiraya Veren	4.440.000	Faaliyet Kiralama	Aktuel Turizm İşletmecilik ve Seyahat Acenteliği Ltd.Şti - Filozone Filo
Araç Kira	01.11.2022-01.11.2025	Kiraya Veren	6.300.000	Faaliyet Kiralama	Aktuel Turizm İşletmecilik ve Seyahat Acenteliği Ltd.Şti - Filozone Filo
Araç Kira	01.12.2022-01.12.2024	Kiraya Veren	10.692.000	Faaliyet Kiralama	Aktuel Turizm İşletmecilik ve Seyahat Acenteliği Ltd.Şti - Filozone Filo

**BOR EASE OTOMOTİV A.Ş.:**

Saray Mah. Dr. Anadol Düyükdenez Cad.  
2 Blok No: 112 3069 / Emiraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.:**

Saray Mah. Dr. Anadol Düyükdenez Cad.  
2 Blok No: 4/c Kat: No: 28 Emiraniye / İstanbul  
Tel: 0212 511 1123 / Faks: 0212 511 1124  
Alemdağ V.D.: 112 3069 Tic.Sic. No: 177072  
Mersis No: 017911230890000



**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Saray Mah. G. Necati Paşa Cad. No: 1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 279999 / Mersis No: 34990100000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Araç Kira	01.03.2023- 01.02.2026	Kiraya Veren	2.952.000	Faaliyet Kiralama	Aktuel Turizm İşletmecilik ve Seyahat Acenteliği Ltd.Şti Filozone Filo
Araç Kira	01.06.2022- 01.12.2024	Kiraya Veren	3.594.000	Faaliyet Kiralama	İcar Araç Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.06.2022- 01.12.2024	Kiraya Veren	5.160.000	Faaliyet Kiralama	Tan Tr Otomotiv İnşaat Turizm San. Tic. Ltd. Şti.
Araç Kira	02.12.2021- 02.11.2023	Kiraya Veren	21.610.169	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.04.2022- 01.03.2024	Kiraya Veren	34.163.390	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.05.2022- 01.04.2024	Kiraya Veren	5.040.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.08.2022- 01.08.2025	Kiraya Veren	25.920.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.03.2023- 01.08.2025	Kiraya Veren	62.994.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	6.166.402	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	2.335.135	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	3.289.622	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	715.135	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.06.2023- 01.06.2026	Kiraya Veren	53.454.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.

### BOR HOLDING A.Ş.

Sarıy Mah. Çarşınan Eki Dikdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No:28 Umranıye İstanbul  
Tel: 0216 410 03 13 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D. : 170 04 8117 Tic.Sic.No: 170726-5  
Muhur No: 0179112306900001

### BOR YATIRIM OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Çarşınan Eki Dikdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lale Mah. Güneşli Çiftlik No: 2  
(Etiler Pasajı) Kat: 10/10 Beşiktaş / İST.  
Büyükdere Mük. Sic. No: 2744594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(\*) Şirket tarafından kiralanarak kullanılan merkez ofisinin bir bölümü Bor Holdin'e alt kiralama yoluyla kullanılmaktadır.

2021 ve 2022 yılsonları ile 2023 yılı haziran ayı sonu itibarıyla süresi 1 yıldan fazla olan ve faaliyet kiralaması yoluyla edinilen araç adedi sırasıyla 732, 1.923 ve 3.057 olup, bunlar duran varlıkların altında kullanım hakkı varlıkları hesap grubunda sınıflandırılmıştır. Aynı zamanda faaliyet kiralaması konusu içerisinde ofis kiralamaları da yer almaktadır.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin kullanım hakkı varlıkları hesabı aşağıdaki şekildedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	24.875.208	86.189.787	302.987.457	474.226.485
Maliyet değeri toplamı	24.875.208	86.189.787	302.987.457	474.226.485

Kullanım Hakkı Varlıkları Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.236.453	16.619.517	97.563.326	179.951.842
Birikmiş amortismanlar toplamı	1.236.453	16.619.517	97.563.326	179.951.842

Kullanım Hakkı Varlıkları Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643
Net defter değeri toplamı	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığına konu varlıklarının finansmanı amacıyla kullanmış olduğu krediler için taşıt rehni ve ipotek tesis edilmiştir. Aşağıda 30.06.2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde tesis edilen rehni gösterilmektedir.

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: 1/1 Umraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: 2/1 Umraniye / İstanbul  
Tel: 0216 517 43 43 Fax: 0216 510 43 19 135  
Alemdağ V.D.: 17/12/2019 T.C.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRBA YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: 1/1 Umraniye / İstanbul  
Telefon No: 180 044 8117

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Garanti Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	513.646.640
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Mercedes Benz Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	386.098.785
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Halk Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	294.561.197
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	292.616.873
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	289.578.188
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	211.223.993
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	204.563.905
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	306.689.237
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Garanti Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	190.233.352
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	189.670.837
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Halk Leasing Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	161.590.854
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Orfin Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	134.166.449
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	D Yatırım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	129.038.557
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	127.970.123
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Volkswagen Doğuşt Tüketici Fin. A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	118.054.795
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Akbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	106.466.151
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	ALJ Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	101.154.783
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Finansman Temini	Muhtelif	97.477.696
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	95.197.813
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	59.355.108
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	59.064.902
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Faktoring A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	47.927.438
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	42.887.555
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Türkiye Emlak Katılım Bankası	Finansman Temini	Muhtelif	40.920.167

**EDRLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

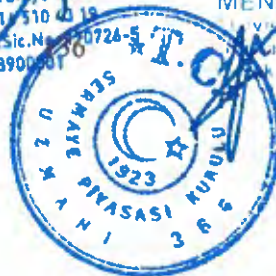
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2. Blok No: 2 E Katı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 6117

**BOR HOLDING A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2. Blok No: 2 E Katı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 4313 Fax: 0216 510 4318  
Alemdağ Yolu: 79 1. Katı T. Sic. No: 20726-5  
E-posta No: 017911208900@bor.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2. Blok No: 2 E Katı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 6117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	39.234.393
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	QNB Finansbank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	29.992.891
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	25.800.682
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Burgan Bank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	20.869.458
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	17.735.175
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Emlak Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	17.251.967
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Şekerbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	3.130.010
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Borusan	Finansman Temini	Muhtelif	1.624.996
Gayrimenkul	Gayrimenkul rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	7.775.000
Toplam					4.363.569.970

\*Türkiye Sigorta Birliği tarafından Haziran 2023 dönemi için belirlenen kasko bedelleri dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki tabloda yer alanlar dışında, Şirket'in 236.973.010 TL değerindeki taşıtları<sup>9</sup> ile 17.400.000 TL değerindeki gayrimenkullü üzerinde ise herhangi bir rehni yoktur.

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında taşıt kredilerinin borçları ödenerek kapatıldıkça ve yeni taşıt alımları sebebiyle yeni krediler kullanıldıkça teminat yapısında değişiklikler olabilmektedir. Bu doğrultuda, 30.06.2023 finansal tablo döneminden sonra işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerindeki rehimler aşağıda tablo halinde gösterilmekte olup, aşağıda gösterilenler haricinde Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir kısıtlama, aynı hak veya ipotek bulunmamaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehline Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
					(TL)
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Garanti Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	489.303.433
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	413.132.411
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Mercedes Benz Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	376.714.336
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	360.876.308
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Halk Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	306.537.734
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	258.367.081
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	224.951.809

<sup>9</sup> Türkiye Sigorta Birliği tarafından Haziran 2023 dönemi için belirlenen kasko bedelleri dikkate alınmıştır.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Jr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 2 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemoş No: 100 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Jr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 2 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 710 43 43 Fax: 0216 510 43 43  
Atemoş No: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 1377  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıy Mah. Göçmen Sok. No: 1  
P. Pasajı Kat: 3 Kat: 3  
Tic. Sic. No: 27294  
Tic. Sic. No: 27294



06 Ekim 2023

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıy Mah. Göçmen Sok. No: 1  
P. Pasajı Kat: 3 Kat: 3  
Tic. Sic. No: 27294

Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	222.051.839
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	325.314.400
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	T. Garanti Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	190.155.231
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Halk Leasing Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	175.530.457
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Orfin Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	144.967.204
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	D Yatırım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	143.948.624
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	138.625.074
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Volkswagen Doğuş Tüketici Fin. A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	127.146.344
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Akbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	112.621.759
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	111.471.659
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	ALJ Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	107.710.630
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Finansman Temini	Muhtelif	104.854.017
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	64.365.010
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	63.682.316
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Anadolubank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	57.475.200
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	57.228.318
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	56.921.781
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	50.976.997
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Emlak Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	49.764.323
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	İş Faktoring A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	46.547.370
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	QNB Finansbank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	32.531.925
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	28.316.520
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Alternatifbank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	24.707.325
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Burgan Bank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	24.355.683
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Borusan	Finansman Temini	Muhtelif	1.785.492
Taşıtlı(*)	Taşıtlı Rehni	Şekerbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	663.286
Gayrimenkul	Gayrimenkul rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	7.775.000
		<b>Toplam</b>			<b>4.901.376.896</b>

Yukarıdaki tabloda yer alanlar dışında, Şirket'in 335.940.367 TL değerindeki taşıtları<sup>10</sup> ile 17.400.000 TL değerindeki gayrimenkulü üzerinde ise herhangi bir rehin yoktur.

#### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

<sup>10</sup> Türkiye Sigorta Birliği tarafından İzahname tarihinde belirlenen kasko bedelleri dikkate alınmıştır.

#### **BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. 5. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 1 İç Kapı No 28 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 271100/00010 T.C. Sic. No: 17001538  
Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İstanbul Mah. G. Necip Paşa Cad.  
No: 10 Pasajı Kat: 11 Şişli  
Tic. Sic. No: 271100/00010 T.C. Sic. No: 17001538  
Mersis No: 017911230890001

#### **BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. 5. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemoğ. V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri sırasıyla 2.703.842 TL, 9.770.000 TL, 9.770.000 TL, 25.175.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Maliyet Bedeli	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.944.626	3.198.928	3.198.928	3.198.928
Binalar	420.382	603.276	603.276	603.276
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>2.365.008</b>	<b>3.802.204</b>	<b>3.802.204</b>	<b>3.802.204</b>

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değerleme değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.575.008	8.470.000	8.470.000	14.400.000
Binalar	1.300.000	1.300.000	1.300.000	10.775.000
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>2.875.008</b>	<b>9.770.000</b>	<b>9.770.000</b>	<b>25.175.000</b>

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	171.166	--	--	--
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>171.166</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.575.008	8.470.000	8.470.000	14.400.000
Binalar	1.128.834	1.300.000	1.300.000	10.775.000
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>2.703.842</b>	<b>9.770.000</b>	<b>9.770.000</b>	<b>25.175.000</b>

Şirket'in, Kartal lokasyonunda bulunan 4 adet taşınmazı üzerine Şirket'in %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in satın alımı sürecine ilişkin olarak yapılandırma kredisi ile devam eden T.İş Bankası A.Ş.'nin 1.500.000 TL tutarlı ipoteği bulunmaktadır.

Gayrimenkul niteliği ve lokasyonu	Net defter değeri			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Arsa - İstanbul / Çekmeköy	1.154.626	6.250.000	6.250.000	14.400.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	282.423	562.500	562.500	1.925.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	282.423	500.500	500.500	1.692.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	267.727	650.000	650.000	2.100.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	296.261	637.000	637.000	2.058.000
Daire - İstanbul Şişli	420.382	1.170.000	1.170.000	3.000.000
<b>Toplam</b>	<b>2.703.842</b>	<b>9.770.000</b>	<b>9.770.000</b>	<b>25.175.000</b>

**ERLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Özalp Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 / Kat: 3 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
A.Ş. Sic. No: 180844 8117

**ER HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 / Kat: 3 No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 512 5113 Fax: 0216 510 43 19  
Alemiş Mah. No: 112 3089 Tic. Sic. No: 170724-S  
Tic. Sic. No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Aah... No: 22  
... Pasajı Kat: 11 Beşiktaş/İST.  
... Mük. Sic. No: 279980/04594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Şirket aktifinde kayıtlı taşınmazların gerçeğe uygun değerinin tespit edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş "Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş." tarafından 16.05.2023 tarihli ve 23\_400\_151 numaralı, 16.05.2023 tarihli ve 23\_400\_153 numaralı, 17.05.2023 tarihli ve 23\_400\_150 numaralı gayrimenkul değerlendirme raporları hazırlanmıştır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)(*)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul İli, Çekmeköy İlçesi, Alemdağ Mahallesi, 490 Parsel numaralı Arsa nitelikli taşınmaz	2017	14.400.000	16.05.2023 – 23_400_151	Yatırım Amaçlı olarak Sınıflandırılmaktadır.	Ekspertiz Raporuna Göre Finansal Tablolara Alınmıştır.
İstanbul İli, Şişli İlçesi, Feriköy Mahallesi 1238 Ada 62 Parsel Numaralı "8 Katlı Betonarme Bina Ve Arsası" 26 Numaralı Bağımsız Bölüm	2019	3.000.000	17.05.2023 – 23_400_150	Yatırım Amaçlı olarak Sınıflandırılmaktadır.	Ekspertiz Raporuna Göre Finansal Tablolara Alınmıştır.
İstanbul İli, Kartal İlçesi, Esentepe Mahallesi, 10662 Ada, 190 Parsel Numaralı "2 Blok Betonarme Apartman Ve Arsası" Nitelikli Ana Taşınmazda 4 Adet Ofis	2019	7.775.000	26.05.2023 – 23_400_153	Yatırım Amaçlı olarak Sınıflandırılmaktadır.	Ekspertiz Raporuna Göre Finansal Tablolara Alınmıştır.

(\*) KDV hariçtir.

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye ile diğer maddi olmayan duran varlıklar altında markalar, haklar ve yazılımlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/1c Kat: No: 20 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 77 442 2669 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.**  
İstanbul Mah. İncebağ Sok. No: 12  
Etiler Kat: Pasajı No: 1 Beşiktaş/İST  
Bank Müşteri Hizmetleri: 0212 311 04594



05 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLERİ**

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	32.631.081	33.226.459	32.152.940	32.165.440
Maliyet değeri toplamı	58.859.347	59.454.725	58.381.206	50.619.334

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942
Birikmiş amortismanlar toplamı	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498
Net defter değeri toplamı	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 54.287.691 TL, 50.527.147 TL, 38.122.856 TL ve 36.129.392 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %24,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %5,2 oranında azalış gerçekleşmiştir.

#### Şerefiye

Şirket'in şerefiye hesaplarında takip ettiği maddi olmayan duran varlıkları aşağıdaki işlemlerden oluşmaktadır;

- 31.05.2018 tarihinde %80 hisse oranı ile satın alımını gerçekleştirdiği ve 30.06.2022 tarihinde yapılan hisse satışına kadar konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Magdeburger alımı
- 12.12.2019 tarihinde %90 hisse oranı ile satın alımını gerçekleştirdiği ve sonrasında %100 hisse oranına sahip olarak konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat alımı.

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger'i 31.05.2018 tarihinde 7.712.822,72 TL bedel karşılığında Allianz'dan satın almıştır.

Devir sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Magdeburger Sigorta A.Ş.	30 Haziran 2018
Nakit ve nakit benzerleri	37.672.483
Finansal yatırımlar	103.774
Ticari alacaklar	3.861.879

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No:4 / Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alem D. No: 180 344 8117

**BDR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No:4 / Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2711230890000  
Mersis No: 347112308900000

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Gincir Sok. No: 27  
Kat: 9 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2711230890000  
Mersis No: 347112308900000



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Peşin ödenmiş giderler	104.731
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	390.737
Diğer alacaklar	50.000
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.119.322
Diğer borçlar	(37.180)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(19.106)
Sigortacılık teknik karşılıkları	(23.410)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(43.300.087)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(79)
<b>Toplam net varlıklar</b>	<b>(76.936)</b>
<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>80,00%</b>
<b>Ana ortaklık payı için ödenen nakit</b>	<b>7.712.823</b>
<b>Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye</b>	<b>7.774.372</b>

Şirket, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren Artı Seyahat'i 12.12.2019 tarihinde bilabedel Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den satın almıştır.

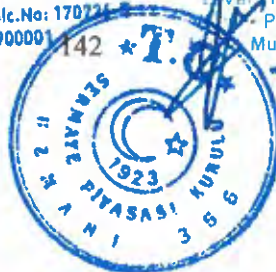
Şirket tarafından Artı Seyahat'in devralınması sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

<b>Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic. A.Ş.</b>	<b>12 Aralık 2019</b>
Nakit ve nakit benzerleri	21.216.872
Ticari alacaklar	11.989.238
Diğer alacaklar	3.663.988
Peşin ödenmiş giderler	2.850.935
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.091.713
Diğer dönen varlıklar	498.674
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.713.123
Maddi duran varlıklar	129.045.217
Maddi olmayan duran varlıklar	31.342.643
Kısa vadeli borçlanmalar	(5.682.583)
Ticari borçlar	(17.812.447)
Diğer borçlar	(1.834.108)
Ertelenmiş gelirler	(10.778.606)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37.910.883)
Uzun vadeli borçlanmalar	(158.712.444)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(272.706)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.613.585
<b>Toplam net varlıklar</b>	<b>(19.977.789)</b>
<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>90,00%</b>
<b>Ana ortaklık payı için ödenen nakit</b>	<b>--</b>
<b>Ana ortaklık payı için ödenmemiş taahhüt edilen sermaye</b>	<b>4.738.835</b>
<b>Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye</b>	<b>18.453.894</b>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 18 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 044 44 111 112 Faks: 0 216 510 43 19  
Mersant No: 0179112308900001

**ARTI HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0 216 510 43 19  
Alo: 044 44 111 112 Faks: 0 216 510 43 19  
Mersant No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Liva Mah. Orta Sokak No: 22  
Paşalılar / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mersant No: 08980104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla şerefiye ile ilgili bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>26.228.266</b>	<b>26.228.266</b>	<b>18.453.894</b>	<b>18.453.894</b>

Şerefiye Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Şerefiye Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>26.228.266</b>	<b>26.228.266</b>	<b>18.453.894</b>	<b>18.453.894</b>

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem başı bakiye	26.228.266	26.228.266	26.228.266	18.453.894
Dönem içindeki artış	--	--	--	--
Magdeburger hisse satışının etkisi	--	--	(7.774.372)	--
<b>Dönem sonu bakiye</b>	<b>26.228.266</b>	<b>26.228.266</b>	<b>18.453.894</b>	<b>18.453.894</b>

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında Şerefiye hesabı 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 26.228.266 TL, 26.228.266 TL, 18.453.894 TL ve 18.453.894 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in şerefiye hesabı 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre değişiklik göstermemiştir, 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %29,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonundaki azalışın sebebi Şirket'in konsolidasyona giren bağlı ortaklığı Magdeburger hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan hisse satışı sebebi ile satın alımı tarihindeki şerefiye tutarı olan 7.774.372 TL'nin finansallarından çıkarılmasıdır.

Kalan şerefiye bedeli ise Şirket'in %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in satın alımında oluşan şerefiye tutarından kaynaklanmaktadır.

#### Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	1.293.555	1.888.933	815.414	827.914
Markalar	31.337.526	31.337.526	31.337.526	31.337.526
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>32.631.081</b>	<b>33.226.459</b>	<b>32.152.940</b>	<b>32.165.440</b>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 21c Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D.: 180 04 4117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Nr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 21c Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0 216 510 43 13 Fax: 216 510 43 19  
Alemdağ Y.D.: 180 04 4117 Tic. Sic. No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308700001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Geni S/Ş Kat: 22  
Miyak Pasajı No: 11 / ÜST  
Büyükdüz Mh. Kat: 9 / No: 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	654.465	1.093.196	732.405	779.773
Markalar	3.917.191	7.834.382	11.751.573	13.710.169
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>4.571.656</b>	<b>8.927.578</b>	<b>12.483.978</b>	<b>14.489.942</b>

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	639.090	795.737	83.009	48.141
Markalar	27.420.335	23.503.144	19.585.953	17.627.357
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>28.059.425</b>	<b>24.298.881</b>	<b>19.668.962</b>	<b>17.675.498</b>

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında haklar ve markalar hesabı 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 28.059.425 TL, 24.298.881 TL, 19.668.962 TL ve 17.675.498 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Haklar

Haklar hesabında Şirket'in donanım ve yazılım sistemleri bulunmaktadır.

#### Markalar

Markalar hesabında Şirket'in 2019 yılında satın alımını gerçekleştirdiği %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in Türkiye temsilcisi (franchisee) olduğu global markası "Sixt rent a car" için hesaplanmış olan marka kullanım değerini ifade etmektedir. Artı Seyahat kısa dönem ve günlük kiralama faaliyetlerini "Sixt rent a car" markası ile sürdürmektedir. Şirket, tarafından satın alma aşamasında Artı Seyahat'in "Sixt rent a car" markası kısa dönem ve günlük kiralama gelecek projeksiyonları üzerinden indirgenmiş nakit akımları (İNA) yöntemi ile marka kullanım değeri hesaplanmıştır. İNA yönteminde baz alınan gelecek projeksiyonlarında sadece kiralama gelirleri kullanılarak ilerlenmiştir. İkinci el gelirleri, İNA hesaplamasında marka değerine işaret eden bir gelir kalemi olmadığı için kullanılmamıştır.

Marka hakkı kullanım değerinin 8 yıl süre ile amortisman ayrılarak net defter değerinin sifra indirgenmesi kararlaştırılmıştır. Şirket, Artı Seyahat'in satın alımını gerçekleştirdiği 2019 yılında mevcut sözleşmesinde kalan 3 yıl ile 2022 yılında uzatılmış olan 5 yıllık (uzatım) süre baz alınarak 8 yıl amortisman süresi belirlenmiştir.

#### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Uzun dönem operasyonel kiralama faaliyeti Şirket tarafından, günlük ve kısa dönem kiralama faaliyeti ise 100% bağlı ortaklığı olan "Sixt Rent a Car"ın Türkiye temsilcisi (franchise) olan Artı Seyahat tarafından yürütülmektedir. 12.12.2019 tarihinde Artı Seyahat'in Borlease tarafından satın alınması ile birlikte Borlease, "Sixt Rent a Car"ın 2028 yılına kadar Türkiye temsilcisi (franchisee) olmaya devam edecektir. "Sixt Rent a Car"ı temsil yetkisi, maddi olmayan duran varlıklar altında marka kullanım hakkı olarak yer almaktadır.

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Dürükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 517 43 33 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.Ş. No: 1712/20089 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Güneş Sok. No: 1  
K: 5 Pasajı Kat: 5 Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 279999 Mersis No: 093000104594

BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Dürükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.Ş. No: 180 044 1117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER



9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Markalar hesabında Şirket'in 2019 yılında satın alımını gerçekleştirdiği %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in Türkiye temsilcisi (franchisee) olduğu global markası "Sixt rent a car" için hesaplanmış olan marka kullanım değerini ifade etmektedir. Artı Seyahat kısa dönem ve günlük kiralama faaliyetlerini "Sixt rent a car" markası ile sürdürmektedir. Şirket, tarafından satın alma aşamasında Artı Seyahat'in "Sixt rent a car" markası kısa dönem ve günlük kiralama gelecek projeksiyonları üzerinden indirgenmiş nakit akımları (İNA) yöntemi ile marka kullanım değeri hesaplanmıştır. İNA yönteminde baz alınan gelecek projeksiyonlarında sadece kiralama gelirleri kullanılarak ilerlenmiştir. İkinci el gelirleri, İNA hesaplamasında marka değerine işaret eden bir gelir kalemi olmadığı için kullanılmamıştır.

Marka hakkı kullanım değerinin 8 yıl süre ile amortisman ayrılarak net defter değerinin sıfıra indirgenmesi kararlaştırılmıştır. Şirket, Artı Seyahat'in satın alımını gerçekleştirdiği 2019 yılında mevcut sözleşmesinde kalan 3 yıl ile 2022 yılında uzatılmış olan 5 yıllık (uzatım) süre baz alınarak 8 yıl amortisman süresi belirlenmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Franchise Sözleşmesi ile Sixt GmbH tarafından Artı Seyahat'e; sözleşmede belirlenen bölgelerde ve özel şartlar çerçevesinde, (i) kiralama ofisleri açma ve işletme bakımından münhasır, (ii) "Sixt" markası altında 3. Kişilere outbound araç kiralama işlemlerinin satış ve pazarlama işlemleri bakımından münhasır olmayan, (iii) "Sixt" adını kullanarak şoför sağlama hizmeti verilmesi bakımından münhasır ve (iv) "Sixt Leasing" ve "Sixt lease a car" adı altında araç kiralama işlemi yapılması bakımından münhasır lisans ile yetki verilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklarda izlenen söz konusu marka hakkının kullanımı Franchise Sözleşmesi'ne tabidir.

Yukarıda açıklanan Sixt markasının kullanımını kısıtlayan Franchise Sözleşmesi hükümleri dışında, diğer maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan herhangi bir sözleşme veya diğer bir kısıtlayıcı hüküm bulunmamaktadır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem başı bakiye	26.228.266	26.228.266	26.228.266	18.453.894
Dönem içindeki artış	--	--	--	--
Magdeburger hisse satışının etkisi	--	--	(7.774.372)	--
Dönem sonu bakiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

**BİRLEŞE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atanday V.D.: 180 044 8117

**BDR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: İçişleri No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Faks: 0212 510 43 19  
Atanday V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mevki No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Atanday Mah. İçişleri No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 270900 Mersis No: 081000104594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger'in sermayesinde paylarının tamamını 31.05.2018 tarihinde 7.712.822,72 TL bedel karşılığı Allianz'dan satın almıştır.

Devir sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıda gösterilmektedir.

<b>Magdeburger Sigorta A.Ş.</b>	<b>30 Haziran 2018</b>
Nakit ve nakit benzerleri	37.672.483
Finansal yatırımlar	103.774
Ticari alacaklar	3.861.879
Peşin ödenmiş giderler	104.731
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	390.737
Diğer alacaklar	50.000
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.119.322
Diğer borçlar	(37.180)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(19.106)
Sigortacılık teknik karşılıkları	(23.410)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(43.300.087)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(79)
<b>Toplam net varlıklar</b>	<b>(76.936)</b>
<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>80.00%</b>
<b>Ana ortaklık payı için ödenen nakit</b>	<b>7.712.823</b>
<b>Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye</b>	<b>7.774.372</b>

Şirket, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren Artı Seyahat'in sermayesinde paylarının %90'ını 12.12.2019 tarihinde bilabedel Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den bilabedel ile satın almıştır.

Devir sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıda gösterilmektedir.

<b>Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.</b>	<b>12 Aralık 2019</b>
Nakit ve nakit benzerleri	21.216.872
Ticari alacaklar	11.989.238
Diğer alacaklar	3.663.988
Peşin ödenmiş giderler	2.850.935
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.091.713
Diğer dönen varlıklar	498.674
Yatırım amaçlı payrimenkuller	2.713.123
Maddi duran varlıklar	129.045.217
Maddi olmayan duran varlıklar	31.342.643
Kısa vadeli borçlanmalar	(5.682.583)
Ticari borçlar	(17.812.447)
Diğer borçlar	(1.834.108)
Ertelenmiş gelirler	(10.778.606)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37.910.883)
Uzun vadeli borçlanmalar	(158.712.444)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(272.706)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.613.585
<b>Toplam net varlıklar</b>	<b>(19.977.789)</b>

**BORUÇ OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/ç Kat: 10/2 Ümraniye / İSTANBUL  
Memdağ V.D.: 180 044 8117

**BORUÇ HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/ç Kat: 10/2 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 410 4113 Fax: 0216 510 4319  
Ataşehir D. No: 12/509 Tic. Sic. No: 272221  
Tic. Sic. No: 17911230850000

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Genel Kat: No: 2  
(Etiler Pasajı) Kat: 1/Şişli/İstanbul  
Mük. Sic. No: 905010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

Ana ortaklık payı	90,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	--
Ana ortaklık payı için ödenmemiş taahhüt edilen sermaye	4.738.835
Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye	18.453.894

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllar ile 30.06.2023 tarihli ara döneme ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023	Değişim 12'2020 12'2021	Değişim 12'2021 12'2022	Değişim 12'2022 06'2023
<b>Dönen Varlıklar</b>							
Nakit ve Nakit Benzerleri	295.346.138	407.362.501	50.035.902	46.573.039	37,9%	-87,7%	-6 92%
Finansal Yatırımlar	5.202.673	179.094	335.424	306.257	-96,6%	87,3%	-8 70%
Ticari Alacaklar	104.103.422	169.910.972	68.987.849	126.217.528	63,2%	-59,4%	82 96%
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793	-54,2%	54,4%	29 85%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	92.258.952	164.491.862	60.622.423	115.354.735	78,3%	-63,1%	90 28%
Diğer Alacaklar	35.695.525	46.921.157	349.126.738	411.432.051	31,4%	644,1%	17 85%
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775	-10,2%	1003,2%	17,97%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	490.859	15.321.785	514.439	187.276	3021,4%	-96,6%	-63 60%
Stoklar	16.577.806	16.617.931	5.280.457	2.107.048	0,2%	-68,2%	-60 10%
Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745	-3,0%	13,6%	238 23%
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745	-3,0%	13,6%	238 23%
Cari Dönem Vergisiyle İlişkili Varlıklar	2.764.871	1.858.279	--	--	-32,8%	-100,0%	0 00%
Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827	-90,3%	-67,3%	75 07%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827	-90,3%	-67,3%	76 07%
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>578.574.554</b>	<b>718.556.994</b>	<b>556.189.944</b>	<b>863.080.495</b>	<b>24,2%</b>	<b>-22,6%</b>	<b>55,18%</b>
<b>Duran Varlıklar</b>							
Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--	0,0%	-100,0%	0 00%
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--	0,0%	-100,0%	0 00%
Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576	0,2%	40,1%	8 24%

**BİRLEŞME OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2 Blok No:41 Kat:No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atatürk V.D.: 180 044 8117

**DORMİDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2 Blok No:41 Kat:No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tel. No:16 711 33 31 44 0216 510 40 19  
Atatürk V.D.:119 112 3089 Tic.Sic.No:17872  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Gökçe Cad. No:2  
Etiler Kat:1 Beşiktaş / İstanbul  
Mükellef No: 111 200 4594

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576	0,2%	40,1%	8,24%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000	261,3%	0,0%	157,68%
Maddi Duran Varlıklar	703.775.907	844.312.788	1.585.801.378	1.949.703.509	20,0%	87,8%	22,95%
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043	22,0%	82,7%	24,34%
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466	-7,2%	180,2%	6,71%
Kullanım Hakkı Varlıkları	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643	194,3%	195,3%	43,25%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392	-6,9%	-24,5%	-5,23%
- Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894	0,0%	-29,6%	0,00%
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498	-13,4%	-19,1%	-10,14%
Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001	159,3%	80,4%	164,05%
- İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001	159,3%	80,4%	164,05%
Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--	-99,3%	-100,0%	0,00%
- İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--	-99,3%	-100,0%	0,00%
Ertelemiş Vergi Varlığı	23.000.683	57.317.353	34.084.925	91.697.488	149,2%	-40,5%	169,03%
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>820.051.132</b>	<b>1.037.166.988</b>	<b>1.882.561.616</b>	<b>2.417.850.609</b>	<b>26,5%</b>	<b>81,5%</b>	<b>28,43%</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.398.625.686</b>	<b>1.755.723.982</b>	<b>2.438.751.560</b>	<b>3.280.931.104</b>	<b>25,5%</b>	<b>38,9%</b>	<b>34,53%</b>

KAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023	Değişim 12'2020 12'2021	Değişim 12'2021 12'2022	Değişim 06'2023 12'2022
-----------	------------	------------	------------	------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

Kısa Vadeli Yükümlülükler							
Kısa Vadeli Borçlanmalar	63.359.864	83.334.615	604.914.700	800.243.009	31,5%	625,9%	32,29%
- Banka Kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745	-73,4%	2903,3%	32,26%
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19.331.915	70.968.480	252.135.361	332.063.079	267,1%	255,3%	31,70%
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185	641,7%	194,0%	111,54%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748	34,5%	-23,5%	27,47%
- Banka Kredileri	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748	34,5%	-23,5%	27,47%
Ticari Borçlar	122.429.980	240.040.678	346.357.915	221.507.460	96,1%	44,3%	-36,05%
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363	7,8%	71,6%	-3,61%
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	106.890.175	223.290.301	317.621.896	193.809.097	108,9%	42,2%	-38,98%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	671.580	1.192.569	3.994.114	6.919.672	77,6%	234,9%	73,25%
Diğer Borçlar	15.038.000	16.011.861	65.580	40.119	6,5%	-99,6%	-38,82%

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/ç Kapı No: 29 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdag V.D.: 179 172 700 T.K.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 371101008900001

### ZİRAAT YATIRIM

Menkul Değerler A.Ş.  
Saray Mah. Çarşı Sok. No: 29  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 2996910 4594



06 Ekim 2023

### BORLEAS OTOMOTİVA A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/ç Kapı No: 29 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5.795.643	1.924.829	--	--	-66,8%	-100,0%	0 00%
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.242.417	14.087.032	65.580	40.119	52,4%	-99,5%	-38 82%
Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359	136,7%	366,5%	134 24%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359	136,7%	366,5%	134 24%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	301.947	34.498.697	696.536	a.d	11325,4%	-97 98%
Kısa Vadeli Karşılıklar	315.882.492	509.082.861	9.918.460	7.231.293	61,2%	-98,1%	-27 09%
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	308.490.452	499.659.176	--	--	62,0%	-100,0%	0 00%
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	7.006.387	9.026.141	8.565.953	4.615.290	28,8%	-5,1%	-46 12%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003	3,1%	240,2%	93 42%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.649.493	44.103.753	6.448.037	34.668.826	357,1%	-85,4%	437 66%
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>806.387.632</b>	<b>1.280.006.663</b>	<b>1.392.448.920</b>	<b>1.679.971.022</b>	<b>58,7%</b>	<b>8,8%</b>	<b>20.65%</b>

<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>							
Uzun Vadeli Borçlanmalar	618.363.393	472.129.328	485.879.324	569.976.280	-23,6%	2,9%	17 31%
- Banks Kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527	-33,3%	-26,6%	4 58%
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	63.378.048	101.781.155	214.017.271	285.651.753	60,6%	110,3%	33 47%
Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153	a.d	146,0%	462 00%
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153	a.d	146,0%	462 00%
Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548	73,4%	-56,1%	139 67%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548	73,4%	-56,1%	139 67%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.617.955	2.808.978	--	--	-50,0%	-100,0%	0 00%
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>624.628.729</b>	<b>495.707.117</b>	<b>534.708.016</b>	<b>842.803.981</b>	<b>-20,6%</b>	<b>7,9%</b>	<b>57.62%</b>

<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.431.016.361</b>	<b>1.775.713.780</b>	<b>1.927.156.936</b>	<b>2.522.775.003</b>	<b>24,1%</b>	<b>8,5%</b>	<b>30,91%</b>
-----------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	-------------	---------------

<b>ÖZKAYNAKLAR</b>							
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(38.588.772)	7.110.582	511.594.624	758.156.101	-118,4%	7094,8%	48 19%
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	140.500.000	140.500.000	140.500.000	368,3%	0,0%	0 00%
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)	3309,4%	-51,1%	304 45%
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)	3309,4%	-51,1%	304 45%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	848.980	1.095.562	1.409.488	15.963.262	29,0%	28,7%	1032 56%
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358	138,7%	-92,1%	2597 47%
Net Dönem Karı/Zararı	5.919.676	45.968.669	384.238.733	247.535.711	676,5%	735,9%	-35 23%

**BOULEASE OTOMOTİVA.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 9117

**BOUR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0 216 511 43 12 0 216 510 43 19  
Atemdağ V.D.: 180 044 9117 Tlc.Sic.No: 170724-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Ziraat Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İSTANBUL  
Büyükdere Mah. V.D. Kat: No: 10 4594



06 Ekim 2023

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.198.097	(27.100.380)	-	-	-537,2%	-100,0%	0,00%
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(32.390.675)</b>	<b>(19.989.798)</b>	<b>511.594.624</b>	<b>758.156.101</b>	<b>-38,3%</b>	<b>-2659,3%</b>	<b>48,19%</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.398.625.686</b>	<b>1.755.723.982</b>	<b>2.438.751.560</b>	<b>3.280.931.104</b>	<b>25,5%</b>	<b>38,9%</b>	<b>34,53%</b>

## VARLIKLAR

Şirket 2020 yılsonunda 1.398.625.686 TL aktif büyüklüğe sahiptir. Varlıklarının %41,4'ü dönen varlıklardan oluşurken, %58,6'lık kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. Aktif toplamı 2021 yılsonunda %25,5 oranında artış ile 1.755.723.982 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda varlıklarının %40,9'u dönen varlıklardan oluşurken, %59,1'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %38,9 artış ile 2.438.751.560 TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. 2022 yılsonunda varlıklarının %22,8'i dönen varlıklardan oluşurken, %77,2'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

2023 yılı Haziran ayı sonunda %34,5 artış ile 3.280.931.104 TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda varlıklarının %26,3'ü dönen varlıklardan oluşurken, %73,7'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

### Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 2020 yılsonunda 578.574.554 TL'den 2021 yılsonunda %24,2 artış ile 718.556.994 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre dönen varlıklar %22,6 azalış ile 556.189.944 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yılsonuna göre dönen varlıklar %55,1 artış ile 863.080.495 TL'ye ulaşmıştır.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri kasa, vadeli ve vadesi mevduat hesapları ve diğer hazır değerlerden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda nakit ve nakit benzeri bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Nakit ve Nakit Benzeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kasa	100.803	118.438	90.856	274.236
Bankalar				
- Vadesiz mevduat	20.126.443	111.171.672	27.294.314	30.248.938
- Vadeli mevduat	239.919.227	256.796.919	21.797.106	8.841.571
Diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar	35.199.665	39.275.472	853.626	7.208.294
<b>Toplam</b>	<b>295.346.138</b>	<b>407.362.501</b>	<b>50.035.902</b>	<b>46.573.039</b>

Şirket'in nakit ve nakit benzeri bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında sırasıyla 295.346.138 TL, 407.362.501 TL, 50.035.902 TL ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda 46.573.039 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %37,9 oranında artış, 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %87,7 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki artış Magdeburger Sigorta A.Ş. finansallarının 30.06.2022 tarihine kadar konsolide olmasından kaynaklı olarak artış göstermektedir. Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin prim üretim kapasitesinin ilgili yılda

### **EDR HOLDING A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 451 11 33 Fax: 0216 510 43 19  
Alem Ağ. No: 111 12 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Yatırım No: 0179112308900001 150

### **ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lay. Mah. Gölcük Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 5 Beşiktaş/İST.  
B. Tic. Sic. No: 270911/111 4594

**EDR KASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alem Ağ. No: 111 12 3089



06 Ekim 2023

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

artması ile nakit ve nakit benzeri varlıklarındaki artışı 2021 yılsonundaki artışın sebebini oluşturmaktadır. 2022 yılsonunda meydana gelen %87,7 oranındaki azalışın sebebi Şirket'in 30.06.2022 tarihine kadar konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Magdeburger Sigorta A.Ş. 'nin hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger Sigorta A.Ş. ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansallarda yer almamasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda meydana gelen %6,9 oranında azalış şirketin faaliyetlerinin akışı kapsamında yapmış olduğu araç, servis ve benzeri operasyonel ödemelerden kaynaklanmıştır. Şirket, nakit ve nakit benzeri varlıklarını araç yatırımları ve faaliyet kiralaması operasyonlarına yönlendirmek suretiyle minimum seviyede tutmayı hedeflemektedir.

### Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar özel kesim tahvil ve hisse senetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansal yatırımlarının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Hisse senetleri	69.131	79.094	235.424	206.257
Özel kesim tahvilleri	5.133.542	100.000	100.000	100.000
<b>Toplam</b>	<b>5.202.673</b>	<b>179.094</b>	<b>335.424</b>	<b>306.257</b>

Şirket'in finansal yatırımlar bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 5.202.673 TL, 179.094 TL, 335.424 TL ve 306.257 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %96,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığın (özel kesim tahvili) vadesinin dolması ile tahsilinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %87,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki değişikliklerin sebebi hisse senedi yatırımının güncel değerinin artmasından ve azalmasından kaynaklanmaktadır.

### Ticari Alacaklar

Şirket'in faaliyet kiralaması, ikinci el araç satışları ve sigortacılık faaliyetlerinden ticari alacaklar ticari alacaklar kaleminin büyük bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket'in ticari alacak bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 104.103.422 TL, 169.910.972 TL, 68.987.849 TL ve 126.217.528 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %63,2 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %59,4 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre ise %83 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki artışın sebebi Sigortacılık faaliyetlerinden ticari alacakların artmasından, 2022 yılsonundaki azalışın ana sebebi ile Sigortacılık faaliyetlerinden ticari alacakların Magdeburger'in satışı sonrası konsolidasyonda yer almamasından kaynaklanmaktadır.

Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	92.258.952	164.491.862	60.622.423	115.354.735
<b>Toplam</b>	<b>104.103.422</b>	<b>169.910.972</b>	<b>68.987.849</b>	<b>126.217.528</b>

**BOLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
Z Blok No:4 Kat: No:28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 044 8117

**BO HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
Z Blok No:4 Kat: No:20 Umraniye İstanbul  
Tel: 0216 110 44 11 / 0216 510 43 19  
Alemdag V.D.: 79 112 3089 Tic.Sic.No: 275151  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Göçmenler No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 11 Kat: 11B1  
Büyükdere Mah. Kat: 11 Kat: 11B1  
8. Sınıf Mükellefi No: 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 35.695.525 TL, 46.921.157 TL, 349.126.738 TL ve 411.432.051 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %31,4 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %644,1 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %17,8 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından artışın ana sebebi Şirket'in bağlı ortaklığı Magdeburger'i hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'ye satmasından kaynaklı alacağı ve alacak sebebi ile hesaplanan adat faizi ile Magdeburger'in ortağı Zafer Uçar'dan olan 2020 yılsonu itibari ile 13.948.316 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 7.192.018 TL alacağından kaynaklanmaktadır. Zafer Uçar bakiyesi için Bor Holding A.Ş. tarafından 27.06.2023 tarihinde toplamda yapılan 7.000.000 TL ödeme ile 30.06.2023 tarihinden 7.192.018 TL'ye ulaşmış ve yine Bor Holding A.Ş. tarafından temmuz ayı içinde Zafer Uçar adına yapılan ödemelerle bakiye kapatılmıştır. İşbu izahname tarihi itibari ile şirketin Zafer Uçar'dan alacağı bulunmamaktadır. Bor Holding A.Ş.'den Magdeburger'in satışından kaynaklı alacak tutarı 2022 yılsonu itibari ile 330.562.610 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 399.802.542 TL'dir. Diğer alacaklar kaleminin %99,95 oranındaki kısmı ilişkili taraflardan oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihli finansallarda ilişkili taraflardan diğer alacaklar kaleminin 399.802.542 TL'lik kısmı Şirket'in hakim ortağı Bor Holding, 7.192.018 TL tutarı Zafer Uçar, 4.250.215 TL tutarı ise Özgür Cem Hancan'dan oluşmaktadır. İlgili diğer alacak bakiyesinin %97,2'lik kısmını oluşturan Şirket'in hakim ortağı Bor Holding'in bakiyesi Magdeburger Sigorta'nın hisse satış işleminden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanada şirketin hakim ortağı Bor Holding halka arz gelirleri ile ilgili bakiyenin kapatılmasını taahhüt etmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla ise 391.060.172 TL'dir.

Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	490.859	15.321.785	514.439	187.276
<b>Toplam</b>	<b>35.695.525</b>	<b>46.921.157</b>	<b>349.126.738</b>	<b>411.432.051</b>

### Stoklar

Stoklar, Şirket'in satışa konu ettiği ikinci el motorlu taşıtlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda stoklar hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Stoklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Satıştaki ikinci el motorlu taşıtlar	17.053.065	16617931	5280457	2107048
Diğer stoklar	--	--	--	--
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-475.259	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>16.577.806</b>	<b>16.617.931</b>	<b>5.280.457</b>	<b>2.107.048</b>

Şirket'in stoklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 16.577.806 TL, 16.617.931 TL, 5.280.457 TL ve 2.107.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hedeflenen kira süresi tamamlanan araçları stok hesaplarına alarak satış süreci sonlanana kadar bu hesapta takip etmektedir. Şirket'in 2021 yıl sonunda bir önceki yıla

**BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Ü. A. Mah. Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 2. Kat Ümraniye / İSTANBUL  
Etiler V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Sarıy Mah. Ü. A. Mah. Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 2. Kat Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 570 47 17 Fax: 0216 510 43 19  
Etiler V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170724-S  
Mersis No: 01700123089000152



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıy Mah. Ü. A. Mah. Büyükdere Cad.  
(Etiler Pasajı) Kat: 2. Kat Ümraniye / İSTANBUL  
Mük. No: 180 044 8117 4594

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



göre %0,2 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %68,2 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %60,1 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi sektörde araç tedarikinde yaşanan arz problemleri ve lojistik sorunları sebebi yeni araca ulaşmanın zorlaşması sonucu mevcut araçların mümkün olan en uzun ve sağlıklı süre boyunca aktifte tutulması için alınan aksiyonlar sebebi ile az araç satma motivasyonudur. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın sebebi ise yüksek sezon öncesi araç alımlarının artmış olmasıdır.

İkinci el motorlu taşıtların satışı ile ilgili süreç, yukarıda işbu İzahname'nin 7.1 numaralı bölümünde açıklandığı üzere, faaliyet kiralamasında kullanılan araçların yaş, km ve benzeri değişkenler ile Şirket'in ve piyasanın dinamiklerine göre değişiklik gösterebilmektedir. Bu sebeple, yıllar itibarıyla ikinci el motorlu taşıtların stoklarında bir trend oluşmayarak artış ve azalışlar gösterebilmesi beklenebilmektedir.

### Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların sigorta, bakım ve vergi giderleri, faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların finansmanları için kullanılan fonların peşin ödenmiş kredi komisyonları, faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının TFRS16 kapsamında aktifine aldığı taşıtları ertelenmiş faiz giderleri, tedarikçilere verilen avanslar, reklam giderleri ve Magdeburger bünyesinde sigortacılık faaliyetleri kapsamında komisyon giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla peşin ödenmiş giderler hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler- Kısa Vadeli	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	15.494.923	11.647.577	28.645.666	38.775.838
Ertelenmiş sigortacılık komisyon giderleri	18.446.527	27.642.286	--	--
Peşin ödenmiş bakım giderleri	6.215.473	9.166.929	17.255.788	22.976.234
Peşin ödenmiş kredi komisyonları	2.398.072	1.496.742	2.251.513	1.089.660
Peşin ödenmiş kira giderleri	11.380	1.673.461	393.125	290.977
Peşin ödenmiş reklam giderleri	11.000.000	--	--	--
Peşin ödenmiş diğer giderler	428.689	678.800	--	--
Verilen tedarikçi avansları	19.496.612	11.358.638	15.467.818	163.993.370
Ertelenmiş faiz giderleri	--	5.979.458	16.967.752	46.779.666
Sabit kıymetler için verilen avanslar	--	1.655.571	--	--
Diğer	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>73.491.676</b>	<b>71.299.462</b>	<b>80.981.662</b>	<b>273.905.745</b>

Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabının bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 73.491.676 TL, 71.299.462 TL, 80.981.662 TL ve 273.905.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,0 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %13,6 oranında artış ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %238,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi araç sigorta ve bakım maliyetlerinde oluşan artışlar ile faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama taşıtlarındaki artışlar sebebi ile oluşan ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmuştur. Aynı dönemde Şirket'in

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Cengiz Uygur Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 20 Umraniye İSTANBUL  
Atatürk V.D.: 180 044 8117

**BOR HİTİNO A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Cengiz Uygur Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 20 Umraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19  
Atatürk V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 272000  
Mersis No: 0179112300000001

**ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Göksu Cad. No: 22  
(Kuşçusuz) Beşiktaş / İstanbul  
Mükellef No: 151100104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

konsolidasyona giren bağı ortaklığı Magdeburger'in hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansallarda yer almaması sebebi ile sigortacılık faaliyetleri ile alakalı ertelenmiş sigortacılık komisyon giderleri bulunmamaktadır.

#### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 2.764.871 TL, 1.858.279 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklar devreden KDV, kesin taahhüt finansal riskten korunma, verilen iş ve personel ile gelir tahakkuklarından oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Diğer dönen varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Devreden katma değer vergisi	24.328.228	195.126	53.171	485.766
Kesin taahhüt finansal riskten korunma	19.950.236	157.387	--	--
Verilen iş avansları	187.600	2.161.920	161.307	307.621
Personel avansları	3.091	932	--	--
Gelir tahakkukları	321.813	160.530	--	--
Diğer katma değer vergisi	--	--	--	--
Diğer	601.475	1.731.703	1.227.434	1.745.440
<b>Toplam</b>	<b>45.392.443</b>	<b>4.407.598</b>	<b>1.441.912</b>	<b>2.538.827</b>

Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 45.392.443 TL, 4.407.598 TL, 1.441.912 TL ve ve 2.538.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %90,3 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıl göre %67,3 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %76,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi şirketin devreden katma değer vergisinin ve kesin taahhüt finansal riskten korunma muhasebesindeki tutarların azalmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki azalışın sebebi ile verilen iş avansı bedelinin kapanmasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi ise şirketin devreden katma değer vergisinin artmasından kaynaklanmaktadır.

#### Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları 2020 yılsonunda 820.051.132 TL'den 2021 yılsonunda %26,5 artış ile 1.037.166.988 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %81,5 artış ile 1.882.561.616 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %28,4 artış ile 2.417.850.609 TL'ye ulaşmıştır.

#### Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar satılmaya hazır finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansal yatırımlarının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

**BORNEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. D. Adana Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 116 Kat: 20 Umraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 180 044 8117

**BOY HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Zünnun Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 116 Kat: No:28 Umraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 19 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdüz V.D.: 177 112 125 Tic.Sic.No: 170726-5  
Telefon No: 0179112308900

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Mah. Saray Mah. D. Adana Büyükdüz Cad.  
2. Blok No: 116 Kat: No:28 Umraniye İstanbul  
Alo: 0212 180 044 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FINANS MAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Uzun vadeli finansal yatırımlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	25.000	25.000	--	--
<b>Toplam</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Şirket'in finansal yatırım bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 25.000 TL, 25.000 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansal yatırım bakiyesinde 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.'nin sahip olunan hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

#### Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu ofis kiralamaları ve dava süreçlerinde verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda diğer alacaklarının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Verilen depozito ve teminatlar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576
<b>Toplam</b>	<b>1.756.261</b>	<b>1.759.240</b>	<b>2.464.587</b>	<b>2.667.576</b>

Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yıl sonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 1.756.261 TL, 1.759.240 TL, 2.464.587 TL ve 2.667.576 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer alacak bakiyelerinde 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %0,2 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %40,1 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %8,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki artışın sebebi şirketin kısa dönem ve günlük kiralama faaliyeti kapsamında yeni açılan ofislerinin teminatı için verilen depozite ve teminatlardan kaynaklanmaktadır.

#### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 2.703.842 TL, 9.770.000 TL, 9.770.000 TL ve 25.175.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinde 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %239,8 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre değişim gerçekleşmemiş, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %157,7 oranında artış gerçekleşmiştir. Dönemler itibari ile artışın sebebi şirketin yatırım amaçlı gayrimenkulleri için yapılmış olan yeniden değerlendirme işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.154.626	1.154.626	1.154.626	1.154.626
Araziler Yeniden Değerleme	-	5.095.374	5.095.374	13.245.374
Binalar	1.720.382	1.720.382	1.720.382	1.720.382

**BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/ç Kar. No: 2 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemoğ V. No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/ç Kar. No: 2 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 511 43 70 Fax: 0212 510 43 19  
Alemoğ V. No: 172 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 0179112308900001 155

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. 100. Sokak No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / T.C. MST  
Büyükdere Mah. No: 9 Kat: 10 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Transferler	-	(197.166)	(197.166)	(197.166)
Binalar Yeniden Değerleme	-	1.996.784	1.996.784	9.996.784
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>2.875.008</b>	<b>9.770.000</b>	<b>9.770.000</b>	<b>25.175.000</b>

<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Birikmiş amortismanlar</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Binalar	171.166	--	--	--
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>171.166</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Net defter değeri</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Araziler	1.154.626	8.470.000	8.470.000	14.400.000
Binalar	1.549.216	1.300.000	1.300.000	10.775.000
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>2.703.842</b>	<b>9.770.000</b>	<b>9.770.000</b>	<b>25.175.000</b>

		<b>Net defter değeri</b>		
<b>Gayrimenkul niteliği ve lokasyonu</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Arsa - İstanbul / Çekmeköy	1.154.626	6.250.000	6.250.000	14.400.000
Ofis - İstanbul / Kartal	282.423	562.500	562.500	1.925.000
Ofis - İstanbul / Kartal	282.423	500.500	500.500	1.692.000
Ofis - İstanbul / Kartal	267.727	650.000	650.000	2.100.000
Ofis - İstanbul / Kartal	296.261	637.000	637.000	2.058.000
Daire - İstanbul Şişli	420.382	1.170.000	1.170.000	3.000.000
<b>Toplam</b>	<b>2.703.842</b>	<b>9.770.000</b>	<b>9.770.000</b>	<b>25.175.000</b>

#### **Maddi Duran Varlıklar**

Şirket'in maddi duran varlıkları faaliyet kiralamasına konu varlıkları ile taşıtlar, tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, yapılmakta olan yatırımlar ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla maddi duran varlıkların bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

<b>Maddi Duran Varlıklar Maliyet değeri</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	681.987.464	804.630.948	1.461.984.580	1.817.336.175
Taşıtlar	8.338.944	314.443	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	16.701	16.701	16.701	16.701
Tekneler	28.972.148	28.972.148	104.946.088	104.946.088
Demirbaşlar	5.189.556	6.946.761	10.256.321	12.499.757
Diğer maddi duran varlıklar	10.236.932	9.304.881	13.971.756	22.997.110
Özel maliyetler	3.111.551	6.661.269	6.366.513	7.777.528
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	-	-	-
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>737.912.006</b>	<b>856.847.151</b>	<b>1.597.541.959</b>	<b>1.965.573.359</b>

*(Handwritten signatures)*

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Ümraniye Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alermdağ V.D.: 180 044 8117

**BORLEASE A.Ş.**  
Saray Mah. Ümraniye Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 444 1111 Fax: 0216 510 43 19  
Alermdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 017911230810000156

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1 Kat: 1  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mah. Kat: 1 Mesutias 107  
Büyükdere Mah. Kat: 1 No: 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
*(Handwritten signature)*

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
<b>Birikmiş amortismanlar</b>				
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	26.330.628	4.982.645	1.348.046	1.200.132
Taşıtlar	357.711	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.482	3.317	4.152	4.570
Tekneler	134.202	134.202	-	-
Demirbaşlar	2.085.227	3.012.070	3.533.652	4.554.998
Diğer maddi duran varlıklar	4.691.745	2.810.491	4.627.061	7.066.403
Özel maliyetler	534.204	1.591.638	2.227.670	3.043.747
Yapılmakta olan yatırımlar	-	-	-	-
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>34.136.199</b>	<b>12.534.363</b>	<b>11.740.581</b>	<b>15.869.850</b>

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
<b>Net defter değeri</b>				
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
Taşıtlar	7.981.233	314.443	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	14.219	13.384	12.549	12.131
Tekneler	28.837.946	28.837.946	104.946.088	104.946.088
Demirbaşlar	3.104.329	3.934.691	6.722.669	7.944.759
Diğer maddi duran varlıklar	5.545.187	6.494.390	9.344.695	15.930.707
Özel maliyetler	2.577.347	5.069.631	4.138.843	4.733.781
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	-	-	-
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>703.775.907</b>	<b>844.312.788</b>	<b>1.585.801.378</b>	<b>1.949.703.509</b>

Şirket'in maddi duran varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 703.775.907 TL, 844.312.788 TL, 1.585.801.378 TL ve 1.949.703.509 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıklarında 2021 yıl sonunda bir önceki yıla göre %20,0 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %87,8 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %22,9 artış gerçekleşmiştir.

#### Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar

Faaliyet kiralmasına konu varlıklar, Şirket'in kiralama faaliyetlerinde kullandığı taşıtları ifade etmektedir. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında faaliyet kiralmasına konu varlıklarının 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 655.656.836 TL, 799.648.303 TL, 1.460.636.534 TL ve 1.817.336.175 TL olarak gerçekleşmiştir.

**BORLEASE TONOTİVA.Ş.**  
Saray Mah. Dr. A. Çayan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/11 Yapı No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ M.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. A. Çayan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/11 Yapı No: 28 Umraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ M.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 27265  
Mersis No: 017100112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Genç Sık N. Cad. No: 11/1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mukel. No: 198 911 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

06 Ekim 2023

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar Malîyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	681.987.464	804.630.948	1.461.984.580	1.817.336.175
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>681.987.464</b>	<b>804.630.948</b>	<b>1.461.984.580</b>	<b>1.817.336.175</b>

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	26.330.628	4.982.645	1.348.046	1.200.132
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>26.330.628</b>	<b>4.982.645</b>	<b>1.348.046</b>	<b>1.200.132</b>

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
<b>Net defter değeri toplamı</b>	<b>655.656.836</b>	<b>799.648.303</b>	<b>1.460.636.534</b>	<b>1.816.136.043</b>

Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %22,0 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %82,7 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıla göre %24,3 artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonlarındaki ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın ana sebebi Şirket'in yeni yapmış olduğu araç yatırımlarının maliyetlerinin satılan araç maliyetlerinden fazla gerçekleşmesidir.

#### Diğer Maddi Duran Varlıklar

Diğer maddi duran varlıklar taşıtlar, tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, yapılmakta olan yatırımlar ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında diğer maddi duran varlıklarında 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 48.119.071 TL, 44.664.485 TL, 125.164.844 TL ve 133.567.466 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Maddi Duran Varlıklar Malîyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Diğer Maddi Duran Varlıklar	55.924.642	52.216.203	135.557.379	148.237.184
<b>Diğer Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>55.924.642</b>	<b>52.216.203</b>	<b>135.557.379</b>	<b>148.237.184</b>

Diğer Maddi Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.805.571	7.551.718	10.392.535	14.669.718
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>7.805.571</b>	<b>7.551.718</b>	<b>10.392.535</b>	<b>14.669.718</b>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.  
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0 216 510 43 73 Fax: 0 216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 17 11 3089 Tic.Sic.No: 170724558  
Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Diğer Maddi Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Diğer Maddi Duran Varlıklar	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466
Net defter değeri toplamı	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466

Şirket'in diğer maddi duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %7,2 oranında azalış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %180,2 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıla göre %6,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonundaki artışın ana sebebi Şirket'in yeni yapmış olduğu tekne yatırımının maliyetinin satılan tekne maliyetinden fazla gerçekleşmesidir.

#### Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kullanım hakkı varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	24.875.208	24.875.208	22.641.391	22.641.391
Taşıtlar	--	61.314.579	280.346.066	451.585.094
Maliyet değeri toplamı	24.875.208	86.189.787	302.987.457	474.226.485

Kullanım Hakkı Varlıkları Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	1.236.453	5.145.940	13.120.777	22.641.391
Taşıtlar	--	11.473.577	84.442.549	157.310.451
Birikmiş amortismanlar toplamı	1.236.453	16.619.517	97.563.326	179.951.842

Kullanım Hakkı Varlıkları Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	23.638.755	19.729.268	9.520.614	--
Taşıtlar	--	49.841.002	195.903.517	294.274.643
Net defter değeri toplamı	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları binalar ve taşıtlardan oluşmaktadır. Binalar merkez ofis ve kiralama faaliyetleri kapsamında hizmet noktalarını oluşturan şube kiralamaları ile alakalı olup, taşıtlar kısmı ise kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılan uzun süreli dış araç kiralama sözleşmelerinden (rent-to-rent) kaynaklanmaktadır.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı haziran ayı sonu sırasıyla 23.638.755 TL, 69.570.270 TL, 205.424.131 TL ve 294.274.643 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kullanım hakkı varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %194,3 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %195,3 oranında artış, 2023 yılı haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %43,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonundaki ve 2023 yılı haziran ayı sonundaki artışların ana sebebi Şirket'in faaliyet

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. U. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 517 43 11 Fax: 0216 510 43 19  
Atemdağ V. No: 17 Kat: 2/3 Blok No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**BORLEASE A.Ş.**  
Saray Mah. U. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 517 43 11 Fax: 0216 510 43 19  
Atemdağ V. No: 17 Kat: 2/3 Blok No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.**  
Saray Mah. U. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 517 43 11 Fax: 0216 510 43 19  
Atemdağ V. No: 17 Kat: 2/3 Blok No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLERİ**



06 Ekim 2023

kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının adetlerin ve kiralama sürelerinin artırılmasından kaynaklanmaktadır.

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye ile diğer maddi olmayan duran varlıklar altında markalar, haklar ve yazılımlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	32.631.081	33.226.459	32.152.940	32.165.440
Maliyet değeri toplamı	58.859.347	59.454.725	58.381.206	50.619.334

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942
Birikmiş amortismanlar toplamı	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498
Net defter değeri toplamı	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 54.287.691 TL, 50.527.147 TL, 38.122.856 TL ve 36.129.392 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %24,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %5,2 oranında azalış gerçekleşmiştir.

### Şerefiye

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla şerefiye ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Maliyet değeri toplamı	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şerefiye Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Birikmiş amortismanlar toplamı	--	--	--	--

**BORNEASE OTO MOTİV A.Ş.**  
Saray Mh. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27911230890  
Mersis No: 0179112308900001

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mh. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27911230890  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Konak Sok. No: 22  
Kat: 9 Pasajı Kat: 9 Başlıcağ/İST  
Tic. Sic. No: 27911230890  
Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER



Şerefiye Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Net defter değeri toplamı	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem başı bakiye	26.228.266	26.228.266	26.228.266	18.453.894
Dönem içindeki artış	--	--	--	--
Magdeburger hisse satışının etkisi	--	--	(7.774.372)	--
Dönem sonu bakiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında Şerefiye hesabının 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 26.228.266 TL, 26.228.266 TL, 18.453.894 TL ve 18.453.894 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in şerefiye hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre değişiklik göstermemiştir, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %29,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonundaki azalışın sebebi Şirket'in konsolidasyona giren bağlı ortaklığı Magdeburger'in hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan hisse satışı sebebi ile satın alımı tarihindeki şerefiye tutarı olan 7.774.372 TL nin finansallarından çıkarılmasından kaynaklanmaktadır.

Kalan şerefiye bedeli ise Şirket'in %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in satın alımında oluşan şerefiye tutarından kaynaklanmaktadır.

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger'i 31.05.2018 tarihinde 7.712.822,72 TL bedel karşılığında Allianz'dan satın almıştır.

Devir sonucu kavdedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Magdeburger Sigorta A.Ş.	30 Haziran 2018
Nakit ve nakit benzerleri	37.672.483
Finansal yatırımlar	103.774
Ticari alacaklar	3.861.879
Peşin ödenmiş giderler	104.731
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	390.737
Diğer alacaklar	50.000
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.119.322
Diğer borçlar	(37.180)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(19.106)
Sigortacılık teknik karşılıkları	(23.410)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(43.300.087)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(79)
<b>Toplam net varlıklar</b>	<b>(76.936)</b>
<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>80,00%</b>
<b>Ana ortaklık payı için ödenen nakit</b>	<b>7.712.823</b>
<b>Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye</b>	<b>7.774.372</b>

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/2 Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/2 Kat: No: 28 Umranıye İstanbul  
Tel: 0216 510 2213 Fax: 0216 510 4319  
Alemdağ V.D.: 171 3049 Tic.Sic.No: 178726-S  
Kırsan No: 0179112308900001

**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. İnönü Sokağı  
Etiler Pasajı Kat: 11 Şişli/İSTANBUL  
Büyükdenez Mah. D:9 Kat:10 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren Artı Seyahat'i 12.12.2019 tarihinde Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den bilabedel satın almıştır.

Birleşme sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic. A.Ş.	12 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	21.216.872
Ticari alacaklar	11.989.238
Diğer alacaklar	3.663.988
Peşin ödenmiş giderler	2.850.935
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.091.713
Diğer dönen varlıklar	498.674
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.713.123
Maddi duran varlıklar	129.045.217
Maddi olmayan duran varlıklar	31.342.643
Kısa vadeli borçlanmalar	(5.682.583)
Ticari borçlar	(17.812.447)
Diğer borçlar	(1.834.108)
Ertelenmiş gelirlere	(10.778.606)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37.910.883)
Uzun vadeli borçlanmalar	(158.712.444)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(272.706)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.613.585
<b>Toplam net varlıklar</b>	<b>(19.977.789)</b>
Ana ortaklık payı	90,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	--
Ana ortaklık payı için ödenmemiş taahhüt edilen sermaye	4.738.835
<b>Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye</b>	<b>18.453.894</b>

#### Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Maliyet değeri				
Haklar	1.293.555	1.888.933	815.414	827.914
Markalar	31.337.526	31.337.526	31.337.526	31.337.526
<b>Maliyet değeri toplamı</b>	<b>32.631.081</b>	<b>33.226.459</b>	<b>32.152.940</b>	<b>32.165.440</b>

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Birikmiş amortismanlar				
Haklar	654.465	1.093.196	732.405	779.773
Markalar	3.917.191	7.834.382	11.751.573	13.710.169
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>4.571.656</b>	<b>8.927.578</b>	<b>12.483.978</b>	<b>14.489.942</b>

**BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.**  
Saray Mah. Üst Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Kat: 1 / İSTANBUL  
Alemdağ V.Ç.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Üst Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Kat: 1 / İSTANBUL  
Tel: 0212 517 43 13 Faks: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.Ç.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170724-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Ziraat Menkul Değerler Kat: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 17 Beşiktaş/İST.  
Bilgi İşlem Merkezi No: 00 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER

Diger Maddi Olmayan Duran Varliklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	639.090	795.737	83.009	48.141
Markalar	27.420.335	23.503.144	19.585.953	17.627.357
Net defter değeri toplamı	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında haklar ve markalar hesabının 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 28.059.425 TL, 24.298.881 TL, 19.668.962 TL ve 17.675.498 TL olarak gerçekleşmiştir.

Haklar hesabında Şirket'in donanım ve yazılım sistemleri bulunmaktadır. Markalar hesabında Şirket'in 2019 yılında satın alımını gerçekleştirdiği %100 konsolidasyona tabi bağı ortaklığı Artı Seyahat'in Türkiye temsilcisi (franchisee) olduğu global marka "Sixt rent a car" için hesaplanmış olan marka kullanım değerini ifade etmektedir. Şirket tarafından satın alma aşamasında "Sixt rent a car" marka kullanım değeri hesaplanmış ve ilgili bedel üzerinden 3 yıl + 5 yıl (uzatım) süresi üzerinden hesaplanmak suretiyle 8 yıl içinde amortisman ayırarak marka kullanım değerinin sıfırlanmasını hedeflemektedir.

Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %19,1 azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %23,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %10 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın ana sebebi "Sixt rent a car" markası için ayrılan yıllık amortisman bedelinden kaynaklanmaktadır.

#### Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler, Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların sigorta, bakım ve vergi giderleri, faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların finansmanları için kullanılan fonların peşin ödenmiş kredi komisyonları, faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının TFRS16 kapsamında aktifine aldığı taşıtları ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla peşin ödenmiş giderler hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler- Uzun Vadeli	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Peşin ödenmiş kredi komisyonları	1.284.061	1.239.138	621.108	280.720
Ertelenmiş faiz giderleri	--	2.434.411	6.272.631	17.922.281
Diger	189.752	148.535	--	--
Toplam	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001

Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabının bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 1.473.813 TL, 3.822.084 TL, 6.893.739 TL ve 18.203.001 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %159,3 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %80,4 oranında artış, ve 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıla göre %164,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 ve 2023 yılı Haziran ayı

**BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.**  
Saray Mah. Akademi Bulvarı Üsküdar Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: 2 / Üsküdar / İSTANBUL  
Telefon No: 0216 444 1177  
Faks No: 0216 444 1178  
E-Posta Adresi: info@borlease.com.tr  
Web Sitesi: www.borlease.com.tr

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Akademi Bulvarı Üsküdar Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: 2 / Üsküdar / İSTANBUL  
Telefon No: 0216 444 1177  
Faks No: 0216 444 1178  
E-Posta Adresi: info@borholding.com.tr  
Web Sitesi: www.borholding.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfü Paşa Mah. No: 1 / Şişli / İstanbul / 22  
Kat: 3 / Blok: 3 / Kat: 3 / Ziraat Menkul Değerler A.Ş.  
Büyükdere / Kat: 3 / Blok: 3 / Kat: 3 / Ziraat Menkul Değerler A.Ş.  
Telefon No: 0212 333 1000  
Faks No: 0212 333 1001  
E-Posta Adresi: bilgi@ziraatyatirim.com.tr  
Web Sitesi: www.ziraatyatirim.com.tr



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

sonundaki artışın ana sebebi faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama taşıtlarındaki artışlar sebebi ile oluşan ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmuştur. Yine ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki bir diğer önemli artış sebebi sponsorluk sözleşmesi kapsamında peşin ödenmiş olan bedellerden kaynaklanmaktadır. Dış kiralama sürelerinin uzatılması ertelenmiş faiz giderlerinin de uzun vadeye sınıflanmasına sebep olmuştur.

#### Diğer duran varlıklar

Diğer dönen varlıklar 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 9.389.180 TL, 63.106 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %99,3 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılındaki azalışın ana sebebi Şirket'in yabancı para kredi yükümlülüklerinin bitmesi ile beraber finansal riskten korunma muhasebesinin etkisinin kalmamasından kaynaklanmaktadır.

#### Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 23.000.683 TL, 57.317.353 TL, 34.084.925 TL ve 91.697.488 TL ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	24.093.337	32.312.788	26.446.717	101.995.143
İndirilebilir mali zararların etkisi	2.106.906	1.724.702	276.354	--
Riskten korunma muhasebesi	(5.867.883)	(44.099)	--	--
Devam eden riskler ve teknik karşılıklar düzeltme etkisi	2.530.788	14.746.655	--	--
Dengeleme karşılığı	155.013	655.626	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	129.476	224.539	98.599	236.310
Kullanılmamış izin karşılığı	150.100	246.986	270.502	523.200
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	--	--	--	--
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	--	(1.170.776)	(3.103.060)	(11.090.238)
Şüpheli alacak karşılığı	535.226	734.920	1.326.579	1.303.416
Dava karşılığı	839.703	1.095.426	1.095.748	923.058
Yabancı para değerlemesi etkisi	--	224.729	--	--
Kredi faiz tahakkuku	(678.498)	3.971.665	5.641.789	2.745.372
Stok değer düşüklülüğünün etkisi	95.052	--	--	--
Kullanım hakkı varlıklarının etkisi	631.970	4.334.601	11.003.461	14.677.986
Kredi komisyonlarının dönemsellik düzeltilmesi	(736.427)	(547.176)	(574.524)	(274.076)

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Umraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D. No: 112 3089 Tic.Sic.No: 270724  
Kırsal No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. G. No: 10 N  
Masajı Kat: B Blok  
Mükellef No: 18 51 4594

**BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D. No: 180 04 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Bakım giderlerinin dönemsellik düzeltilmesi	(1.243.096)	(1.833.387)	(850.437)	(4.595.249)
Peşin ödenmiş giderler düzeltilmesi	--	--	--	--
Gelir tahakkuku düzeltilmesi	--	(350.620)	(1.649.697)	(3.549.252)
Aktifleşen finansman gideri ve kur farkı iptalleri	--	--	--	--
Diğer	259.016	990.774	(40.317)	(33.162)
Alacak Adat faiz tahakkuku	--	--	(5.856.788)	(11.165.020)
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>31.526.587</b>	<b>61.263.411</b>	<b>46.159.749</b>	<b>122.404.485</b>
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>	<b>(8.525.904)</b>	<b>(3.946.058)</b>	<b>(12.074.824)</b>	<b>(30.706.997)</b>
<b>Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü), net</b>	<b>23.000.683</b>	<b>57.317.353</b>	<b>34.084.925</b>	<b>91.697.488</b>

### **KAYNAKLAR**

Şirket faaliyet kiralamasına konu ettiği varlıklarının finansmanında yabancı kaynak kullanımı yapmaktadır. Yabancı kaynak kullanımı banka kredileri, finansal kiralama ve faaliyet kiralaması işlemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2020 yılsonunda 1.431.016.361 TL toplam yükümlülükleri bulunmaktadır. Yükümlülüklerinin %56,4'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %43,6'lık kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Yükümlülüklerinin toplamı 2021 yılsonunda %24,1 oranında artış ile 1.755.713.780 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda yükümlülüklerinin %72,1'i kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,9'luk kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %27,7 artış ile 1.927.156.937 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2022 yılsonunda toplam yükümlülüklerinin %72,3'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,7'lik kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıl göre %30,9 artış ile 2.522.775.003 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda yükümlülüklerinin %66,6'sı kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %33,4'lük kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

### ***Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler***

Şirket faaliyet kiralamasına konu ettiği varlıklarının finansmanında yabancı kaynak kullanımı yapmaktadır. Yabancı kaynak kullanımı banka kredileri, finansal kiralama ve faaliyet kiralaması işlemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının toplamı sırasıyla 951.217.166 TL, 918.055.684 TL, 1.368.125.289 TL ve 1.723.745.037 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,5 azalış göstermiş, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %49,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %26,0 oranında artış göstermiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi faaliyet kiralamasına konu araç parkının gelişimi ve satın alım maliyetlerinin artmasıdır.

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 8117

**BORHOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 180 044 8117 Fax: 0216 510 4319  
Alemçeğ. No: 10089 Tic. Sic. No: 170724-5  
Mersis No: 017911230810001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Göçmenler Cad. No: 1  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Mükellef No: 91100004594



06 Ekim 2023

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

2020 yılsonunda toplam borçlanmaların %35,0'lik kısmı kısa vadeli borçlanmalardan oluşurken, 2021 yılsonunda %48,6, 2022 yılsonunda ise %64,5 ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda ise %66,9 olarak gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kısa vadeli borçlanmaların artışının sebebi düzenleyici kurumlar tarafından alınan tedbir ve düzenlemeler, bankaların uzun vadeli kredi fiyatlaması yapabilmesini zorlaştırarak orta ve uzun vadede hareket kabiliyetini azaltmasından kaynaklanmaktadır. Bu durum Şirket'in araç yatırımlarını daha kısa vadeli borçlanmalarla yönetmesine zemin oluşturmuştur.

Diğer taraftan yatırımların orta ve uzun vadede finanse edilmesinden hareketle Şirket banka dışı finansal kurumlarla çalışmalarına da yön vererek uzun vadeli kredi tarafında leasing işlemleri yapmıştır.

Faaliyet kiralaması işlemlerinden borçlar şirketin faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama yapılan taşıtlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kısa vadeli faaliyet kiralaması işlemlerinde borçlar kalemi sırasıyla 2.773.261 TL, 23.043.737 TL, 66.583.259 TL ve 63.685.180 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki döneme göre %730,9 artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre %188,9 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %4,4 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın ana sebebi faaliyet kiralamasın konu dış kiralama araçların adetlerinin ve kiralama sürelerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda uzun vadeli faaliyet kiralaması işlemlerinde borçlar kalemi sırasıyla 24.169.537 TL, 33.177.666 TL, 75.989.096 TL ve 92.731.632 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki döneme göre %37,3 artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre %129,0 artış 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %22,0 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki artışın ana sebebi faaliyet kiralamasın konu dış kiralama araçlarının adetleri ve kiralama sürelerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa vadeli banka kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	16.558.654	47.924.743	185.552.102	268.377.899
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	2.773.261	23.043.737	66.583.259	63.685.180
Diğer kısa vadeli borçlanmalar (Kredi kartı borçları)	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185
<b>Toplam</b>	<b>63.359.864</b>	<b>83.334.615</b>	<b>604.914.700</b>	<b>800.243.009</b>

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
<b>Toplam</b>	<b>269.493.909</b>	<b>362.591.741</b>	<b>277.331.265</b>	<b>353.525.748</b>
<b>Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>332.853.773</b>	<b>445.926.356</b>	<b>882.245.965</b>	<b>1.153.768.757</b>

**BOBLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.,  
2.Blok No/4 Kat Kat:28 Umranıye / İSTANBUL  
Aloç Bağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.,  
2.Blok No/4 Kat Kat:28 Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 410 0113 Faks: 0212 410 4319  
Aloç Bağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 1277156  
Mesleki Sic.No: 017/11230890000



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
1. Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Kat: Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27999 Tic. Sic. No: 27999  
Tic. Sic. No: 27999 Tic. Sic. No: 27999  
Tic. Sic. No: 27999 Tic. Sic. No: 27999

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MEMNUN DEĞERLER

06 Ekim 2023

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun vadeli banka kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	39.208.511	68.603.489	138.028.175	192.920.121
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	24.169.537	33.177.666	75.989.096	92.731.632
<b>Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>618.363.393</b>	<b>472.129.328</b>	<b>485.879.324</b>	<b>569.976.280</b>
<b>Toplam Borçlanmalar</b>	<b>951.217.166</b>	<b>918.055.684</b>	<b>1.368.125.289</b>	<b>1.723.745.037</b>

### Ticari Borçlar

#### Kısa Vadeli

Şirket'in ticari borçlar kalemi faaliyet kiralamasına konu varlıklarının satın alımı, dış kiralama, bakım, onarım, sigorta, pazarlama ve diğer operasyonel destek hizmet tedarikçilerine olan ticari borçlardan oluşmaktadır. Borç senetleri kalemi ise faaliyet kiralaması kapsamında uzun süreli kontrata bağlanan dış araç kiralamalarda tedarikçi için verilen çek işlemlerini kapsamaktadır. Dış kiralaması yapılan varlıklar ise kullanım hakkı varlıklarında takip edilmektedir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki kısa vadeli ticari borçlar hesabı sırasıyla 122.429.980 TL, 240.040.678 TL, 346.357.915 TL ve 221.507.460 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %96,1 artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki dönem göre ise %44,3 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %36 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artış faaliyet kiralamasına konu araç parkının büyümesi ile ilişkili olarak araç alımlarının artması, faaliyet kiralamasına konu edilen dış kiralama araçları için verilen uzun vadeli çeklerin borç senetleri hesabında takip edilmesi suretiyle ticari borçlar kaleminin altında yer alması, yine faaliyet kiralamasına konu operasyonel giderler, genel giderlerin operasyonlarla paralel şekilde artmasının etkisinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in faaliyetleri sebebiyle ay sonlarında araç yatırımı yapıp ticari borçlar artmakta, takip eden ay içinde ise araç alım bedellerinin ödemesi yapılarak ticari borçlar kapatılmaktadır. Bu çerçevede, ticari borçlar kaleminin içinde büyük bir bölümü oluşturan araç yatırımlarında uzun vadeli valörler bulunmamaktadır. Aşağıdaki tabloda dönem sonlarında görülmekte olan ticari borç kalemlerinde yer alan ilgili bakiyeler takip eden aylarda kredi kullanımı ve özkaynak yöntemi ile ödenerek kapatılmıştır.

İlişkili Olmayan Tarafalara Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ticari borçlar	55.633.756	120.496.515	212.750.396	179.235.617
Borç senetleri	15.697.452	29.346.864	104.871.500	14.573.480
Diğer ticari borçlar	--	--	--	--
<b>Operasyonel kiralama faaliyetlerinden ticari borçlar</b>	<b>71.331.208</b>	<b>149.843.379</b>	<b>317.621.896</b>	<b>193.809.097</b>
Ticari borçlar	35.558.967	73.446.922	--	--
Borç senetleri	--	--	--	--
Diğer ticari borçlar	--	--	--	--

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Ür. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 111 112 3009 / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Ür. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 111 112 3009 / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272000 / Şirket Sic. No: 272000 / Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Mah. G. C. D. N. C. S. Blok Pasajı / Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000 / Şirket Sic. No: 272000 / Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

<b>İlişkili Olmayan Tarafalara Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Sigortacılık faaliyetlerinden ticari borçlar	35.558.967	73.446.922	--	--
<b>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar toplamı</b>	<b>106.890.175</b>	<b>223.290.301</b>	<b>317.621.896</b>	<b>193.809.097</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar, net	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363
<b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>122.429.980</b>	<b>240.040.678</b>	<b>346.357.915</b>	<b>221.507.460</b>

#### Uzun Vadeli

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki uzun vadeli ticari borçlar hesabı sırasıyla 0 TL, 19.646.120 TL, 48.335.697 TL ve 271.646.153 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki döneme göre %146,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda önceki döneme göre %462,0 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artış faaliyet kiralamasına konu edilen dış kiralama araçları için verilen uzun vadeli çeklerin borç senetleri hesabında takip edilmesi suretiyle ticari borçlar hesabını artırmasından kaynaklanmaktadır.

<b>İlişkili Olmayan Tarafalara Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Borç senetleri	--	25.500.000	63.851.000	327.097.340
Ertelenmiş finansman gideri (-)	--	(5.853.880)	(15.515.303)	(55.451.187)
<b>Operasyonel kiralama faaliyetlerinden ticari borçlar</b>	<b>--</b>	<b>19.646.120</b>	<b>48.335.697</b>	<b>271.646.153</b>

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla çalışanlarına sağlanan faydalar ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Grup'un 2023 Haziran ayı sonu itibarıyla çalışan sayısı 369'dur. Magdeburger'in 30.06.2022 tarihi itibarıyla Bor Holding'e satış yolu ile devredilmesi ve konsolidasyondan çıkarılması sebebiyle 2022 yılsonu rakamlarının içerisinde Magdeburger'in 122 adet çalışanına ait borçlar bulunmamaktadır.

#### Kısa Vadeli

<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Personele borçlar	112.814	158.573	83.130	184.871
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	558.766	1.033.996	3.910.984	6.734.801
<b>Toplam</b>	<b>671.580</b>	<b>1.192.569</b>	<b>3.994.114</b>	<b>6.919.672</b>

<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>30.06.2023</b>
Kullanılmamış izin karşılığı	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003
<b>Toplam</b>	<b>385.653</b>	<b>397.544</b>	<b>1.352.507</b>	<b>2.616.003</b>

**BORLİASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 / Kat: 28 Umraniyeli / İSTANBUL  
Atıfmadag V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umraniyeli / İstanbul  
Tel: 0212 204 11 77 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 71 120077 Tic.Sic.No: 270222  
Muh. Sic. No: 017911230899000169

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. G. S. No: 2  
Kat: 9 Pasajı: 1 Blok: 1  
Mükellef No: 270 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



### Uzun Vadeli

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kıdem tazminatı karşılıkları	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548
<b>Toplam</b>	<b>647.381</b>	<b>1.122.691</b>	<b>492.995</b>	<b>1.181.548</b>

### Diğer Borçlar

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer borçlar ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu kısa vadeli diğer borçlar hesabı sırasıyla 15.038.060 TL, 16.011.861 TL, 65.580 TL ve 40.119 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %6,5 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %99,6 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %38,8 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın ana sebebi Sigortacılık faaliyetlerinin kapsamındaki diğer borçların Magdeburger'in hisse satışı ile konsolide olmamasından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan depozito ve teminatlar	82.179	115.839	65.580	40.119
Diğer borçlar	--	--	--	--
<b>Operasyonel kiralama faaliyetlerinden diğer borçlar</b>	<b>82.179</b>	<b>115.839</b>	<b>65.580</b>	<b>40.119</b>
Acentalardan alınan teminatlar	2.872.043	7.770.363	--	--
Tedavi giderlerine ilişkin SGK'ya borçlar	3.445.626	980.758	--	--
Sigortacılık faaliyetleri kapsamında diğer borçlar	2.842.569	5.220.072	--	--
<b>Sigortacılık faaliyetlerinden diğer borçlar</b>	<b>9.160.238</b>	<b>13.971.193</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar</b>	<b>9.242.417</b>	<b>14.087.032</b>	<b>65.580</b>	<b>40.119</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 5)(*)	5.795.643	1.924.829	--	--
<b>Toplam</b>	<b>15.038.060</b>	<b>16.011.861</b>	<b>65.580</b>	<b>40.119</b>

(\*) Şirket'in, Bor Holding A.Ş. (gider yansımalarından kaynaklı), Metrobor Sigorta Acentalığı A.Ş. (sigorta poliçelerinden kaynaklı), Otomobil Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti. ye (donanım ve yazılım giderlerinden kaynaklı) olan borç bakiyelerini ifade etmekte olup, bu bakiyeler 31.12.2022 tarihi itibarıyla sıfırlanmıştır.

### Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla ertelenmiş gelirler ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

**BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.**  
Sarıy Mah. Ar. Açılan Hüyükler Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 21/Ünvanıye / İSTANBUL  
Alo: 0216 510 4119 / D.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Ar. Açılan Hüyükler Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 21/Ünvanıye / İstanbul  
Tel: 0216 510 4119 / Faks: 0216 510 4119  
Alo: 0216 510 4119 / D.D.: 180 044 8117  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Merkezi Sic. No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu Blok No: 2  
Kat: 9 / Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Mük. Sic. No: 9950104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ertelemiş Gelirler- Kısa Vadeli (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan sipariş avansları	8.355.460	20.633.792	108.920.152	255.138.359
Ertelemiş kira gelirleri	48.015	57.618	--	--
Ertelemiş reasürans komisyon gelirleri	1.458.779	2.655.228	--	--
<b>Toplam</b>	<b>9.862.254</b>	<b>23.346.638</b>	<b>108.920.152</b>	<b>255.138.359</b>

Şirket, operasyonel kiralama faaliyetlerinden kaynaklı olarak kısa dönem kiralama, uzun dönem kiralama ve ikinci el satış işlemlerinden kaynaklı alınan avansları ertelenmiş gelirler kaleminde takip etmektedir. Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 9.862.254 TL, 23.346.638 TL, 108.920.152 TL ve 255.138.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki döneme göre %136,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %366,5 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %134,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışların sebepleri kısa ve uzun dönem kiralama faaliyeti kapsamında kiralama anında alınan ödemeler ile ikinci el araç satış işlemleri için yapılan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

#### Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

Dönem karı vergi yükümlülüğü 2020,2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla, 0 TL., 301.947 TL, 34.498.697 TL ve 696.536 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Kısa Vadeli Karşılıklar

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla karşılıklar kalemi ile ilgili bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında konsolide finansallarında yer alan karşılıkların büyük bölümü Magdeburger'in sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklı sigortacılık teknik karşılıklarından oluşmaktadır. Magdeburger 2022 yılında hisse satışı sebebi ile konsolidasyonda yer almadığından sigortacılık teknik karşılıkları bulunmamaktadır.

Sigortacılık Teknik Karşılıkları (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kazanılmamış primler karşılığı, net	150.737.845	189.168.721	--	--
Muallak tazminat karşılığı, net	156.503.600	263.461.334	--	--
Devam eden riskler karşılığı, net	473.940	44.406.618	--	--
Dengeleme karşılığı, net	775.067	2.622.503	--	--
<b>Toplam</b>	<b>308.490.452</b>	<b>499.659.176</b>	--	--

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dava karşılıkları	4.563.362	6.131.141	5.478.740	4.615.290
Gider tahakkukları	2.443.025	2.895.000	3.087.213	--
<b>Toplam</b>	<b>7.006.387</b>	<b>9.026.141</b>	<b>8.565.953</b>	<b>20.666.719</b>

**BORLBASE OTO MOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 045 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 279 112 3089 Tlc. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001 170

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. No: 22 Kat: 2 Beşiktaş/İST  
Mük. Sic. No: 298 048 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

## ***Diğer Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler***

### ***Kısa Vadeli***

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükleri ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa vadeli diğer yükümlülükler hesabı sırasıyla 9.649.493 TL, 44.103.753 TL, 6.448.038 TL ve 34.668.826 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %357,1 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %85,4 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %437,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki artışın ana sebebi ödenecek vergi, harç ve diğer kesintilerin rakamının yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli diğer yükümlülükler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	6.839.922	39.550.573	3.620.041	33.242.868
Vadesi geçmiş ve taksitlendirilmiş vergi borçları	2.808.978	4.530.970	2.808.978	1.404.489
Diğer	593	22.210	19.019	21.469
<b>Toplam</b>	<b>9.649.493</b>	<b>44.103.753</b>	<b>6.448.038</b>	<b>34.668.826</b>

### ***Uzun Vadeli***

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla uzun vadeli diğer yükümlülükler hesabı sırasıyla 5.617.955 TL, 2.808.978 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %50,0 oranında azalış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki azalışın ana sebebi taksitlendirilmiş olan ödemelerin yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli diğer yükümlülükler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Vadesi geçmiş ve taksitlendirilmiş vergi borçları	5.617.955	2.808.978	--	--
Diğer	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>5.617.955</b>	<b>2.808.978</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

### ***Özkaynaklar***

ÖZKAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>(38.588.772)</b>	<b>7.110.582</b>	<b>511.594.624</b>	<b>758.156.101</b>
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	140.500.000	140.500.000	140.500.000
Birikimi Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)

### **BOB HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/1 Kapı No: 18 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 275123/0311 Fax: 0216 510 43 19  
Alo: 0216 510 43 17 E-Posta: info@bobholding.com.tr  
Mersis No: 0179112308900001

### **ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Mah. Göksu S. No: 11  
K. Pasajı Kat: 1B Kat: 15F  
K. Muhtelif Kat: 15F Kat: 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER



BOB ENSE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275123/0311 E-Posta: info@bobholding.com.tr  
Alo: 0216 510 43 17

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	848.980	1.095.562	1.409.488	15.963.262
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358
Net Dönem Karı/Zararı	5.919.676	45.968.669	384.238.733	247.535.711
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.198.097	(27.100.380)	-	-
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(32.390.675)</b>	<b>(19.989.798)</b>	<b>511.594.624</b>	<b>758.156.101</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda özkaynakları sırasıyla -38.588.772 TL, 7.110.582 TL, 511.594.624 TL ve 758.156.101 TL, geçmiş yıl zararları/karları ise sırasıyla -75.338.232 TL, -179.799.175 TL, 14.233.600 TL ve 355.451.358 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl zararları/karları kalemi ile özkaynaklarının 2020 ve 2021 yıllarında düşük olması daha sonraki dönemlerde ise daha yüksek olması büyük ölçüde şirketin kar üretme kapasitesinin artması ve Magdeburger Sigorta A.Ş. 'nin hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger Sigorta A.Ş. ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansallarda yer almamasından kaynaklanmaktadır. Bununla beraber, Şirket'in sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının yarısı ve fazlasının zarar sebebiyle karşılıksız kalması söz konusu olmamıştır. Geçmiş yıl zararları/karları hareket tablosu aşağıda yer almaktadır.

Geçmiş Yıl Zararları/Karları	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem Başı Bakiye	(36.208.213)	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)
Net Dönem Kar/(Zarar) transferi	(38.497.716)	5.919.676	45.968.669	384.238.732
Yedeklere Transfer	(632.303)	(246.582)	(260.336)	(14.553.774)
Bağlı Ortaklık Elden Çıkarılması	-	-	78.132.219	
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış	-	-	(3.274.977)	
Sermaye Azaltımı	-	-	45.000.000	
Sermaye Hesabına Transfer	-	(110.134.037)	-	
Dönem Sonu Bakiye	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358

Ayrıca, Şirket'in, 27 Aralık 2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye yükseltilmiş olup, artırılan 110.500.000 TL tutarındaki sermayesinin 97.946.233,80 TL'si maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları hesabından, 6.000.000 TL'si özel fonlar hesabından, 6.187.803,43 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Artırılan sermayenin 365.962,77 TL'si pay sahibi Bor Holding A.Ş. tarafından nakit olarak taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

Şirket, 7326 sayılı kanunun 11. Maddesi ile Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 31. maddesinde yapılan değişiklik ile 2021 yılında maddi duran varlıklarını yeniden değerlemeye tabi tutmuş ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliği ve Vergi Usul Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş, oluşan maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonunu, sermaye artırımında kullanmıştır. Şirket'in SPK düzenlemelerine ve Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında, söz konusu yeniden değerlendirme düzeltmesi iptal edildiğinden, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabından yapılan sermaye artırımını, konsolide finansal tablolarda geçmiş yıl kar/zararlarından transfer yapılarak gösterilmiştir.

Şirket'in 18 Ağustos 2022 tarihli genel kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıklarının paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla 27 Aralık 2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu'nun 45.000.000 TL

**BOELESE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümitliye / İSTANBUL  
V.D.: 180 044 3117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümitliye / İstanbul  
Tel: 0216 370 00 13 Fax: 0216 510 43 19  
V.D.: 179 112 2089 / Tic. Sic. No: 1701772  
Mersis No: 0171 12308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sakarya Mah. S. N. 192  
Ak Pasajı Kat: 11 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27094

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

tutarındaki kısmının geri çekilerek sermayenin 45.000.000 TL tutarında azaltılmasına ve eş zamanlı olarak 45.000.000 TL tutarında nakit sermaye artırımını yapılmasına karar verilmiştir. Arttırılan 45.000.000 TL tutarındaki sermaye, pay sahibi Bor Holding A.Ş. tarafından nakit olarak ödenmiştir.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

KAR/ZARAR TABLOSU	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Hasılat	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
Satışların Maliyeti (-)	(446.396.596)	(885.003.965)	(1.297.991.638)	(711.670.819)	(579.617.246)
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>235.128.721</b>	<b>407.706.248</b>	<b>491.343.152</b>	<b>62.650.375</b>	<b>418.642.123</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(75.024.552)	(111.570.135)	(115.843.656)	(78.064.052)	(57.941.627)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(17.710.674)	(45.275.658)	(61.588.395)	(27.319.424)	(38.067.965)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	7.631.206	16.011.388	45.438.029	15.700.336	60.171.573
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.584.607)	(20.205.368)	(29.590.192)	(13.079.604)	(6.297.705)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>144.440.094</b>	<b>246.666.475</b>	<b>329.758.918</b>	<b>(40.112.369)</b>	<b>376.506.399</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24.133.478	46.534.503	296.691.763	295.864.981	17.340.359
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(1.000.714)	--	--	(35.755)
<b>FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>168.573.572</b>	<b>292.200.264</b>	<b>626.450.681</b>	<b>255.752.612</b>	<b>393.811.003</b>
Finansal Gelirler	15.156.270	6.043.587	53.713.695	20.592.612	31.923.425
Finansal Giderler (-)	(173.006.800)	(318.601.300)	(345.553.802)	(143.166.824)	(234.192.897)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>10.723.042</b>	<b>(20.357.449)</b>	<b>334.610.574</b>	<b>133.178.400</b>	<b>191.541.531</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri					
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(553.430)	(935.818)	(35.307.130)	(388.662)	(1.374.825)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(3.834.230)	34.118.972	33.038.857	42.129.821	57.369.005
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>6.335.382</b>	<b>12.825.705</b>	<b>332.342.301</b>	<b>174.919.559</b>	<b>247.535.711</b>
<b>DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>6.335.382</b>	<b>12.825.705</b>	<b>332.342.301</b>	<b>174.919.559</b>	<b>247.535.711</b>

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel filo, günlük ve kısa dönem faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirler ile sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. (30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.)

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 774.321.194 TL, 998.259.369 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

**BOR HİTİTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 17/ Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 17/ Kat: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271123/000001  
Mersis No: 081112300000001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Mithatpaşa Sok. No: 21  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271123/000001  
Mersis No: 081112300000001

**YATIRIM FINANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Şirket'in hasılatları içerisinde kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %26,9 ile 183.420.314 TL, %25,4 ile 327.750.058 TL ve %41,1 ile 735.719.185 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 256.183.608 TL, 469.977.506 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %83,5 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket uzun dönem faaliyetlerinde 47 aya kadar uzun dönemli kiralama işlemleri yaparken, kısa dönemde 1 yıldan kısa işlemleri ele almaktadır. Şirket uzun dönem sözleşmelerinde kiralama fiyatına sözleşme süresince güncelleme yapmaz (sabit fiyat anlaşılması durumunda) iken kısa dönem kiralama fiyatlamasında ekonomik göstergeler ve piyasa şartlarına göre güncelleme yapabilmektedir. Şirket, fiyatlar genel düzeyinin artış eğilimi gösterdiği 2021, 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem faaliyetlerini artırmayı tercih ederek uzun dönemli ve sabit fiyatlı gelirlerini sınırlandırmıştır. Bu çerçevede Şirket kısa dönem kiralama sayesinde mümkün olan en üst düzeyde kiralama geliri elde etme hedefiyle süreci yönetmeyi tercih etmiştir. Bu tercih sayesinde Şirket kiralama gelirlerini 2020 yılı kiralama hasılatına kıyasla 2022 yıl sonu itibarıyla 4.01 kat artırma olanağı sağlamıştır. Aynı zamanda, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde yer alan ikinci el araç satışlarından elde edilen hasılat 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %34,1 ile 232.305.683 TL, %55,2 ile 713.758.669 TL ve %55,1 ile 985.054.502 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 444.528.477 TL, 515.789.258 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde yer alan filo yönetim gelirlerinden elde edilen hasılat 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %0,2 ile 1.381.078 TL, %0,2 ile 2.684.246 TL ve %0,2 ile 3.359.660 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 2.070.480 TL, 3.209.867 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde yer alan diğer gelirlerinden elde edilen hasılat 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %0,4 ile 2.961.210 TL, %0,2 ile 2.115.110 TL ve %0,4 ile 7.872.036 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 4.369.481 TL, 16.745.835 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %283,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

Diğer gelirler şirketin araç hasar bedeli yansıtma gelirleri, araç beyan aşımı yansıtma gelirleri, zarara katılım payı yansıtma gelirleri, değer kaybı yansıtma gelirleri, araç onarım bedeli yansıtma gelirleri, araç hasar sigorta gelirleri içinde barındırmaktadır.

Şirket'in satıştan iadeler kalemi 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %0,8 ile 5.160.990 TL, %0,6 ile 7.395.571 TL ve %0,8 ile 14.094.362 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 4.254.621 TL, 7.463.097 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %75,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

**BORTEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 500 40 03 Fax: 0216 510 43 19  
V.D.: 09 12 2019 T.C.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001 174

**BOF HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 500 40 03 Fax: 0216 510 43 19  
V.D.: 09 12 2019 T.C.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001 174

**ZIRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. G. Caddesi No: 1  
Karaköy / Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Tic. Sic. No: 270997 / Mük. Sic. No: 270997 / 94

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Satış iadeleri, şirketin filo ve aylık araç kiralamalarda ayın il günü kesilen aylık faturalama işlemleri sonrasında müşterinin kira süresinden evvel erken iade etmesi gibi durumunda ve/veya kiralama dışında hasar, onarım, filo yönetim gibi operasyonel işlemlerde şirket tarafından müşteri ve tedarikçilerine düzenlemiş olduğu faturalarla ilgili farklılıklarda ortaya çıkan iadeler ve benzeri durumlarda gerçekleşmektedir.

2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında meydana gelen Covid-19 pandemisi sonrası oluşan arz-talep dengesizliği ve döviz kurunda meydana gelen artış eğilimi, hem fiyatlar genel düzeyindeki artışa hem de araç fiyatlarında artışa sebep olmuştur.

Hasılat	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	444.528.477	515.789.258
Kiralama gelirleri	183.420.314	327.750.058	735.719.185	256.183.608	469.977.506
Uzun Dönem	114.703.747	137.172.474	151.480.294	77.551.892	90.389.496
Kısa Dönem	68.716.567	190.577.584	584.238.891	178.631.716	379.588.010
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	2.684.246	3.359.660	2.070.480	3.209.867
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	253.797.701	71.423.769	71.423.769	--
Diğer gelirler	2.916.210	2.115.110	7.872.036	4.369.481	16.745.835
<b>Brüt satışlar</b>	<b>686.686.307</b>	<b>1.300.105.784</b>	<b>1.803.429.152</b>	<b>778.575.815</b>	<b>1.005.722.466</b>
Satış iadeleri (-)	-5.160.990	-7.395.571	-14.094.362	-4.254.621	-7.463.097
<b>Net satışlar</b>	<b>681.525.317</b>	<b>1.292.710.213</b>	<b>1.789.334.790</b>	<b>774.321.194</b>	<b>998.259.369</b>
Satılan ticari mal maliyeti (-)	161.075.637	-367.785.803	-551.158.749	220.370.332	-228.903.188
Satılan hizmet maliyeti (-), Kiralama	-73.786.743	-154.202.042	-405.998.041	150.465.619	-350.714.058
Satılan hizmet maliyeti (-), Sigortacılık (*)	211.534.216	-363.016.120	-340.834.868	340.834.868	--
<b>Satışların maliyeti toplamı (-)</b>	<b>446.396.596</b>	<b>-885.003.965</b>	<b>1.297.991.658</b>	<b>711.670.819</b>	<b>-579.617.246</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>235.128.721</b>	<b>407.706.248</b>	<b>491.343.132</b>	<b>62.650.375</b>	<b>418.642.123</b>

(\*) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

Şirket'in gelirlerinin 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihleri itibarıyla oransal dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hasılat (%)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	34,1%	55,2%	55,1%	57,4%	51,7%
Kiralama gelirleri	26,9%	25,4%	41,1%	33,1%	47,1%

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/ç Blok No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 511 11 11 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ Y.D. 1/9 112 3089 Tic.Sic.No: 170724  
Merkezi No: 0179112308900001

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Göksu Blok No: 2  
(Etiler Pasajı) Kat: 5/1 Beşiktaş/İST.  
Blok Mukellefi No: 17990174

### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

\* Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/ç Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Açılış V.D.: 140 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

	Uzun Dönem	62,5%	41,9%	20,6%	30,3%	19,2%
	Kısa Dönem	37,5%	58,1%	79,4%	69,7%	80,8%
Filo yönetim gelirleri	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%	0,3%	
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	39,1%	19,6%	4,0%	9,2%	0,0%	
Diğer gelirler	0,4%	0,2%	0,4%	0,6%	1,7%	
<b>Brüt satışlar</b>	<b>100,8%</b>	<b>100,6%</b>	<b>100,8%</b>	<b>100,5%</b>	<b>100,7%</b>	
Satış iadeleri (-)	-0,8%	-0,6%	-0,8%	-0,5%	-0,7%	
<b>Net satışlar</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
Satılan ticari mal maliyeti (-)	-23,6%	-28,5%	-30,8%	-28,5%	-22,9%	
Satılan hizmet maliyeti (-), Kiralama	-10,8%	-11,9%	-22,7%	-19,4%	-35,1%	
Satılan hizmet maliyeti (-), Sigortacılık (*)	-31,0%	-28,1%	-19,0%	-44,0%	0,0%	
Satışların maliyeti toplamı (-)	-65,5%	-68,5%	-72,5%	-91,9%	-58,1%	
<b>Brüt kar</b>	<b>34,5%</b>	<b>31,5%</b>	<b>27,5%</b>	<b>8,1%</b>	<b>41,9%</b>	

(\*) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

Şirket'in satışlarının maliyeti ise 31.12.2020 tarihinde 446.396.596 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde %98,3 artış ile 885.003.965 TL satış maliyetine ulaşırken 31.12.2022 tarihinde ise %46,7 artış ile 1.297.991.658 TL satış maliyeti gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda satışların maliyeti sırasıyla 711.670.819 TL, 579.617.246 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,6 oranında azalış gerçekleşmiştir.

- Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihlerindeki ikinci el araç satış maliyetlerinin toplam maliyetler içindeki payı sırasıyla %36,1, %41,6, %42,5 ve %31,0, %39,5 olarak gerçekleşmiştir.
- Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihlerindeki dış oto kiralama giderleri maliyetlerinin toplam maliyetler içindeki payı sırasıyla %0,0, %1,7, %4,9 ve %4,1, %11,6 olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem ve günlük kiralama operasyonlarında kullanılmak üzere 3. taraflardan uzun vadeli kiralama sözleşmeleri ile araç kiralaması yaparak araç parkını artırmıştır. İlgili kiralama sözleşmeleri kullanım hakkı varlıklarında sınıflanmaktadır.
- Şirket'in 30.06.2022 tarihine kadar konsolide finansallarına dahil olan Magdeburger, ilgili tarihte çatı şirketine devredilmesi ile konsolidasyon kapsamında çıkarılmıştır. Magdeburger'in konsolide finansallarda 30.06.2022 tarihine kadar olan gelir-gider etkisi bulunmaktadır.

Satışların maliyeti (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Sigorta faaliyetleri hizmet giderleri	211.534.216	363.016.120	340.834.868	340.834.868	--
İkinci el araç satış maliyeti	161.075.637	367.785.803	551.158.749	220.370.332	228.903.188
Dış oto kiralama giderleri	37.645	15.339.257	63.222.361	29.276.185	67.429.188

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No:20 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 410 00 00 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D. No: 112 3089 Tic.Sic.No: 270724 58 11  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mah. Gıda İşleri No:  
Etiler Pasajı Kat: 1 Kat: 1/1  
Etiler Mah. Kat: 1/1 Kat: 1/1  
Etiler Mah. Kat: 1/1 Kat: 1/1

**BOR-EASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No:20 Ümraniye / İSTANBUL  
Mersis No: 180 044 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Sigorta giderleri	18.079.862	25.916.598	29.255.671	11.901.050	47.396.845
Bakım onarım giderleri	18.003.257	21.122.480	35.016.276	12.869.946	34.285.392
Araç kiralama hizmet giderleri	12.816.842	39.962.105	113.008.089	37.666.247	55.143.702
Personel giderleri	8.254.769	16.565.071	57.028.101	19.355.570	47.561.433
Vergi ve harç giderleri	9.287.405	11.092.302	12.844.035	6.273.945	9.052.805
Amortisman giderleri	6.561.020	20.573.294	89.928.405	30.545.738	87.158.664
Diğer	749.943	3.630.935	5.695.103	2.576.938	2.686.027
<b>Satışların maliyeti toplamı</b>	<b>446.396.596</b>	<b>885.003.965</b>	<b>1.297.991.658</b>	<b>711.670.819</b>	<b>579.617.246</b>

Satış maliyetlerinin 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihleri itibarıyla oransal dağılımı aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Sigorta faaliyetleri hizmet giderleri	47,4%	41,0%	26,3%	47,9%	0,0%
İkinci el araç satış maliyeti	36,1%	41,6%	42,5%	31,0%	39,5%
Dış oto kiralama giderleri	0,0%	1,7%	4,9%	4,1%	11,6%
Sigorta giderleri	4,1%	2,9%	2,3%	1,7%	8,2%
Bakım onarım giderleri	4,0%	2,4%	2,7%	1,8%	5,9%
Araç kiralama hizmet giderleri	2,9%	4,5%	8,7%	5,3%	9,5%
Personel giderleri	1,8%	1,9%	4,4%	2,7%	8,2%
Vergi ve harç giderleri	2,1%	1,3%	1,0%	0,9%	1,6%
Amortisman giderleri	1,5%	2,3%	6,9%	4,3%	15,0%
Diğer	0,2%	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%
<b>Satışların maliyeti toplamı</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2020 tarihinde 75.024.552 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde %48,7 artış ile 111.570.135 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %3,8 artış ile 115.843.656 TL genel yönetim gideri gerçekleşmiştir.

31.12.2022 tarihinde gerçekleşen 115.843.656 TL genel yönetim giderinin %35,8'i personel giderleri, %20,3'ü sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %18,1'i danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %9,0'u ofis ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %83,1'ini oluşturmaktadır.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda genel yönetim giderleri sırasıyla 78.064.052 TL, 57.941.627 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,8 oranında azalış gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihinde gerçekleşen 57.941.627 TL genel yönetim giderinin %34,1'i personel giderleri, %30,1'i Sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %10,3'ü danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %6,5'i ofis ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %81,0'ini oluşturmaktadır.

(\* 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburg'ta Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

**BORHEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Zeynep Hanım Büyükdere Cad.  
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Zeynep Hanım Büyükdere Cad.  
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 507 43 11 Fax: 0216 510 43 19  
E-Posta: info@borholding.com.tr Tic.Sic.No: 170724  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Güneşli Sokak No:2  
Kat:3 Pasajı:1 Kat:3 Beşiktaş / İSTANBUL  
Mük. Sic. No: 271101/010 4594



**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Genel yönetim giderleri (TL)	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2022	01.01.-30.06.2022	01.01.-30.06.2023
Personel giderleri	20.240.344	30.990.856	41.498.381	26.651.443	35.233.516
Sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri	28.749.153	34.936.097	23.499.339	23.499.339	--
Ofis giderleri	5.249.222	7.550.913	10.378.857	5.048.387	8.805.062
Vergi ve harç giderleri	3.220.894	10.731.604	2.204.321	2.534.560	1.680.204
Danışmanlık giderleri	5.247.520	8.382.746	20.940.663	8.031.473	7.251.129
Seyahat ve ulaşım giderleri	1.934.596	1.921.111	2.599.817	1.392.602	3.009.946
Bilgi işlem giderleri	5.608.518	9.512.083	6.671.355	6.671.355	--
Amortisman giderleri	2.066.539	3.882.515	3.633.938	2.551.963	1.514.830
Diğer	2.707.766	3.662.210	4.416.985	1.682.930	446.940
<b>Toplam</b>	<b>75.024.552</b>	<b>111.570.135</b>	<b>115.843.656</b>	<b>78.064.052</b>	<b>57.941.627</b>

Şirket'in pazarlama satış giderleri 31.12.2020 tarihinde 17.710.674 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %155,6 artış ile 45.275.658 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %36,0 artış ile 61.588.395 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda pazarlama satış giderleri sırasıyla 27.319.424 TL, 38.067.965 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2021 ve 2022 yıllarında pazarlama giderlerinde meydana gelen artış, kısa dönem ve günlük kiralama tarafında yapılan Galatasaray Sportif ile akdedilen Galatasaray Spor Kulübü futbol takımının sponsorluk sözleşmesi (ana sponsor) ve artan araç parkı ve iş hacmi ile paralel olarak artış gösteren özellikle online pazarlama maliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Pazarlama satış giderleri (TL)	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2022	01.01.-30.06.2022	01.01.-30.06.2023
Reklam ve sponsorluk giderleri	16.863.739	43.606.508	59.699.400	26.524.190	37.313.499
Personel giderleri	787.841	1.308.284	1.771.101	708.042	749.183
Diğer giderler	59.094	360.866	117.894	87.192	5.283
<b>Toplam</b>	<b>17.710.674</b>	<b>45.275.658</b>	<b>61.588.395</b>	<b>27.319.424</b>	<b>38.067.965</b>

Şirket'in esas faaliyetlerinde diğer gelirler ve giderler hesabı ile ilgili finansal tablo dönemleri ile alakalı bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in esas faaliyetlerinde diğer gelirleri 31.12.2020 tarihinde 7.631.206 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %109,8 artış ile 16.011.388 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %183,8 artış ile 45.438.029 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 15.700.336 TL, 60.171.573 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %283,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

#### BOE HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemiz Cad.  
2. Blok No: 4/C Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 511 43 19 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 180 044 8119 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

#### BOE LEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemiz Cad.  
2. Blok No: 4/C Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

#### ZİRAAT YATIRIM

MEKATİP DEĞERLERİ A.Ş.  
Mih. O. Paşa Sok. No: 22  
Pasa. No: 12 Kat: 5  
Sok. No: 18 No: 04594



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2022 yılsonu ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın en önemli sebebi şirketin faaliyet kiralamasında kullanmak için yapmış olduğu dış kiralama sözleşmeleri kapsamında uzun vadeye yayılmış olan ödemelerinin karşılığında verilen çeklerinin reeskont hesaplaması sonrasında oluşan ertelenmiş finansman gelirinden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Ertelenmiş finansman geliri	--	5.853.880	15.515.303	4.955.071	39.935.884
Reklam gelirleri	--	3.000.000	6.800.000	3.350.000	3.852.500
Tesvik gelirleri	872.564	1.603.212	1.283.119	921.598	428.624
Sigorta hasar geliri	1.033.670	1.215.260	2.830.020	1.025.454	1.346.717
Satış komisyon gelirleri	--	--	5.320.108	--	--
Sigorta komisyon gelirleri	1.931.121	1.085.684	2.864.366	653.730	2.051.034
Değer kaybı gelirleri	1.090.454	1.566.110	3.102.502	1.609.944	98.974
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	--	--	516.243	--	--
Konusu kalmayan dava karşılığı	--	7.732	1.515.279	667.703	883.715
Kira gelirleri	244.488	104.440	128.798	20.400	--
Hizmet alımları iadesi	--	--	1.953.316	--	4.704.254
Diğer gelirler	2.458.909	1.575.070	3.608.975	2.496.436	6.869.871
<b>Toplam</b>	<b>7.631.206</b>	<b>16.011.388</b>	<b>45.438.029</b>	<b>15.700.336</b>	<b>60.171.573</b>

Şirket'in esas faaliyetlerinde diğer giderleri 31.12.2020 tarihinde 5.584.607 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %261,8 artış ile 20.205.368 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %46,4 artış ile 29.590.192 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer giderleri sırasıyla 13.079.604 TL, 6.297.705 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %51,9 oranında azalış gerçekleşmiştir.

2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın sebebi şirketin şüpheli alacak karşılık gideri hesabındaki azalıştır.

(\* ) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Komisyon gideri	2.581.037	4.099.062	9.904.143	4.198.351	5.064.540
Ertelenmiş finansman gideri	--	--	5.853.880	--	--
Şüpheli alacak karşılığı gideri	599.141	11.287.487	10.848.354	7.401.042	977.384
Dava karşılık gideri	633.256	1.397.669	1.532.784	129.379	20.265
Diğer giderler	1.771.173	3.421.150	1.451.031	1.350.832	235.516
<b>Toplam</b>	<b>5.584.607</b>	<b>20.205.368</b>	<b>29.590.192</b>	<b>13.079.604</b>	<b>6.297.705</b>

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesabı ile ilgili finansal tablo dönemleri ile alakalı bilgileri aşağıda sunulmuştur.

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2 Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 41 11 Faks: 0216 510 41 19  
Atemdağ V.D.: 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Kvrsis No: 0179112308900001

**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Kat: 11 No: 22  
(Etiler - Beşiktaş / İstanbul)  
Tic. Sic. No: 274594

**BOFLBASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2 Blok No: 4 Kat: Kapı No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 190 044 8117



05 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 31.12.2020 tarihinde 24.133.478 TL gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %92,8 artış ile 46.534.503 TL ve 31.12.2022 yılında da %537,6 artış ile 296.691.763 TL gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 295.864.981 TL, 17.340.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,1 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Şirket 30.06.2022 tarihinde sahip olduğu Magdeburger hisselerini 240.000.000 TL ödenmiş sermaye bedeli üzerinden gerçekleştirmiş olup, Şirket'in TFRS kayıtlarında özkaynaklarının negatif olması sebebi ile bu tutar bağlı ortaklık hisselerinin satış kazancı olarak sınıflanmıştır. İlgili yatırım faaliyetleri gelirinin 275.182.777 TL'si bağlı ortaklık hisse satış kazancından oluşmaktadır. 30.06.2022 tarihinde Magdeburger'in satışına kadar 2022 yılı 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasındaki 6 aylık finansal tablolara 267.644.024 TL net zarar etkisi yaratmaktadır. Haliyle yatırım faaliyetlerinden gelirler kısmında bulunan 275.182.777 TL bağlı ortaklık satış kazancı karşısında 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasında zarar olarak konsolide edilen 267.644.024 TL bulunmaktadır. Konsolide edilen gider ile bağlı ortaklık satış kazancı otomotiv gelir tablosundaki etkisini minimuma indirebilmiştir.

2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancıdır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Vadeli mevduat faiz gelirleri	24.103.970	39.094.240	18.858.216	18.170.377	1.935.359
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı	--	7.092.158	--	--	15.405.000
Finansal yatırım değer artışı ve satış kazancı	29.508	348.105	2.650.770	2.511.827	--
Bağlı ortaklık satış kazancı	--	--	275.182.777	275.182.777	--
Diğer	--	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>24.133.478</b>	<b>46.534.503</b>	<b>296.691.763</b>	<b>295.864.981</b>	<b>17.340.359</b>

Yatırım faaliyetlerinden giderler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Bağlı ortaklık satış zararları	--	--	--	--	--
Menkul kıymet satış zararları	--	1.000.714	--	--	35.755
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>1.000.714</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>35.755</b>

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 11 Katı No: 28 Umraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Faks: 0212 510 43 19  
Alem Bağ V.D.: 79 / 1 / 1089 Tic. Sic. No: 170724 / 180  
Tic. Sic. No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
1. Mah. Torunlar S. N. 2.  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27091 / 1 / 19151 / 94

**BOR EASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 11 Katı No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in finansman giderleri ve gelirleri hesabı ile ilgili finansal tablo dönemleri ile alakalı bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in finansman giderleri 2020 yılında 173.006.800 TL olarak gerçekleşirken, 2021 yılında %84,2 artış ile 318.601.300 TL, 2022 yılında da %8,5 artış ile 345.553.802 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansman giderleri sırasıyla 143.166.824 TL, 234.192.897 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %63,6 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket kiralama faaliyetleri kapsamında kullandığı araçların alımı banka ve finansal kiralama şirketlerinden kullanılan yabancı kaynaklar ile finanse edilmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in kullanmış olduğu kredilerin dönemler itibari ile bakiyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İlgili borçlanmalar için kur farkı giderleri, faiz giderleri ve komisyon giderleri sonucu finansman giderleri oluşmakta olup, ilgili finansal dönemler uyarınca finansman giderleri aşağıdaki şekildedir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa vadeli banka kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	16.558.654	47.924.743	185.552.102	268.377.899
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	2.773.261	23.043.737	66.583.259	63.685.180
Diğer kısa vadeli borçlanmalar (Kredi kartı borçları)	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185
<b>Toplam</b>	<b>63.359.864</b>	<b>83.334.615</b>	<b>604.914.700</b>	<b>800.243.009</b>

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
<b>Toplam</b>	<b>269.493.909</b>	<b>362.591.741</b>	<b>277.331.265</b>	<b>353.525.748</b>
<b>Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>332.853.773</b>	<b>445.926.356</b>	<b>882.245.965</b>	<b>1.153.768.757</b>

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun vadeli banka kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	39.208.511	68.603.489	138.028.175	192.920.121
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	24.169.537	33.177.666	75.989.096	92.731.632
<b>Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>618.363.393</b>	<b>472.129.328</b>	<b>485.879.324</b>	<b>569.976.280</b>
<b>Toplam Borçlanmalar</b>	<b>951.217.166</b>	<b>918.055.684</b>	<b>1.368.125.289</b>	<b>1.723.745.037</b>

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274311 / Fikri Sic. No: 274311  
Tic. Sic. No: 274311 / Fikri Sic. No: 274311  
Mersis No: 017911230890000

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıy Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdag V.D.: 180 044 8117

**ZİRAAT YATIRIM**

MEMLUK DİĞİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıy Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274311 / Fikri Sic. No: 274311  
Mersis No: 017911230890000



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansman giderleri (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri	40.289.886	93.181.378	24.651.304	17.506.262	13.052.908
Kredi ve finansal kiralama faiz ve komisyon giderleri	132.716.914	225.419.922	320.902.498	125.660.562	221.139.989
<b>Toplam</b>	<b>173.006.800</b>	<b>318.601.300</b>	<b>345.553.802</b>	<b>143.166.824</b>	<b>234.192.897</b>

Şirket'in finansman gelirleri 2020 yılında 15.156.270 TL olarak gerçekleşirken, 2021 yılında %60,1 azalış ile 6.043.587 TL, 2022 yılında da %788,8 artış ile 53.713.695 TL finansman geliri gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 20.592.612 TL, 31.923.425 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri	13.265.629	3.833.162	22.988.172	19.614.388	5.382.267
İlişkili taraflardan faiz gelirleri	1.890.641	2.210.425	30.725.523	978.224	26.541.158
<b>Toplam</b>	<b>15.156.270</b>	<b>6.043.587</b>	<b>53.713.695</b>	<b>20.592.612</b>	<b>31.923.425</b>

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel filo, günlük ve kısa dönem faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirler ile sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. (30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'in satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.)

Şirket, 2020 2021 ve 2022 yıllarında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılındaki artışların ana sebebi ikinci el araç satışları ile kiralama gelirlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Hasılat (TL)	01.01.- 31.12.2020	Satış Payı (%)	01.01.- 31.12.2021	Satış Payı (%)	01.01.- 31.12.2022	Satış Payı (%)
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	34,1%	713.758.669	55,2%	985.054.502	55,1%
Kiralama gelirleri	183.420.314	26,9%	327.750.058	25,4%	735.719.185	41,1%

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/Ç K/Ş No:27 Umraniye / İSTANBUL  
Alemdağ M.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4/Ç K/Ş No:28 Umraniye İstanbul  
Tel: 0216 511 4313 Fax: 0216 510 4317  
Alemdağ M.D.: 180 044 8117  
Tic.Sic.No: 170726-1  
Merkezi Sicil No: 017112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Galatasaray Cad. No: 22  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Mükellef No: 15199900000004594

05 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Uzun Dönem	114.703.747	62,5%	137.172.474	41,9%	151.480.294	20,6%
Kısa Dönem	68.716.567	37,5%	190.577.584	58,1%	584.238.891	79,4%
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	0,2%	2.684.246	0,2%	3.359.660	0,2%
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	39,1%	253.797.701	19,6%	71.423.769	4,0%
Diğer gelirler	2.916.210	0,4%	2.115.110	0,2%	7.872.036	0,4%
<b>Brüt satışlar</b>	<b>686.686.307</b>	<b>100,8%</b>	<b>1.300.105.784</b>	<b>100,6%</b>	<b>1.803.429.152</b>	<b>100,8%</b>
Satış iadeleri (-)	-5.160.990	-0,8%	-7.395.571	-0,6%	-14.094.362	-0,8%
<b>Net satışlar</b>	<b>681.525.317</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.292.710.213</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.789.334.790</b>	<b>100,0%</b>

(\*) 30.06.2022 tarihi itibari ile Magdeburger 'in konsolidasyondan çıkması ile birlikte finansallarda devamlılığı bulunmamaktadır

Hasılat	01.01.- 30.06.2022	Satış Payı (%)	01.01.- 30.06.2023	Satış Payı (%)
İkinci el araç satış hasılatı	444.528.477	57,4%	515.789.258	51,7%
Kiralama gelirleri	256.183.608	33,1%	469.977.506	47,1%
Uzun Dönem	77.551.892	30,3%	90.389.496	19,2%
Kısa Dönem	178.631.716	69,7%	379.588.010	80,8%
Filo yönetim gelirleri	2.070.480	0,3%	3.209.867	0,3%
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	71.423.769	9,2%	--	0,0%
Diğer gelirler	4.369.481	0,6%	16.745.835	1,7%
<b>Brüt satışlar</b>	<b>778.575.815</b>	<b>100,5%</b>	<b>1.005.722.466</b>	<b>100,7%</b>
Satış iadeleri (-)	-4.254.621	-0,5%	-7.463.097	-0,7%
<b>Net satışlar</b>	<b>774.321.194</b>	<b>100,0%</b>	<b>998.259.369</b>	<b>100,0%</b>

Şirket'in hasılatları içerisinde kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 183.420.314 TL, 327.750.058 TL, 735.719.185 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 256.183.608 TL, 469.977.506 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020, 2021, 2022, 2022 Haziran ve 2023 Haziran dönemlerinde toplam hasılat içerisindeki kiralama gelirlerinin oranı sırasıyla %26,9, %25,4, %41,1, %33,1 ve %47,1 olarak gerçekleşmiştir Şirket uzun dönem faaliyetlerinde 47 aya kadar uzun dönemli kiralama işlemleri yaparken, kısa dönemde 1 yıldan kısa süreli kiralama işlemleri ele alınmaktadır. Şirket uzun dönem sözleşmelerinde kiralama fiyatına sözleşme süresince güncelleme yapmaz (sözleşmede sabit kira anlaşılması durumunda) iken kısa dönem kiralama fiyatlamasında ekonomik göstergeler ve piyasa şartlarına göre güncelleme yapabilmektedir. Şirket, fiyatlar genel düzeyinin artış eğilimi gösterdiği 2021, 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem faaliyetlerini artırmayı tercih ederek uzun dönemli ve sabit fiyatlı gelirlerini sınırlandırmıştır. Bu çerçevede, Şirket kısa dönem kiralama fiyatlaması ile mümkün olan en üst düzeyde kiralama geliri elde etme hedefiyle süreci yönetmeyi tercih etmiştir. Bu tercih sayesinde, Şirket kiralama gelirlerinin 2020 ve 2022 yılsonu hasılatları karşılaştırıldığında, 2022 yılında elde edilen kiralama hasılatlarının 2020 yılındaki kiralama hasılatınının 4.01 kat üzerinde performe ettiği

**BORLASE OTOYATIM A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Anna Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 744 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 43 Katı No: 2 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 33 13 Fax: 0212 510 43 19  
Atemdağ V.D.: 180 744 8117 Tic.Sic.No: 170724183  
Tic.Sic.No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Gölcük Yolu No: 1  
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul  
Pasajı: 1 Kat: 9 Blok: 10  
Mükellef No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FINANSİSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

görülmektedir. Aynı zamanda. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıllarında ikinci el araç satışlarında elde ettiği hasılat sırasıyla 232.305.683 TL, 713.758.669 TL, 985.054.502 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda ikinci el araç satışlarında elde ettiği gelir sırasıyla 444.528.477 TL, 515.789.258 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020, 2021, 2022, 2022 Haziran ve 2023 Haziran dönemlerinde toplam hasılat içerisindeki ikinci el araç satış gelirlerinin oranı sırasıyla %34,1 , %55,2 , % 55,1 , %57,4 ve %51,7 olarak gerçekleşmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında meydana gelen Covid-19 pandemisi sonrası oluşan arz-talep dengesizliği, döviz kurunda meydana gelen artış eğilimi sebebiyle fiyatlar genel düzeyinde meydana gelen artış, araç fiyatlarında da artışa sebep olmuştur. İkinci el araç satışları çoğunlukla filoda yer alan araçların sahibi olan Şirket üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Operasyonel kira sözleşmesi süresi sonunda Şirket'e iade edilen araçlar, ilgili aracın kilometresi, yılı, durumu vb. unsurlara göre Şirket tarafından ikinci el satışa çıkarılabilmektedir. Uzun dönem kiralama sözleşmelerinin bitiş tarihleri ikinci el satış için referans dönem olarak alınmaktadır. Uzun dönem operasyonel kiralama süreci tamamlandığında ve müşterinin aracının iade edilmesinin organizasyonun yapılmasıyla ikinci el süreci başlamaktadır. İade süreci yaklaşan araçların iade zamanlamaları ve iade lokasyonları, iade öncesinde müşteri ile görüşülerek netleştirilir. İade günü aracın iadesi için belirlenen lokasyonda müşterinin aracı iade etmesi esnasında saha personeli ve/veya iade bölgesinde, belirlenen ekspertiz hizmet sağlayıcı ile şube veya bayi tarafından ekspertiz yapılarak iade tutanağı düzenlenerek imza edilir. Aracın teslim anında düzenlenen ve imza altına alınan tutanakta olağan kullanım dışında oluşan yıpranmalar, tamir ve ihbar edilmeyen hasarlar vb. tespit edilerek müşterilere sözleşme kapsamında faturalandırılır.

Kısa dönem operasyonlarında kullanılan araçların ise dönemler itibari ile değişiklik gösterebilmekle birlikte 100.000 km ve/veya 3 yaşa ulaşması takip edilerek ikinci el satışı söz konusu olmaktadır.

İkinci el satışa konu olacak araç ile ilgili gerekli görülürse satış sürecine geçilmeden evvel kozmetik tamiratlar ve/veya hasarlı durumda olan kısımların tamirati yapıp araç satış aşamasına geçirilir.

Şirket'in nakit akış döngüsü içerisinde hızlı satış ya da yavaş satış süreçleri dikkate alınarak, aracın hangi satış kanalında satılacağı kararlaştırılır. Satış kanallarını esnaf/galeri, online platformlar ve pazar yerleri ile fiziki ihaleler, bayi ve kurumsal satış, bireysel ve konsinye satış olarak ayırtırmak mümkündür. Aracın durumunun iyi olması halinde ise kısa dönem ya da günlük kiralama hizmeti için Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e çoğunlukla kiralanmakla beraber nadiren de olsa satılabilmektedir.

Araç satış aşamasında geçildiğinde aracın piyasa fiyatlamasının tespit için online, bayi, sıfır araç, stok, pazar gibi değerlendirmeler yapılmaktadır. Aracın ekspertizine göre online platformlarda ilgili araca gösterge olabilecek araçlar incelenip bir fiyat aralığı çıkartılır. Sonrasında online pazar yerlerinin veri seti üzerinden bilgi toplayan yazılımlar vasıtası ile aracın ortalama satış rakamları kontrol edilir. Araç alım satım yapan şirketlerden araç için satın alma teklifleri alınır ve son olarak ihale şirketlerinde satılan araçlar içerisinde aynı model

**BOR HOLDING A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No:26 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0 216 570 1113 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mecris No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No:26 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0 216 570 1113 Fax: 0216 510 43 19  
Mecris No: 0179112308900001

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No:26 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



araçlar incelenerek satış rakamları incelenir. Bu dört fiyat karşılaştırılarak araç için uygun olan hedef satış rakamı belirlenir.

Satış kanalları ve satış süreçleri Şirket tarafından aşağıda şekilde değerlendirilmektedir.

Araç alım-satım ticareti yapanlar satışları; satılacak olan araçların fiyatları belirlendikten sonra oto alım satımı yapan şirketlere araçların satış listeleri paylaşılacak suretiyle teklif toplanarak ya da online platforma aracılığı ile teklif toplanarak yapılan satış yöntemidir.

Açık arttırma; araçların online ihale, pazaryeri sistemleri üzerinden açık teklif toplama yöntemi ile istenilen bedele ulaştığı zaman satılması yöntemidir.

Kurumsal satış; Şirket'in hali hazırda mevcut operasyonları dahilinde çalışmış olduğu firmalara ya da toplu alım yapmak isteyen kurumsal firmalara yapılan satış yöntemidir.

Konsinye satış; anlaşmalı olduğumuz galeriler üzerinden aracın son kullanıcıya satılması ve elde edilecek karın artırılması hedeflenen yöntemdir. Bu satış yönteminde aracı satan galeri tarafımıza satış komisyonu faturası keser.

Bireysel satış; son kullanıcıya direkt olarak şirketimizin araç satışı yapmasıdır. Sahibinden.com üzerinden ilan verilerek yapılan satıştır. Maksimum kar hedeflenir.

Kullanıcıya satış; araç iade olmadan önce aracı kullanan şirketlerin veya kullanıcıların araçları satın alma talepleri sonrasında araç bedeli üzerinde anlaşılması durumunda yapılan satış yöntemidir.

Hasılat	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	444.528.477	515.789.258
Kiralama gelirleri	183.420.314	327.750.058	735.719.185	256.183.608	469.977.506
Uzun Dönem	114.703.747	137.172.474	151.480.294	77.551.892	90.389.496
Kısa Dönem	68.716.567	190.577.584	584.238.891	178.631.716	379.588.010
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	2.684.246	3.359.660	2.070.480	3.209.867
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	253.797.701	71.423.769	71.423.769	--
Diğer gelirler	2.916.210	2.115.110	7.872.036	4.369.481	16.745.835
<b>Brüt satışlar</b>	<b>686.686.307</b>	<b>1.300.105.784</b>	<b>1.803.429.152</b>	<b>778.575.815</b>	<b>1.005.722.466</b>
Satış jadeleri (-)	-5.160.990	-7.395.571	-14.094.362	-4.254.621	-7.463.097
<b>Net satışlar</b>	<b>681.525.317</b>	<b>1.292.710.213</b>	<b>1.789.334.790</b>	<b>774.321.194</b>	<b>998.259.369</b>

(\*) Sigortacılık hizmet gelirleri finansal tablo dönemleri itibari ile artışlar göstermiştir. 30.06.2022 tarihi itibari ile Magdeburger konsolidasyon kapsamından çıktığından bundan sonraki dönemlerde sigortacılık hizmet geliri oluşmayacaktır.

Şirket konsolide olduğu bağlı ortaklığı Magdeburger'in 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e 240.000.000 TL bedelle hisse satışının yapılması ile yatırım faaliyetlerinden 275.182.777 TL satış kazancı gelirlerinde artış olmuştur.

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Er. Sultan B. Yükdenez Cad.  
2 Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 10 60 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul Tesis No: 0179112308900001

### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Er. Sultan B. Yükdenez Cad.  
2 Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

### ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 22  
Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Mükellef No: 151 010 4594



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Vadeli mevduat faiz gelirleri	24.103.970	39.094.240	18.858.216	18.170.377	1.935.359
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı	--	7.092.158	--	--	15.405.000
Finansal yatırım değer artışı ve satış kazancı	29.508	348.105	2.650.770	2.511.827	--
Bağlı ortaklık satış kazancı	--	--	275.182.777	275.182.777	--
Diğer	--	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>24.133.478</b>	<b>46.534.503</b>	<b>296.691.763</b>	<b>295.864.981</b>	<b>17.340.359</b>

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Şirket Magdeburger'de sahip olduğu payların tamamını 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e devretmiş olduğundan önümüzdeki dönemlerde sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanan gelir ve giderleri oluşmayacaktır. Covid-19 pandemisi, 32 nolu karar sonrasında kiralama sözleşmelerinin TL cinsinden yapılmasının zorunlu tutulması, global ve yerel maliye ve para politikalarındaki gelişmeler neticesinde döviz kurları, faiz oranları ile araç fiyatları başta olmak üzere enflasyonda yaşanan dalgalanmalar İhraççı'nın izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde faaliyetlerini etkilemiştir. Benzer gelişmeler bundan sonraki dönemlerde de İhraççı'nın faaliyetlerini etkilemeye devam edebilir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibari ile kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükleri ile özkaynaklarına ait bilgilerin bulunduğu borçluluk durumu tablosu aşağıdaki şekildedir. Söz konusu tabloda gösterilen durumda işbu İzahname tarihi itibarıyla önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 İçişleri No:27 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 10 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 17 11 3089 Tic.Sic.No: 170926-5  
Tic Sic No: 179112308900001

#### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 İçişleri No:27 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfi Mah. 1. Etage Sokak No: 2  
Çarşı Pasajı Kat: 11 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 170926-5 V.D. No: 170926-5 4594

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

	30.06.2023
<b>Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.679.971.022</b>
Garantili	0
Teminatlı	1.149.495.572
Garantisiz/Teminatsız	530.475.450
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>842.803.981</b>
Garantili	0
Teminatlı	569.976.280
Garantisiz/Teminatsız	272.827.701
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>2.522.775.003</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>758.156.101</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	140.500.000
Yasal yedekler	15.963.262
Diğer yedekler	601.692.839
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>3.280.931.104</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>A. Nakit</b>	<b>274.236</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>46.298.803</b>
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	<b>0</b>
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>46.573.039</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>0</b>
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>463.906.745</b>
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b>	<b>332.063.079</b>
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>4.273.185</b>
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>800.243.009</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>753.669.970</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>284.324.527</b>
<b>L. Tahviller</b>	<b>0</b>
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	<b>0</b>
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>284.324.527</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>1.037.994.497</b>

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Sarı Mah. Dr. İsmail Hakkı Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 41 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 1112 3089 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308900001

**ZIRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Er. Mah. Çorlu Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Mük. Sic. No: 27090 / T.C. No: 4594



06 Ekim 2023

*[Handwritten signature]*  
**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER**

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarı Mah. Dr. İsmail Hakkı Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 41 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

İhraççı'nın ana faaliyet konusu gerek sahibi olduğu gerekse üçüncü kişi ve kurumlardan temin ettiği her türlü motorlu ve motorsuz araçlarla uzun süreli operasyonel filo kiralama hizmeti ile kısa dönem araç kiralama hizmeti vermektir.

İhraççının fon kaynaklarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Söz konusu fon kaynaklarına ilişkin detaylı bilgiler finansal tablo dipnotlarında yer almakta olup, kısa vadeli yükümlülükler ile uzun vadeli yükümlülükler finansal tabloların 7 numaralı dipnotuna yer almaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 26 bankaya olan toplam yaklaşık 1,7 milyar TL kredi borcu bulunmaktadır.

KAYNAKLAR	31.12.2022	Pay	30.06.2023	Pay
Kısa Vadeli Yükümlülükler	TL	%	TL	%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	604.914.700	24,93	800.243.009	24,39
- Banka Kredileri	350.759.284	14,46	463.906.745	14,14
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	252.135.361	10,39	332.063.079	10,12
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.020.055	0,08	4.273.185	0,13
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	277.331.265	11,43	353.525.748	10,78
- Banka Kredileri	277.331.265	11,43	353.525.748	10,78
Ticari Borçlar	346.357.915	14,27	221.507.460	6,75
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	28.736.019	1,18	27.698.363	0,84
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	317.621.896	13,09	193.809.097	5,91
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.994.114	0,16	6.919.672	0,21
Diğer Borçlar	65.580	0	40.119	0,00
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	65.580	0	40.119	0,00
Ertelenmiş Gelirler	108.920.152	4,49	255.138.359	7,78
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	108.920.152	4,49	255.138.359	7,78
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34.498.697	1,42	696.536	0,02
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.918.460	0,41	7.231.293	0,22
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	8.565.953	0,35	4.615.290	0,14
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	1.352.507	0,06	2.616.003	0,08
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.448.038	0,27	34.668.826	1,06
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.392.448.921</b>	<b>57,39</b>	<b>1.679.971.022</b>	<b>51,20</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	485.879.324	20,02	569.976.280	17,37
- Banka Kredileri	271.862.053	11,2	284.324.527	8,67
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	214.017.271	8,82	285.651.753	8,71
Ticari Borçlar	48.335.697	1,99	271.646.153	8,28
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	48.335.697	1,99	271.646.153	8,28

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Ulu Adnan Büyükdere Cad.  
Z. Blok No: 4/1 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Ulu Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 43 Fax: 0216 510 43 18  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 270724/03  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Mah. G. Mah. Sok. No: 22  
Etiler Pasajı Kat: Beşiktaş/İST.  
Mukelleh No: 895 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

Uzun Vadeli Karşılıklar	492.995	0,02	1.181.548	0,04
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	492.995	0,02	1.181.548	0,04
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>534.708.016</b>	<b>22,04</b>	<b>842.803.981</b>	<b>25,69</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.927.156.937</b>	<b>79,42</b>	<b>2.522.775.003</b>	<b>76,89</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	499.311.410	20,58	758.156.101	23,11
Ödenmiş Sermaye	140.500.000	5,79	140.500.000	4,28
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-319.997	-0,01	-1.294.230	-0,04
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	-319.997	-0,01	-1.294.230	-0,04
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.409.488	0,06	15.963.262	0,49
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	-13.119.207	-0,54	355.451.358	10,83
Net Dönem Karı/Zararı	370.841.126	15,28	247.535.711	7,54
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>499.311.410</b>	<b>20,58</b>	<b>758.156.101</b>	<b>23,11</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.426.468.347</b>	<b>100,00</b>	<b>3.280.931.104</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in fon kaynaklarının önemli bir kısmı kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam kaynaklarının yaklaşık %76,8'i, 31.12.2022 itibarıyla toplam kaynaklarının %79,1'i kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Toplam yükümlülüklerin içerisinde banka kredilerinin payı 30.06.2023 tarihi itibarıyla %43,8 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla %46,8'dir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla banka kredileri, finansal kiralama ve faaliyet kiralamasından kaynaklanan yükümlülüklerinin vadesine göre kırılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.368.125.289 TL finansal borcun %64,5'i kısa vadeli finansal borçlardan oluşurken, 30.06.2022 tarihi itibarıyla 1.723.745.037 TL finansal borcun %66,9'u kısa vadeli finansal borçlardan oluşmaktadır.

Toplam finansal yükümlülüklerin içerisinde yabancı para cinsinden olan yükümlülüklerin oranı 2022 yılsonu ve 2023 Haziran sonu finansal tabloları itibarıyla sırasıyla %3,2 ve %3,1'dir. 2023 Haziran sonu finansal tabloları bakımından Şirket'in yabancı para cinsinden finansal borcu bulunmamakla birlikte, Şirket'in faaliyet kiralamasına konu olan yükümlülüklerinin, toplam yükümlülüklerine oranı %3,1'e isabet etmektedir.

Vade	Para birimi	31.12.2022			30.06.2023		
		Döviz tutarı	TL Tutar	Payı (%)	Döviz tutarı	TL Tutar	Payı (%)
0-1 Yıl	ABD\$	--	--	64,5	--	--	65,0
	EUR	264.341	5.279.105		185.668	5.236.718	
	TL	876.966.860	876.966.860		1.148.532.039	1.148.532.039	
1-2 Yıl	ABD\$	--	--	26,4	--	--	27,6
	EUR	280.982	5.611.435		284.116	8.013.435	
	TL	355.866.250	355.866.250		467.016.904	467.016.904	
2-3 Yıl	ABD\$	--	--	7,0	--	--	5,7
	EUR	259.598	5.184.380		240.287	6.777.247	
	TL	90.879.166	90.879.166		54.497.733	54.497.733	
3-4 Yıl	ABD\$	--	--	0,4	--	--	0,4
	EUR	270.129	5.394.692		278.835	7.864.485	
	TL	385.339	385.339		378.704	378.704	
4-5 Yıl	ABD\$	--	--	0,4	--	--	0,3
	EUR	266.725	5.326.712		251.963	7.106.566	
	TL	--	--		--	--	

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11 Çeç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 10 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alınan V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11 Çeç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Alınan V.D.: 180 044 8117

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mah. G. n. Sık  
Pasajı No: 1 B.Ş. K.  
Mukellele: D. 98 / 4594



YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

	TL	239.291	239.291		76.734	76.734	
5 Yıl ve sonrası	ABD\$	--	--		--	--	
	EUR	850.844	16.992.059	1,2	646.857	18.244.472	1,0
	TL	--	--		--	--	
<b>Toplam</b>	<b>ABD\$</b>	--	--	<b>0,0</b>	--	--	<b>0,0</b>
	EUR	2.192.619	43.789.383	<b>3,2</b>	1.887.726	53.242.923	<b>3,1</b>
	TL	1.324.336.906	1.324.336.906	<b>96,8</b>	1.670.502.099	1.670.502.114	<b>96,9</b>
<b>Toplam</b>			<b>1.368.125.289</b>	<b>100</b>		<b>1.723.745.037</b>	<b>100</b>

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirketin 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla özet nakit akım tablosu aşağıdadır.

Özet Nakit Akım Tablosu	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2022	01.01-30.06.2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	63.391.777	169.760.685	-416.188.855	-83.662.696
Dönem Karı	6.335.382	12.825.705	332.342.301	247.535.711
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	168.640.132	66.853.399	-531.070.045	-78.831.637
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	-111.583.737	90.081.581	-217.461.111	-217.189.784
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-108.206.479	198.260.694	-146.030.373	-80.821.084
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	121.530.869	-256.005.016	204.892.630	161.020.917
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--	--	--
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	218.629.971	295.346.138	407.362.501	50.035.902
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	295.346.138	407.362.501	50.035.902	46.573.039

### İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

01.01.2022-31.12.2022 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit akışları negatif 416.188.855 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu negatif nakit akışın temel sebepleri, dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler içerisinde yer alan negatif 499.659.176 TL tutarındaki sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali), negatif 428.493.618 TL tutarındaki duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp / kazançlar ve pozitif 290.176.975 faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmelerdir.

Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltme tutarı temel olarak Magdeburger'in iptal ettiği karşılıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu karşılık iptali

**BORUASE OTO MOTİV A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Ünyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 110 Kat: 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 17117007 Tic.Sic.No: 17072490  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Ünyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 110 Kat: 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 17117007 Tic.Sic.No: 17072490  
Alemdağ V.D.: 179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Nispeti Mah. Gevheri Sok. No: 22  
Kat: 9 Pasajı: 1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 279800/04594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

dönem karına etki etmekle birlikte nakit girişi sağlamadığından Dönem Net Karı Mutabakatı ile ilgili düzeltmeler altında izlenmektedir. Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp / kazançlar ve faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler faaliyet kiralamasına konu varlıklar ve faaliyet kiralamasından kaynaklanmaktadır.

01.06.2023-30.06.2023 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit akışları negatif 83.662.696 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu negatif nakit akışın temel sebebi, dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler içerisinde yer alan negatif 287.372.560 TL tutarındaki sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmelerdir. Bu tutar temel olarak Magdeburger'in iptal ettiği karşılıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu karşılık iptali dönem karına etki etmekle birlikte nakit girişi sağlamadığından Dönem Net Karı Mutabakatı ile ilgili düzeltmeler altında izlenmektedir.

#### **Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları**

01.01.2022-31.12.2022 döneminde maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından 985.054.502 TL nakit girişi elde edilirken, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları 1.369.884.875 TL olmuştur. Böylece Şirket'in temelde araç parkının büyümesinden kaynaklı net 384.830.373 TL tutarında nakit çıkışı yaşanmıştır. Öte yandan, bu çıkışın bir kısmı bağlı ortaklıklarda gerçekleşen pay satışı ve alışları ile tolere edilmiştir. Magdeburger'in paylarının satışından 240.000.000 TL pozitif etki ve Artı Seyahat'in %10 oranındaki paylarının (Artı Seyahat'in kurucu ortağı olan Fehmi Sertdemir'den payların nominal değeri üzerinden satın alınmış olup, Şirket Artı Seyahat'in paylarının %100'üne sahip olmuştur) alımından gelen 1.200.000 TL negatif etki ile birlikte 01.01.2022-31.12.2022 döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları negatif 146.030.373 TL olmuştur.

01.06.2023-30.06.2023 döneminde maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından 515.789.258 TL nakit girişi elde edilirken, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları 596.610.342 TL olmuştur. Böylece Şirket'in temelde araç parkının büyümesinden kaynaklı net 80.821.084 TL tutarında nakit çıkışı yaşanmıştır.

#### **Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları**

01.01.2022-31.12.2022 döneminde finansman faaliyetlerinden net 204.892.630 TL nakit girişi olmuştur. Şirket bu dönemde 290.176.975 TL faiz ödemesi yapmış olmakla beraber, ilave kredi kullanımlarına bağlı olarak borçlarında 450.069.605 TL artış yaşanmıştır. Bu veriler Şirket'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışına neredeyse denk miktarda ilave borçlanma yaptığını göstermektedir.

01.06.2023-30.06.2023 döneminde finansman faaliyetlerinden net 161.020.917 TL nakit girişi olmuştur. Şirket bu dönemde 194.598.831 TL faiz ödemesi yapmış olmakla beraber, ilave kredi kullanımlarına bağlı olarak borçlarında 413.772.501 TL artış yaşanmıştır. Bu veriler Şirket'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışına neredeyse denk miktarda ilave borçlanma yaptığını göstermektedir.

#### **11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:**

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları 863.080.495 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 1.679.971.022 TL'dir. Buna göre, dönen varlıklar kısa vadeli yükümlülüklerin yarısından azını karşılayabilecek tutardadır.

**EDRLEASE PROMOTİVA A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/3 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/3 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZIRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. G. Mah. Soğ. Mah. No: 1  
Ziraat Pasajı Kat: 11 Blok: 11 Kat: 11  
Blok Mukellefler No: 18 0104694



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**

Diğer yandan Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği ve duran varlıklar arasında sınıfladığı taşıtların tutarı 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1.816.136.043 TL'dir. Şirket olağan faaliyet akışı içinde bu taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir.

Şirket'in halihazırda duran varlıklar altında faaliyet kiralamasına konu varlıklar olarak sınıflanmış olan taşıtların bir bölümü ekonomik ömrünü mali tablo tarihini takip eden 12 ay içinde tamamlayacak, önce stoklara sınıflanıp ardından da nakde dönecektir. Bu gruptaki taşıtlar halihazırda duran varlık olarak sınıflanmakla birlikte, esasen dönen varlıklara benzer bir likidite imkânı sağlamaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin karşılanmasında halihazırda faaliyet kiralamasına konu olan ve dönen varlıklar arasında gözükmeyen bu taşıtlardan elde edilecek gelirlerden de istifade edilmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte finansman yönetimi Şirket'in ana faaliyet konularından biri olup, gerekmesi durumunda vadesi gelen borçların yeniden borçlanma yoluyla çevrilmesi de söz konusu olabilmektedir.

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

VARLIKLAR -TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Toplam Dönen Varlıklar	578.574.554	718.556.994	556.189.944	863.080.495

KAYNAKLAR - TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	806.387.632	1.280.006.663	1.392.448.921	1.679.971.022

NET İŞLETME SERMAYESİ	(227.813.078)	(561.449.669)	(836.258.977)	(816.890.527)
-----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

#### İşletme Sermayesi Açığı:

Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla dönen varlıkları tutarı 863.080.495 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 1.679.971.022 TL olup, net işletme sermayesi -816.890.527 TL'dir.

Şirket'in dönen varlıklarının büyük bölümü nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıklarının %5,4'ü nakit ve nakit benzerleri, %14,6'sı ticari alacaklar, %47,7'si diğer alacaklar ve %31,7'si peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin büyük bölümü kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar ve ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin %68,7'si kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, %13,2'si ticari borçlar ve %15,2'si ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

#### İşletme Sermayesinin Sebebi:

Net işletme sermayesinin (816.890.527) TL olarak gerçekleşmesinin temel sebebi, Şirket'in faaliyet kiralaması işi ile iştigal etmesidir. Şirket olağan faaliyet akışı içinde bu taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir. Finansal tablo tarihi itibarıyla 1 yıldan erken bir süre içerisinde satmayı planladığı araçları dönen varlıklarda takip etmemesi, dönen varlıkların düşük görülmesine sebep olmaktadır. Şirket

BOR HOLDING A.Ş.

Faray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 44 Kat: 301 Pasajı No:28 Ümraniye /İstanbul  
Tic.Sic.No: 271123 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Faray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 44 Kat: 301 Pasajı No:28 Ümraniye /İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 04 5117

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gökçe Sokak No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Büyükdenez Mah. Kat: 10 No: 180 04 594



06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



yükümlülükleri içerisinde 1 yıldan kısa sürede ödenecek kredi ve diğer yükümlülükler işletme sermayesi hesaplamasında kullanırken, 1 yıldan erken bir süre içerisinde satılması planlanan araçlar bu hesaplamada dikkate alınmadığından net işletme sermayesi açığı doğmaktadır.

#### Eylem Planı:

Şirket'in halihazırda duran varlıklar altında faaliyet kiralmasına konu varlıklar olarak sınıflanmış olan taşıtların bir bölümü ekonomik ömrünü mali tablo tarihini takip eden 12 ay içinde tamamlayacak, önce stoklara sınıflanıp ardından da nakde dönecektir. Bu gruptaki taşıtlar halihazırda duran varlık olarak sınıflanmakla birlikte, esasen dönen varlıklara benzer bir likidite imkânı sağlamaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin karşılanmasında halihazırda faaliyet kiralmasına konu olan ve dönen varlıklar arasında gözükmeyen bu taşıtlardan elde edilecek gelirlerden de istifade edilmesi planlanmaktadır.

#### Belirtiler:

Yukarıda açıklanan eylem planı, Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör uygulamasını yansıtmakta olup, Şirket tarafından da uzun süredir uygulanagelmektedir. Dolayısıyla, eylem planının başarısız olabileceğine dair herhangi bir emare bulunmamaktadır.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in, faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur.

Aşağıdaki tablolarda Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotek pozisyonu aşağıdaki gibidir.

Verilen Teminatlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Banka teminat mektupları	5.157.653	7.913.798	10.148.897	10.148.897
Verilen ipotekler ve taşıt rehinleri	678.405.372	816.203.207	2.872.579.511	4.086.795.947
<b>Toplam</b>	<b>683.563.025</b>	<b>824.117.005</b>	<b>2.882.728.408</b>	<b>4.096.944.844</b>

Verilen teminatların tamamı Şirket'in kendi tüzel kişiliği, tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı ve olağan faaliyetleri kapsamında ilgili üçüncü kişiler lehine verilmiş olup, Şirket ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığının tüm fon kullanım kaynaklarında ise Şirket'in, Bor Holding'in ve Özgür Cem Hancan'ın kefaletleri bulunmaktadır. Şirket'in tüm fon kullanım kaynaklarında hem Bor Holding hem de Özgür Cem Hancan %100 kefildir. Şirket'in tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in tüm fon kullanım kaynaklarında hem Şirket, hem Bor Holding hem de Özgür Cem Hancan %100 kefildir.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme

**BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 280049 / Mersis No: 0179112308900001  
Telefon: 0216 510 43 19 / Faks: 0216 510 43 19

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 280049 / Mersis No: 0179112308900001  
Telefon: 0216 510 43 19 / Faks: 0216 510 43 19

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Gökçe Sok. No: 27  
(Kuşçuk Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İST  
Tic. Sic. No: 27993 / Mersis No: 093 010 4591



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

#### Çip Krizinin Etkisi (Araç Stoklarına Yansımaları)

Otomotiv sektöründe çip arzı bakımından yaşanan aksaklıkların, üretim sayılarını ciddi oranda etkilediği izlenmektedir. Özellikle, artan enerji maliyetleri ve ana maddesi silisyum olan çipler için gerekli olan enerji eksikliği ve dünyanın en büyük çip üreticisi olan Tayvan ve Çin arasında yaşanan gerginlikler, yaşanan çip arzı sorununa bir kaynak teşkil etmektedir. Çip krizinden etkilenen yaklaşık 170 farklı sektör bulunmasına karşılık, bunlar arasında en fazla etkilenen sektörlerden biri otomotiv sektörüdür. Çip krizi sebebiyle sıfır araçların bulunurluğu Covid-19 pandemisinden beri çok düşük seviyelerde seyretmekte olup bu seyrin kısa vadede artışı beklanmemektedir.

Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır. Bu doğrultuda, Çin'in küresel tedarik zincirindeki önemini azaltmak isteyen yönetimler, çip üretimini kendi ülke sınırlarına çekmek amacıyla bu alanda çalışmalarını sürdürmektedir. Otomotiv gibi birçok sektörü etkileyen çip krizi, Çin ve ABD'den sonra AB'nin de önem verdiği stratejik sektörler arasında yer almaktadır.

Çip krizi tedarik sorunları sebebiyle uzun dönem araç kiralama pazarını olumsuz etkilese de bu alandaki yatırım ve teşvikler sayesinde bu konuların çözümlenmeye başlaması ile beraber sektörün gelecekte olumlu yönde ilerleme göstermesi beklenmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççının cari hesap yılı içindeki beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek durumlar maddeler halinde sıralanmıştır;

- Dünyada Çin'in sıkı karantina uygulamasını gevşetme politikası, parça tedariki konusunda bir rahatlama sağlayacakmış gibi görünse de küresel olası resesyon bu sıkıntıyı devam ettirebilecektir.
- Döviz kurlarındaki belirsizlikler,
- Yüksek enflasyon,
- Çip krizi vb. tedarik zinciri bozulmaları,
- Yatırımcıların karşılaşılabileceği finansmana ulaşım problemleri ve yüksek faizler,
- Elektrikli ve hibrit araçlara artan talep ve pazar payı,
- Otonom araçların artan yatırımları.

### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

**BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Arnan Bükükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117 Faks: 180 044 8117

**BOE HOLDING A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Arnan Bükükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Telefon: 16 5 70 11 11 Faks: 0216 510 43 19  
Atatürk V.D.: 17 112 3089 Tic Sic No: 272315  
Mersis No: 0179112708900000

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Geminisoy Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İSTANBUL  
Büyükdere Mükellef No: 18 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

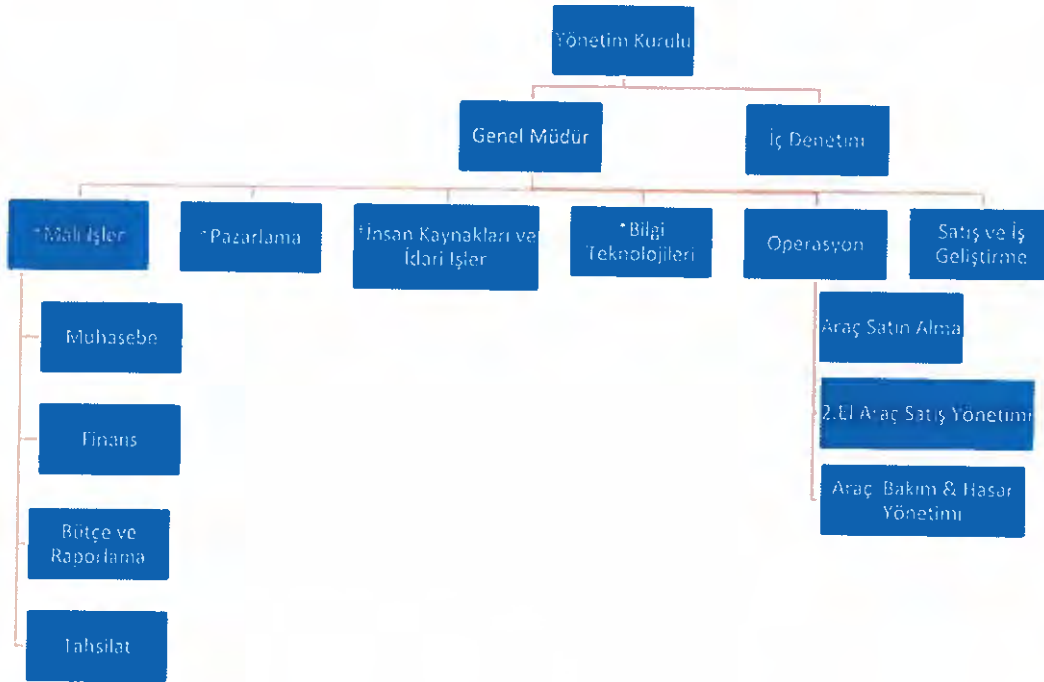
Yoktur.

**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**

**15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:**



(\* Bu departmanlardaki kişilerden bazıları Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding ve tam konsolide bağlı ortaklığı bordrosunda yer almakla beraber görevlerini Şirket'in anılan departmanlarında icra etmektedir

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Ür. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: No:20 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Ür. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: No:20 Ümraniye / İstanbul  
Te : 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tlc.Sic.No: 130725  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Gönül Sokak No: 32  
Karaköy / Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Mükellef No: 198 044 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Özgür Cem Hancan	Yönetim Kurulu Başkanı	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Doğrudan : Yoktur Dolaylı: 133.475.000	Doğrudan: Yoktur Dolaylı: %95
Müge Çetin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Doğrudan : Yoktur Dolaylı: 7.025.000	Doğrudan: Yoktur Dolaylı: %5
Fehmi Sertdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Yoktur.	Yoktur.
Murat Timur	Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Genel Müdür Vekili	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Yoktur.	Yoktur.
Murat Şahin(*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Mali İşler Direktörü	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Yoktur.	Yoktur.

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4/28 Kat: 4/28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 11 Faks: 0216 510 43 11  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170774  
Mersis No: 0179112308900001

#### BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4/28 Kat: 4/28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Gond. Sok. No: 22  
Pasajı Kat: 1 Şişli  
Blok Mukellefler / Mersis No: 3504



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Fulya Geleri(*)	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.
Özlem Tokgöz(*)	Pazarlama Direktörü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Pazarlama Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.
Mesut Sandal(*)	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	2022 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.
Garip Yiğit Aras(**)	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	2018 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.

(\*) İlgili kişiler Bor Holding bordrosuna kayıtlıdır.

(\*\*) İlgili kişiler Artı Seyahat bordrosuna kayıtlıdır.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Ateşdağ  
2. Blok No: 4/28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ateşdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
V.D.: 179 112 287 Tic. Sic. No: 179177-5  
Mersis No: 017911228790001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Garipe N  
İhtişak Pasajı, Kat: 10, Blokta  
Büyükdere Mükellefiyeti No: 017911228790001

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

**Özgür Cem Hancan – Yönetim Kurulu Başkanı**

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler fakültesinde Ekonometri ve Kantitatif Ekonomi bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Aynı okulda Matematiksel İstatistik ve Olasılık üzerine yüksek lisans eğitimini 2004 yılında tamamlamıştır. 2011-2013 yılları arasında Sabancı Üniversitesi Yönetim ve Gelişim akademi programını tamamlamıştır.

2003-2005 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde öğrenci asistan olarak çalıştıktan sonra 2005-2013 yılları arasında Doğu Grubu bünyesindeki otomobil kiralama şirketi Vdf Filo Kiralama Anonim Şirketi'nde göreve başlamış ve göreve başladıktan sonra Vdf Filo Kiralama Anonim Şirketi'nin uluslararası kiralama şirketi olan Leaseplan Corporation N.V'ye satışında aktif olarak görev almıştır. Satış işlemi sonrası Vdf Filo Kiralama Anonim Şirketi'nde fiyatlama, lojistik ve satış ve pazarlama bölümlerinde yurtiçi ve yurtdışında yönetici olarak görev almıştır.

2013 yılından günümüze Borlease yönetim kurulu başkanı ve kurucu ortak olarak görev almıştır. Borlease'in Bor Holding'e devrolmasından sonra da yönetim kurulu başkanlığı görevine devam etmektedir.

Ayrıca Bor Holding ve bağlı ortaklıkları Magdeburger Sigorta A.Ş., Artı Seyahat, Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Alesta Sigorta Acenteciliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. ve İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görevlerine devam etmektedir.

**Müge Çetin – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden 2014 yılında mezun olmuştur ve 2015 yılında LSE'de (*The London School of Economics and Political Science*) Muhasebe programını tamamlamış, ardından 2019-2020 yılları arasında da İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır.

2009-2012 yılları arasında İTÜ Arı Teknokent'te Kurumsal İlişkiler Asistanı olarak görev almıştır.

2013 yılından günümüze Borlease yönetim kurulu üyesi ve kurucu ortak olarak görev almıştır. Borlease'in Bor Holding'e devrolmasından sonra da yönetim kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

Ayrıca Bor Holding ve bağlı ortaklıkları Magdeburger Sigorta A.Ş., Artı Seyahat, Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş. ve İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak ve Otomotiv Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti. firmasında tek pay sahibi ve müdür olarak görevlerine devam etmektedir.

**Fehmi Sertdemir – Yönetim Kurulu Üyesi**

Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Fakültesi'nde İngilizce olarak lisans eğitimini 1989 yılında tamamlamıştır.

İş hayatına Asya Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.-Hertz Rent a Car İzmir Havalimanı'nda Satış Temsilcisi olarak başlamış, 1991 yılında Ofis Müdürü unvanında ayrılarak 1992 yılı başında

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. Blok No: 4 Kat: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. Blok No: 4 Kat: 4 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gök Sokak No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İSTANBUL  
Büyükdere Mah. Kat: 9 No: 99 810 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

“Sixt Rent a Car” Türkiye temsilciliğini yapmakta olan Artı Seyahat firmasının kurucuları arasında yer almıştır.

Şu anda İhraççı'da yönetim kurulu üyesi olarak iş hayatına devam etmektedir.

Fehmi Sertdemir iyi derece İngilizce, orta seviye Almanca bilmektedir.

#### **Murat Timur – Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili**

Bilkent Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği lisansını 1990 yılında, İşletme Yönetimi Yüksek lisansını 1993 yılında tamamlamıştır.

Arthur Andersen Danışmanlık Ltd.Şti. şirketinde Danışman Yardımcısı olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 1995–1998 yılları arasında Koçbank A.Ş.'de'ta Kurumsal Bankacılık Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1998 yılında Citigroup Birleşik Bankalar A.Ş.'da bankacı olarak göreve başlamış ve burada kıdemli bankacı ünvanı ile farklı projelerde görev almasından sonra, 2006 yılında Koç Holding A.Ş.'de finans koordinatörü olarak tüm grup şirketlerinin yurt içi ve yurt dışı yatırım ve ticari bankacılık gibi finansal süreçlerin ve ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır.

2010 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'de Finans Koordinatörü olarak görev yaptıktan sonra 2018 yılından bu yana İhraççı bünyesinde Genel Müdür Vekili/Yönetim Kurulu Üyesi, Artı Seyahat bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. İngilizce bilmektedir.

#### **Murat Şahin – Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Direktörü**

Süleyman Demirel Üniversitesi'nde Muhasebe ve Vergi Uygulamaları bölümünden 2003 yılında mezun olduktan sonra Anadolu Üniversitesi'nde İşletme bölümünden de 2007 yılında mezun olmuştur. 2015 yılında Marmara Üniversitesi'nde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetim alanında yüksek lisans yapmıştır. 2004 yılında Gerçek Otomobilcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de muhasebe ve finans bölümünde iş hayatına adım atmıştır. 2010 yılında Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş' de finans uzmanı, 2011 yılında FleetCorp Operasyonel Taşıt Kiralama ve Turizm A.Ş. şirketinde hazine uzmanı olarak görev almış, yine aynı şirkette 2015 yılında muhasebe ve kontrol yönetmeni olarak görevine devam etmiştir. 2016 yılında Borlease'de Mali İşler Müdürü olarak göreve başlamıştır, 2019 yılından itibaren Bor Holding'te Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda İhraççı'nın ve Artı Seyahat'in ve Metrobor 'un yönetim kurulu üyesi görevlerini de yürütmektedir. 2014 yılından itibaren Serbest Muhasebeci Mali Müşavir lisansına sahiptir. İngilizce bilmektedir.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

#### **Fulya Geleri – İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü**

Hacettepe Üniversitesi'nde İngilizce İktisat Bölümü'nü 2001 yılında tamamladıktan sonra 2003-2012 yılları arasında Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde kıdemli risk yönetimi uzmanı olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 2012-2014 yılları arasında AXA Sigorta A.Ş. MBASK Azerbaycan'da bölge satış destek müdürü olarak görev yapmış ve ardından AXA Sigorta A.Ş.'de 2014-2017 yıllarında eğitim, gelişim ve iç iletişim müdür yardımcılığı görevlerini yürütmesinin ardından, 2017-2020 yılları arasında işe alım müdür yardımcısı olarak görev almıştır. 2020 yılında Magdeburger Sigorta A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü olarak göreve başlamış ve 2020 Kasım itibarıyla Bor Holding A.Ş. bünyesinde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak atanmış ve görevine devam etmektedir. İngilizce bilmektedir.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Anan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Çeşme No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ataşehir V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Anan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Çeşme No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 511 50 13 Fax: 0212 511 50 14  
Ataşehir V.D.: 179 11 5089 Tic.Sic. No: 170726  
Ticaret Sic. No: 017911230800001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
1. Mah. Çarşı Sok. No: 22  
K. Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST  
Tic. Sic. No: 27990 Mers: 0817004594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### Özlem Tokgöz – Pazarlama Direktörü

Bilkent Üniversitesi'nde Amerikan Dili ve Edebiyatı bölümünü 1993 yılında tamamladıktan sonra European University Uluslararası İş İletişimi ve Halkla İlişkiler bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

1995-1998 yılları arasında AGB Anadolu A.Ş. firmasında Müşteri Hizmetleri Yöneticisi olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 1998-1999 yılları arasında Initiative Media firmasında Müşteri Yöneticisi, 1999-2000 yılları arasında CreaTeam Media firmasında Müşteri Direktörü, 2005-2006 yılları arasında Demirören Holding A.Ş. Kanal D'de Araştırma Başkanı, 2007-2012 yılları arasında QNB Finansbank A.Ş.'de Pazarlama ve Kurumsal İletişim Yönetmeni, 2012-2019 yılları arasında Odea Bank A.Ş.'de Kurumsal İletişim ve Pazarlama Grup Yöneticisi, 2019-2020 yılları arasında Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Başkanı görevlerini yürütmüştür.

2020 yılı itibariyle İhraççı bünyesinde Pazarlama Direktörü olarak iş hayatına devam etmektedir. İngilizce bilmektedir.

### Mesut Sandal – Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Matematik Mühendisliği Lisansını 1993 yılında tamamladıktan sonra aynı yıl Mega İş Çözümleri Yazılım Ltd. Şti. şirketinde Yazılım Uzmanı olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 1996 yılında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Temel Bankacılık Yazılım Uzmanı olarak göreve başlamış ve burada yükselerek Temel Bankacılık ve Grup Şirketleri Yazılımları Direktörü unvanı ile çeşitli projelerde görev almasının ardından, 2011 yılı itibarıyla Biltim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2016 yılına kadar tüm grup şirketlerine sağlanan bilgi teknolojileri hizmetlerinin ve farklı projelerin alt yapısının kurulması gibi birçok projede görev almıştır.

2016-2018 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Temel Bankacılık Yazılım Geliştirme Direktörü olarak görev almıştır.

2018 yılından itibaren BNP Paribas Cardif'te Bilişim Kurulu Başkanı (*Chief Information Officer*) olarak görev yapmıştır. Son olarak 2022'de Bor Holding bünyesinde başladığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü görevine devam etmektedir. Bilgi teknolojileri alanında 30 yılı aşkın tecrübesi bulunmaktadır. İngilizce bilmektedir.

### Garip Yiğit Aras – Satış ve İş Geliştirme Direktörü

2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi ve Portsmouth Üniversitesi'nden eş zamanlı olarak İşletme – İktisat bölümlerinden mezun olduktan sonra, 2006 yılında İngiltere'de Leicester Üniversitesi'nde Yönetim alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış 2020 yılından itibaren Yeditepe Üniversitesi'nde Politik İktisat bölümünde doktorasını yapmakta ve doğal sermaye üzerine tez çalışmalarını yürütmektedir.

2007-2017 yılları arasında LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'de Satış Müdürü olarak, 2017-2018 yılları arasında LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. İsveç'te Uluslararası Kilit Hesap Yöneticisi ve elektrikli araçlar için Proje Lideri olarak çalışmıştır. 2018-2020 yılları arasında İhraççı'da Satış ve İş Geliştirme Müdürü görevini üstlenmiş, Haziran 2020 yılı itibarıyla Borlease'de Satış ve İş Geliştirme Direktörü görevine atanmış ve görevine devam

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Uyukdeniz Cad.

2. Blok No: 4 / Blok No: 28 Umranlıye / İSTANBUL

Alınmağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Uyukdeniz Cad.

2. Blok No: 4 / Blok No: 28 Umranlıye / İSTANBUL

Tel: 0216 510 43 13 / Faks: 0216 510 43 19

Alınmağ V.D.: 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5

Mersis No: 0179112308990001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Geric Sok. No: 22

Pasajı / Kat: 1 / Blok: 5 / Kat: 1 / Blok: 5 / Kat: 1

Tic. Sic. No: 170726-5 / Mersis No: 0179112308990001

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023



etmektedir. Aynı zamanda 2022 itibarıyla Artı Seyahat'te Genel Müdür Yardımcısı görevini de üstlenmiştir. İngilizce bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Özgür Cem Hancan / Yönetim Kurulu Başkanı				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeği Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Bor Holding Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	71.578.130 (doğrudan)	95 (doğrudan)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	11.400.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	228.000.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	950.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
İstasyon Şarj Hizmetleri Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	4.275.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	23.750 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Ortağı	Devam etmemektedir.	950.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	190.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Urban Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	190.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KALKINMA BAKANLIĞI  
MERSİS No: 27110000000000000000  
Sicil No: 27527 / İSTANBUL  
Cad. 31 Fındık Sok. / İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 27527 / İSTANBUL  
E-posta: info@kalkinma.gov.tr  
Telefon: 0312 303 3009

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye İst. 2011  
Tel: 0216 510 40 15  
Fax: 0216 510 40 15  
Tic. Sicil No: 170726  
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Y. Mah. 1. Cad. No: 2  
Etiler / Beşiktaş / İST.  
Tic. Sicil No: 27527 / İSTANBUL  
Mük. Sicil No: 27527 / İSTANBUL



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Müge Çetin / Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Bor Holding Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	3.767.270 (doğrudan)	5 (doğrudan)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	600.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	12.000.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	50.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
İstasyon Şarj Hizmetleri Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	225.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	1.250 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Otomobit Bilgi Teknolojileri Ltd.Şti	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	50.000 (doğrudan)	100 (doğrudan)
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	50.000 (doğrudan)	100 (doğrudan)
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Ortağı	Devam etmemektedir.	50.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	10.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Urban Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	10.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)

YÜRÜYEN KALINLIK BANYASI  
KAYIT NO: 15.011.2015  
KAYIT NO: 15.011.2015

**BOR HİSSE OTOMOTİV A.Ş.**  
Karay. Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 10 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0 216 510 43 19  
Alemoğ. D. No: 19 111 3089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Merkez No: 0179112308900001

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Karay. Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 10 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0 216 510 43 19  
Alemoğ. D. No: 19 111 3089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Merkez No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent 25ah Genc. Sokağı No: 12  
(İst. Pasajı) Kat: 11 B. No: 11151  
Büyükdenez / Beşiktaş / İstanbul / 34394

08 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER**

Fehmi Sertdemir Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmemektedir.	Yoktur	Yoktur

Murat Timur / Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	Yoktur.	Yoktur.
Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmemektedir.	Yoktur.	Yoktur.

Murat Şahin / Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	Yoktur.	Yoktur.
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	Yoktur.	Yoktur.
Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmemektedir.	Yoktur.	Yoktur.

Fulya Geleri / İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

RTK / S.Ş. / FAL KINMA BANKASI A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 31  
Kat: 3 / 2. Blok No: 4 / 2. Kat No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 422 13 13 / 0216 422 13 13  
E-Posta: info@falbank.com.tr / info@falbank.com.tr  
Bilgi Merkezi: V.D. 0216 422 13 13

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / 2. Kat No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 422 13 13 / 0216 422 13 13  
E-Posta: info@borholding.com.tr / info@borholding.com.tr  
Bilgi Merkezi: V.D. 0216 422 13 13  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lale Mah. G. No: 22  
(Etiler Pasajı) / Kat: 3 / T  
Büyükdenez / Kat: 3 / T / 4594

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / 2. Kat No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Bilgi Merkezi: V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Özlem Tokgöz / Pazarlama Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeği Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

Mesut Sandal / Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeği Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

Garip Yiğit Aras / Satış ve İş Geliştirme Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeği Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Artı Seyahat 2019 yılında muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarını ödemede temerrüde düşmesi nedeniyle konkordato talebinde bulunmuş ve İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 17.01.2019 tarihli kararıyla Artı Seyahat'e 17.01.2019 tarihinden itibaren 3 ay süre ile

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No 2/1c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271123/0112308900001  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 271123/0112308900001  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No 2/1c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANS MAN  
MEMKUL DEĞERLER

geçici konkordato mühleti verilmiştir. Bu doğrultuda, anılan karar ile 17.04.2019 tarihine kadar görev yapmak üzere konkordato komiseri atanmıştır. İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin bu kararı İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 05.02.2019 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 08.02.2019 tarihli ve 9763 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Geçici konkordato mühletinin sona ermesinden önce, İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 11.04.2019 tarihli kararı ile Artı Seyahat'in konkordato talebi kesinleştirilmiş ve mahkeme tarafından Artı Seyahat'e 1 yıl süre ile kesin konkordato mühleti verilmiştir. Bu doğrultuda, mahkeme tarafından Artı Seyahat'e 11.04.2020 tarihine kadar görev yapmak üzere konkordato komiseri atanmıştır. Bahse konu bu karar İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 26.04.2019 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 02.05.2019 tarihli ve 9820 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Kesin konkordato mühletinin sona ermesinden önce 2019 yılı Aralık ayında Artı Seyahat'in muhtelif finansal kuruluşlara karşı tüm yükümlülüklerinin tespiti ve muhtelif finansal kuruluşlar ile Artı Seyahat'in o tarihteki pay sahipleri ile belirli bir plan dahilinde uzlaşılması ve Artı Seyahat'in sermayesinin %90'ına tekabül eden payların o dönemdeki pay sahiplerinden Şirket tarafından devralınması konusunda mutabık kalınmıştır. Bu doğrultuda, Şirket Artı Seyahat'in anılan yükümlülüklerine karşılık ilgili alacaklı finansal kuruluşlara çeşitli teminatlar vererek ve ilave bir devir bedeli ödemediği Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların %90'ını Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den devralmış ve yapılan bu devir sonucu Artı Seyahat'in paylarının %90'ı Şirket'e ve kalan %10'u Fehmi Sertdemir'e ait duruma gelmiştir. Aynı zamanda, 2019 Aralık ayında Artı Seyahat'in muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarının yeniden yapılandırılması ve pay sahipliğinin el değiştirmesi sonucu Şirket'in konkordato mühletinin sona erdirilmesine ilişkin olarak İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi'nden talepte bulunulmuş, bu doğrultuda İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi tarafından verilen 17.12.2019 tarihli karar ile Artı Seyahat'in konkordato mühleti kaldırılmış ve konkordato süreci sonlandırılmıştır. İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi'nin anılan 17.12.2019 tarihli kararı, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 28.02.2020 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 04.03.2020 tarihli ve 10029 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Yukarıda anlatılan Artı Seyahat'in konkordato süreci dışında son 5 yılda, Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketler iflas etmemiş, kayyuma devredilmemiş ve/veya tasfiye edilmemiştir.

**15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev**

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat: 21 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Memdağ V.D.: 180 044 4117

BOURSE OTO MOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat: 21 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Memdağ V.D.: 180 044 4117

BOE HOLDING A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat: 21 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 410 1113 Faks: 0212 510 43 19  
Atemdağ V.D.: 179 112 3089 00001  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat: 21 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 410 1113 Faks: 0212 510 43 19  
Atemdağ V.D.: 179 112 3089 00001  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu, genel müdür ve mali işler direktörü, insan kaynakları ve idari işler direktörü, pazarlama direktörü, bilgi teknolojileri genel müdürü ve satış ve iş geliştirme direktöründen oluşmaktadır. Şirket'in üst düzey yöneticilere 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 01.01-30.06.2023 döneminde sağladığı fayda ve menfaatler aşağıda belirtilmiştir.

### *Borlease Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar*

TL	2020	2021	2022	01.01-30.06.2023
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	108.231	174.173	258.931	319.567
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	863.619	1.073.259	1.078.844	949.342
<b>TOPLAM</b>	<b>971.850</b>	<b>1.247.432</b>	<b>1.337.781</b>	<b>1.268.909</b>

### *Artı Seyahat Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar*

TL	2020	2021	2022	01.01-30.06.2023
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	--	--	--	--
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	128.757	108.661	1.871.015	1.037.055
<b>TOPLAM</b>	<b>128.757</b>	<b>108.661</b>	<b>1.871.015</b>	<b>1.037.055</b>

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu, genel müdür ve mali işler direktörü, insan kaynakları ve idari işler direktörü, pazarlama direktörü, bilgi teknolojileri genel müdürü ve satış ve iş geliştirme direktöründen oluşmaktadır. Şirket'in üst yönetimi için 30.06.2023 tarihi

İstanbul  
Sicil No: 42527 / 19.03.2009  
Mükellef No: 19.03.3309

**BORLEASE OTOYATIM A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 42527 / 19.03.2009 / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 000 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 42527 / 19.03.2009 / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 28 010 43 19  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

206

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Göçmenler Cad. No: 1  
Büyükdenez Pasajı Kat: 1 / Şişli / İstanbul / T.C.  
Bilgi İşlem Mükellef No: 19.03.4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

itibarıyla 111.286 TL tutarında kıdem tazminatı karşılığı ve 300.006 TL tutarında izin karşılığı ayrılmıştır.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Özgür Cem Hancan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 1 yıl görev süresi kalmıştır.
Müge Çetin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Fehmi Sertdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Murat Timur	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Murat Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Direktörü	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Fulya Geleri	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz
Özlem Tokgöz	Pazarlama Direktörü	Pazarlama Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz
Mesut Sandal	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	2022 yılından itibaren süresiz
Garip Yiğit Aras	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	2018 yılından itibaren süresiz.

### BOA HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ Y.D.: 17/11/2004 Tic.Sic.No: 1702965  
Vergi Sic. No: 017112308900001

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. G. Tic. Sic. No: N: 272  
(Etiler Pasajı) Kat: 11 Kat: 11 T.  
Buğdaylıca Mah. Kat: 9 Kat: 9 No: 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur."

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre, "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

*Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."*

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dâhil olduğu grup SPK tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlanmış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 14.02.2023 tarihli ve 2023/006 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞI  
Mecidiyeköy Cad. 21 F/10. Kat  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
E-posta: info@spk.gov.tr  
www.spk.gov.tr  
875 003 3309

**BOLLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 16 Kat: 3 / 16-20 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 81 77

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 10 / 28 Umranıye / İstanbul  
Tel: 216 210 04 33 / 216 510 43 13  
Alemdağ V.D.: 12 10 89 Tic. Sic. No: 170 20 8  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Kat: 1 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090 Mersis No: 0179112308900001



**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



### Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştir ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

### Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi ([www.borlease.com.tr](http://www.borlease.com.tr)), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

### Kar Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE SERMAYELER PİYASASI  
Maddesi: 3571/2007  
No: 42527  
Yatırım Menkul Değerleri Kurumu  
Tic. Sic. No: 271903/0309

**BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 5/1043 13 F. 2. / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

**EDR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 5/1043 13 F. 2. / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tel: 0212 510 43 13 F. 2. / 0212 510 43 19  
Alemdağ Y.D.: 179 171 3029 Tic. Sic. No: 170724-5  
Tic. Sic. No: 0179112308900001 209



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Akmerkez Kat: 22  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271903/0309  
Tic. Sic. No: 271903/0309

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

'TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

#### **Bağış ve Yardım Politikası**

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi çerçevesinde "Şirket, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, kendi işletme amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağış yapabilir.

Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulur."

Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Şirket tarafından yukarıdaki Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur. Bağış ve yardımlar konusunda SPK'nın örtülü kazanç aktarımı yasağına ilişkin düzenlemeleri ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkeleri başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

TÜRK İŞSİZ KALKINMA BAKANLIĞI  
MERSİS No: 423271 / WWS / KOBİ / 00017  
E-Posta: info@kalkin.gov.tr  
Yan Mektupları V.D. : 9 003 3009

**BURIEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Özyürek Cad.  
2. Blok No: 4/11 Kapı No: 20 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**FOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Özyürek Cad.  
2. Blok No: 4/11 Kapı No: 20 Umranıye / İstanbul  
Tel: 0 212 308 11 11 Fax: 0 212 308 13 19  
Alemdağ V.D.: 112 308 11 11 Tic Sic No: 220821 / S  
Mersis No: 0179112308210001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Geni Kapak No: 22  
Kuşçusaray - Pasajı - Paçacıbaşı / İSTANBUL  
Blok Muhtelif / Telefon: 0 212 8 010 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0179112308210001

06 Ekim 2023



payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için dönem sonu personel sayıları, Şirket için aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Faaliyet Yeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İstanbul	179	237	315	369

### Borlease

Faaliyet Yeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İstanbul	48	47	55	58
Kayseri	0	8	9	11
Toplam	48	55	64	69

Borlease'de 30.06.2023 itibarıyla 69 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %40'ı kadın %60'ı erkektir. Çalışanların %39'u Lisans ve Lisansüstü, %25'i Ön Lisans, %36'sı oranında ise lise ve ilköğretim mezundur. Çalışanların %56'sı 0-3 yıl, %23'ü 4-5 yıl, %21'i 5 yıl üstü kıdeme yılına sahiptir.

### Artı Seyahat

Faaliyet Yeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İstanbul	44	86	126	140
Adana	8	9	10	10
Ankara	10	11	18	17
Antalya	7	13	14	15
Bursa	-	-	8	9
Gaziantep	3	7	8	7
İzmir	44	29	34	43
Muğla	9	16	20	31
Trabzon	6	11	13	13
Konya	-	-	-	7
Samsun	-	-	-	8
Toplam	131	182	251	300

Artı Seyahat'te 30.06.2023 itibarıyla 300 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %14'ü kadın %86'sı erkektir. Çalışanların %45'i lisans ve lisansüstü, %21'i ön lisans, %34'ü ise lise ve ilköğretim mezundur. Çalışanların %84'ü 0-3 yıl, %6,5'i 4-5 yıl, %9,5'i 5 yıl üstü kıdeme yılına sahiptir.

TÜRKİYE  
KALKINMA BAKANLIĞI  
KARAR NO: 2019/11  
TARİHİ: 12.05.2019  
SAYISI: 11123089  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
MÜHÜR NO: 170726-5  
SARAY MAHALLESİ  
ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD. NO: 27  
İSTANBUL  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
MÜHÜR NO: 170726-5  
SARAY MAHALLESİ  
ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD. NO: 27  
İSTANBUL

### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. No: 27 Umranıye İstanbul  
2. Blok No: 44 Kat: No: 27 Umranıye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Vergi No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. No: 27 Umranıye / İSTANBUL  
2. Blok No: 44 Kat: No: 27 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 112 3089

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göçmen Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 / Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mülkiyetler V.D. No: 991194



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

### 18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo A. İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi									
Ortağın		Sermaye Payı				Oy Hakkı			
Unvanı	Pay Grubu	10.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		10.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Bor Holding	A	35.125.000	25	35.125.000	25	175.625.000	62,5	175.625.000	62,5
Bor Holding	B	105.375.000	75	105.375.000	75	105.375.000	37,5	105.375.000	37,5
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>140.500.000</b>	<b>100</b>	<b>140.500.000</b>	<b>100</b>	<b>281.000.000</b>	<b>100</b>	<b>281.000.000</b>	<b>100</b>

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Bor Holding'in ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

TÜRKİYE SİGORTA VE MENKUL DEĞERLER BAKANLIĞI  
Mevzuat No: 45327 / 11.11.2007  
Yatırım Menkul Değerler V.D.: 81.000.33029

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: No 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 281103 Fa. Sic. No: 0216 510 3319  
Alemdağ V.D.: 180 044 9317 Tic. Sic. No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 0177112308900001

### BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: No 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 9317

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. G. Necati Sk. No: 22A  
Etiler Pasajı Kat: 11 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27999 / V.D. No: 1804594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023



Bor Holding, 35.125.000 adet A Grubu pay ile 105.375.000 adet B Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Bor Holding, genel kurul toplantılarında her bir A Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir B Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 29.09.2022 tarih ve 54/1411 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 700.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) TL değerinde 140.500.000 adet paya ayrılmış 140.500.000 TL olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 (beş) en fazla 11 (on bir) kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Bor Holding	1,00	35.125.000	%25
B	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Bor Holding	1,00	105.375.000	%75
			<b>Toplam</b>	<b>140.500.000</b>	<b>100</b>

İstanbul Şişli Mah. No: 42927 / www.kocakart.com.tr  
Muhürler: V.D. 8 / 003 3039

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 511 43 10 Fax: 0216 510 43 19  
İletişim V.D.: 190 044 1117 Tic. Sic. No: 170226-5  
Mersis No: 0179112308900001

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
İletişim V.D.: 190 044 1117

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Sancak Sitesi Kat: 22  
(Etiler) Paş. Kat: 1 / Şişli / İ.T.  
Bilgi Muhürler: V.D. 8 / 04594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.





üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. İlgili komiteler halihazırda kurulmuş olup, komitelerin çalışma esasları ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum amacıyla halihazırda yürürlüğe konmuş politikalar hakkında bilgilere işbu İzahname'nin 17. bölümünde yer verilmiştir.

- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 17. maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi ve bağımsız denetçi hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

#### 19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 19.6. Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Sermayede ki veya toplam oy içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortak bulunmamaktadır. Sermayede ki veya toplam oy içindeki dolaylı payları %5 ve fazlası olan gerçek kişiler Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

#### 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

##### 20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in ilişkili tarafları ve açıklamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Tarafın Adı Soyadı / Ticari Unvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Bor Holding A.Ş.	Şirket'in %100 pay sahibidir.
Özgür Cem Hancan	Bor Holding'in doğrudan ve Şirket'in dolaylı olarak %95 pay sahibidir
Müge Çetin	Bor Holding'in doğrudan ve Şirket'in dolaylı olarak %5 pay sahibidir
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Ticaret Ltd. Şti.	Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Magdeburger Sigorta A.Ş.	Bor Holding'in %96 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş.	Müge Çetin %100 pay sahibidir.
Metrobor Sigorta Acenteği A.Ş.	2022 yılına kadar Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	Müge Çetin %100 pay sahibidir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.  
KAPALIK BİLGİLERİ  
SİCİSİ / KAPALIK BİLGİLERİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.  
KAPALIK BİLGİLERİ

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.  
2 Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
Alındığı V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.  
2 Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27123089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Alındığı V.D.: 12 3089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Mecidiyeköy No: 0179112308900001 217

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşıbaşı Cad. No: 16  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mah. Kat: No: 0 0 4594



06 Ekim 2023

İlişkili Tarafın Adı Soyadı / Ticari Unvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	2020 yılına kadar Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Urban Araç Kiralama A.Ş.	2020 yılına kadar Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Zafer Uçar	Magdeburger'in doğrudan %4 pay sahibidir.

#### İlişkili taraflara satışlar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara yaptığı satışlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Ticaret Ltd. Şti.	--	--	--	--
Bor Holding A.Ş.	255.839	216.826	270.438.639	26.602.896
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş.	--	15.000	--	--
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	3.400.732	1.267.409	3.846.016	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	39.842	35.541	--	108.060
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	--	1.272	--	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	951.401	--	--	--
Urban Araç Kiralama A.Ş.	5.203.500	--	--	--
Özgül Cem Hancan	--	--	34.932	--
Müge Çetin	--	--	52.760	--
Zafer Uçar	1.353.900	2.210.425	1.353.900	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	1.479.653	3.417.805
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	414	2.000
<b>Toplam</b>	<b>11.741.955</b>	<b>3.746.473</b>	<b>277.206.314</b>	<b>30.130.761</b>

İlişkili taraflara satışların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara satışlar	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
Araç kiralama satışı	6.021.084	363.915	1.970.145	3.589.604
Finansal yatırım satışı	--	--	241.150.000	--
Sigorta komisyon geliri	3.229.599	1.085.684	3.355.523	--
Faiz gelirleri	1.890.641	2.210.425	30.725.524	26.541.157
Diğer	600.631	86.449	5.122	--
<b>Toplam</b>	<b>11.741.955</b>	<b>3.746.473</b>	<b>277.206.314</b>	<b>30.130.761</b>

İlişkili Tarafın Adı Soyadı / Ticari Unvanı  
Popycar Araç Kiralama A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Bülükdeniz Cad.  
2 Blok No: 4/C Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL  
Mühür No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Bülükdeniz Cad.  
2 Blok No: 4/C Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL  
Mühür No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Bülükdeniz Cad.  
2 Blok No: 4/C Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 411 33 00 Faks: 0212 510 43 19  
Alemdag V.D.: 79 112 069 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sıhhiye Mah. Ortaköy Sok. No: 2  
Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273113 Mersis No: 010 4594



06 Ekim 2023

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sıhhiye Mah. Ortaköy Sok. No: 2  
Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273113 Mersis No: 010 4594

İlişkili taraflardan Bor Holding'e 01.01.2022-31.12.2022 döneminde yapılan satışların 240.000.000 TL'lik kısmını Şirket'in Magdeburger'de sahip olduğu hisselerin Bor Holding'e satışı teşkil etmektedir.

#### İlişkili taraflardan alımlar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflardan yaptığı alımlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alımlar	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Tic.Ltd. Şti.	--	--	--	--
Bor Holding A.Ş.	2.117.976	6.580.022	15.584.879	12.752.652
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	466.549	951.759	7.466	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	655.902	2.598.903	433.367	157.272
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	--	--	10.000	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	213.952	--	--	--
Urban Araç Kiralama A.Ş.	1.389.056	--	--	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	2.820.624	161.462
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	--	9.571
<b>Toplam</b>	<b>4.843.435</b>	<b>10.130.684</b>	<b>18.856.336</b>	<b>13.080.957</b>

İlişkili taraflardan alımların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan alımlar	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
Araç kiralama alımı	1.124.936	--	--	157.272
Bilgi işlem hizmet alımı	704.459	3.026.649	676.984	--
Maddi duran varlık alımı	648.455	44.295	136.882	--
Sigorta aracılık hizmet alımı	466.549	946.139	2.374.370	--
Personel gideri yansıtması	617.658	3.860.522	9.226.056	10.728.260
Yönetim danışmanlık gideri	--	459.605	6.294.498	2.024.393
Diğer	1.281.378	1.793.474	147.546	171.032
<b>Toplam</b>	<b>4.843.435</b>	<b>10.130.684</b>	<b>18.856.336</b>	<b>13.080.957</b>

#### İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve diğer alacakları aşağıdaki gibidir.

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Üsküdar Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Umranlıe İstanbul  
Tel: 0216 504 43 13 Fax: 0216 504 43 19  
Alemdağ V.D.: 271 12 000 Tic.Sic.No: 271120  
Mersis No: 0179112308900001

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıy Mah. Üsküdar Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Umranlıe İstanbul  
Tel: 0216 504 43 13 Fax: 0216 504 43 19  
Mersis No: 0179112308900001

**BOR HİTASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Üsküdar Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Umranlıe / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Ara. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	--	142.641	152.196	307.452
Bor Holding A.Ş.	--	--	--	--
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Tic. A.Ş.	7.252	42.472	442	1.642
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	10.173.764	1.101.147	3.272.976	164.870
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	1.563.757	1.282.520	4.075.541	5.714.772
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	41.482	2.849.811	--	--
Urban Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	3.729
Özgür Cem Hancan	50.900	--	--	--
Müge Çetin	7.315	519	519	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	863.263	4.670.328
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	489	--
<b>Toplam</b>	<b>11.844.470</b>	<b>5.419.110</b>	<b>8.365.426</b>	<b>10.862.793</b>

30.06.2023 itibarıyla Bor Holding'den olan 399.802.542 TL tutarlı alacağın büyük bir bölümü Şirket'in Magdeburger'de sahip olduğu hisselerin satışından kaynaklanmıştır

Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Ara. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	118.827	--	--	--
Bor Holding A.Ş.	19.675.939	19.004.956	330.562.610	399.802.542
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	4.538	--	--	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	321.371	--	--	--
Özgür Cem Hancan	--	--	3.198.888	4.250.215
Müge Çetin	--	--	902.485	--
Zafer Uçar	15.083.991	12.594.416	13.948.316	7.192.018
<b>Toplam</b>	<b>35.204.666</b>	<b>31.599.372</b>	<b>348.612.299</b>	<b>411.244.775</b>

31.12.2020 ve 31.12.2021 yıllarında Bor Holding'den olan alacaklar finansal duran varlık satışlarından kaynaklanmış olup, 31.12.2022 itibarıyla kapanmıştır.

Magdeburger'in hissedarı olan Zafer Uçar'dan olan alacaklar ise finansal duran varlık alımları sırasında Zafer Uçar adına yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır. Şirket ile Zafer Uçar arasında 22.05.2023 tarihinde akdedilen Protokol tahtında Zafer Uçar, Şirket'e olan borç bakiyesinin ödeme tarihine kadar işleyecek bütün faizleri de içerecek şekilde 2023 yıl sonuna kadar tamamen ödeyeceğini taahhüt etmiştir. Zafer Uçar bakiyesi için Bor Holding A.Ş. tarafından 27.06.2023 tarihinde toplamda yapılan 7.000.000 TL ödeme ile 30.06.2023 tarihinden 7.192.018 TL'ye ulaşmış ve yine Bor Holding A.Ş. tarafından temmuz ayı içinde Zafer Uçar adına yapılan ödemelerle bakiye kapatılmıştır. Bu doğrultuda, 17.07.2023 tarihi itibarıyla Zafer Uçar'ın Şirket'e olan borç bakiyesinin tamamı ödenmiştir.

#### İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari ve diğer borçları aşağıdaki gibidir.

*(Handwritten signatures and stamps)*

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. A. İnan'ın Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alıncıdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. A. İnan'ın Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 10 41 12 31 / 0212 10 41 31 19  
Alıncıdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-5  
E-Posta No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. T. Mah. G. Cad. No: 4 / 22  
İzmir Parkı / Kat: 1 / Beşiktaş / İST  
Büyük M. S. No: 27 998 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Ticari Borçlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Bor Holding A.Ş.	2.451.051	3.690.683	2.157.497	9.383.152
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	13.088.754	13.059.694	25.586.162	12.983.841
				475.000
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	--	--	450.000	
Urban Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	--
Özgür Cem Hancan	--	--	--	--
Müge Çetin	--	--	--	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	542.360	3.123
				4.853.247
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>15.539.805</b>	<b>16.750.377</b>	<b>28.736.019</b>	<b>27.698.363</b>

Diğer Borçlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Bor Holding A.Ş.	169.856	942.099	--	--
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	5.583.761	427.606	--	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	42.026	555.124	--	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	--
Özgür Cem Hancan	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>5.795.643</b>	<b>1.924.829</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış basılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflar ile yaptığı işlerin net satış hasılatı içindeki payı aşağıdaki şekildedir.

Satışlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
İlişkili Taraflara Satışlar (A)	11.741.955	3.746.473	277.206.314 (*)	242.892.206 (*)	30.130.761
Net Satışlar (B)	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
A/B	1,7%	0,3%	15,0%	31,4%	3,0%

(\*) İlgili tutarların 240 Milyon TL'si Magdeburger Sigorta'nın Bor Holding'e satışından kaynaklanmaktadır.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) TL değerinde 140.500.000 adet paya ayrılmış 140.500.000 TL olup, tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL'dir.

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 43227 / Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 511 1133 / Faks: 0212 510 43 19  
Alemdağ Y.D. 174 114 3089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

### ZİRAAT YATIRIM

MEVKULİ GİRİŞLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 279901 / Mersis No: 0930010 4594

### BORLESE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 43227 / Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D.: 180 044 0117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

**21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

**21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

**21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçları yoktur.

**21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları yoktur.

**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal dönem içinde herhangi bir sermaye artırımı veya sermaye azaltımı yapmamıştır.

Şirket, 31.12.2021 tarihinde sona eren finansal yıl içinde bir sermaye artırımı gerçekleştirmiştir. Şirket sermayesinin 30.000.000 TL'den 140.500.000,00 TL'ye artırılmasına ve artırılan tutarın 97.946.233,80 TL'sinin Vergi Usul Kanunu'nun geçici 31. maddesi kapsamında maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları hesabından, 6.000.000,00 TL'sinin özel fonlar hesabından, 6.187.803,43 TL'sinin geçmiş yıl karlarından ve 365.962,77 TL'sinin nakden karşılmasına ilişkin genel kurul kararı, 31.12.2021 tarihinde tescil edilerek 31.12.2021 tarih ve 10485 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımında yer alan 365.962,77 TL Şirketimizin tek pay sahibi Bor Holding tarafından nakit olarak taahhüt edilmiş ve nakdi sermayenin tamamı tescilden önce ödenmiştir.

Yukarıda açıklanan sermaye artırımı kapsamında yer alan yeniden değerlemeye tabi tutulan 3506 adet taşıtın 1903 adedinin satışını Şirket 19.08.2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiş ve yasal kayıtlarına almıştır. Satışı yapılan 1903 adet taşıta ilişkin Şirketin 53.485.300,07 TL yeniden değer artışı hesapladığı, taşıtların toplam satış bedelinin 636.851.484,87 TL olduğu, Şirketin bu satışlar sonucu elde ettiği gelirin 296.358.937,41 TL olduğu ve söz konusu satış

TÜRKİYE İPTEKİ BANKASI A.Ş.  
Mersis No: 08100000000000000000  
Tic. Sic. No: 274927 / İSTANBUL  
Sakarya Mahallesi V.D.: 08100000000000000000

BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 41 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 41 / Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 41 21 / Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 171 112 3089 Tic. Sic. No: 170724  
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfi Mah. Bozcaada No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Büyükdere Mah. Kat: 1/B Kat: 11/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274927 / Mersis No: 08100000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2022

gelirinin bu taşıtlar için hesaplanan yeniden değer artış fonunun üzerinde olduğu KPMG tarafından hazırlanan 22.08.2022 tarihli "Yeminli Mali Müşavirlik Yeniden Değerlemeye Tabi Tutulan Taşıtların Satışına İlişkin Özel Amaçlı Raporu" ile tespit edilmiştir.

Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla, 31.12.2021 tarihinde tescil edilen 27.12.2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu'nun 53.485.300,07 TL tutarındaki kısmının realize olması sebebi ile ödenmiş sermaye hesaplarında tutulmaya devam edilmesine, satışa konu edilerek realize olmamış olan 45.000.000,00 TL'lik kısmının Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu hesabına geri çekilerek sermayenin 45.000.000,00 TL azaltılmasına ve eşzamanlı olarak 45.000.000,00 TL sermaye artışı yapılmasına, arttırılan 45.000.000,00 TL'nin nakden karşılanmak suretiyle sermayeye eklenmesine karar verilmiştir. Şirketin sermaye tutarında değişiklik olmaması amacı ile 18.08.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında eşzamanlı sermaye azaltımı ve artırımı gerçekleştirmiş olup, anılan bu karar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 22.08.2022 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 25.08.2022 tarihli 10647 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Arttırılan sermayenin tamamı Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding tarafından nakit olarak taahhüt edilmiş olup, nakdi sermayenin tamamı tescilden önce ödenmiştir.

Öte yandan, 10.01.2023 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 700.000.000 adet paya bölünmüştür.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

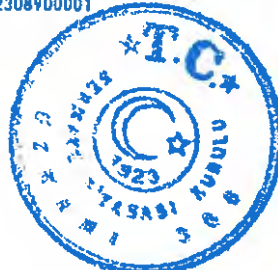
**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, TTK hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilecek

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Anıtan Bulvarı Kad. No: 20  
2.Blok No: 1 İç Kapı No: 2 Umranıye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Anıtan Bulvarı Kad. No: 20  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 514 41 32 0216 510 43 19  
Alımdağ Vadi - 17 112 3089 Tic.Sic.No: 170726 223  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Geniş Çiftlik Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 9 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Şubesi: Büyükdere Caddesi No: 99 Kat: 9 Beşiktaş/İST.  
Mükellef No: 27 998 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

en az 5 (beş) en çok 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı olup, B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim kurulu, 2022-2026 yılları arasında, SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve Şirketi ilzama yetkili kişinin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2. maddesi uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim kurulu, yukarıda belirtilen temsilciler dışında, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın

TÜRK İŞ BANKASI  
A.Ş. KURUMSAL BANKACILIK  
Mevzuatı: SSK 21 Etilim  
No: 42527 / www.tisbank.com.tr  
SÖZ MÜHÜRLEME V.D. NO: 3339

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Ür. Adnan Uygüdeniz Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Mevzuat V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.  
Saray Mah. Ür. Adnan Uygüdeniz Cad.  
2.Blok No: 4/2 Kat: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 17 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 170 711 0069 Tic.Sic.No: 170726-5  
Tic.Sic.No: 0179112308900001 224

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Pasajı Kat: 1 Etilim / İST  
Mevzuat V.D. NO: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023



371/7. maddesi uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcıları atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

#### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca, Şirket'in, temel amacı yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun süreli kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetimi hizmetleri sağlamaktır.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, TTK'nın 367. maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 374. maddesinde düzenlenen görev ve yetkileri ile 375. maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

TTK'nın 392. maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK 392. maddeden doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

#### 21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan

TÜRK İŞ BANKASI KURUMU BANKASI A.Ş.  
Masraf Hesabı No: 45927 / Ziraat.com.tr  
Tic. Sic. No: 270907 / Ziraat.com.tr  
Yatırım Menkul Değerler Yat. Yat. Yat. Yat.  
0719 300 3309

BOY LEASE OTO MOTİVA A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 1117

BOY HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19  
Atemdağ V.D.: 180 044 1117 Tic. Sic. No: 170726-5  
Sersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 1117

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 (beş) oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 (bir) oy hakkı verir.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a. **Davet Şekli:** Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPK'nın 29/1 hükmü saklıdır.

b. **Toplantı zamanı:** Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket iş ve işlemlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c. **Oy Hakkı:** Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 (beş) oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 (bir) oy hakkı verir. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya senetleri Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

d. **Müzakerelerin Yapılması ve Nisaplar:** Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantılarında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORLEA VE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 E Kat: 11 Ümraniye / İSTANBUL  
Açılış V.D.: 180 044 0117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 1 Kat: No: 2 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19  
Açılış V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 1707226  
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Ziraat Sık. Kat: 2  
Nispetiye Pasajı Kat: 1 Hisarüstü  
Büyükdenez Cad. No: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile sair düzenlemelerine tabidir.

e. **Toplantı Yeri:** Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek Şirket'in merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yerinde toplanır.

f. **Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:** Şirketin genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g. **Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi:** Genel kurul toplantısının işleyiş şekli bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

h. **Bakanlık Temsilcisi:** Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetini sağlayan, yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı veren A Grubu payların devri, Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenen bağlam hükümlerine tabidir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Bu doğrultuda, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hüküm bulunmamaktadır.

#### 21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması

TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Menkul Değerler Genel Müdürlüğü  
Sicil No: 42527 / Mersis: 08100000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler V.D.: 01 030 22399

BOR LASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Üyükteniz Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 26 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Üyükteniz Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 26 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 514 43 13 Fax: 0216 514 43 19  
Alemdağ V.D.: 179 132 3089 Tic.Sic.No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Döğücü Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mük. İl. No: 10 4594



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

### Araç Kiralama Sözleşmeleri

#### *Borlease'in Akdettiği Uzun Dönem Araç Kiralama Sözleşmeleri*

Şirket olağan faaliyetleri kapsamında uzun dönem operasyonel araç kiralamakta olup, bu doğrultuda çeşitli müşterileri ile araç kira sözleşmesi akdetmektedir. Bu sözleşmelerin birçoğu Şirket tarafından hazırlanan matbu sözleşmeler olup, benzer hükümler içermektedir.

Anılan sözleşmeler tahtında Şirket tarafından ilgili sözleşmelerde belirlenen sayı ve modelde araç yine ilgili sözleşmeler tahtında belirlenen ücret karşılığı belirli süreler ile müşterilere kiralanmaktadır. Sözleşmeler süresince ÖTV, KDV, diğer ilgili vergi, resim, harç vb. Şirket tarafından ödenmesi gerekli bedellerde meydana gelebilecek değişiklikler sözleşmede belirlenen ücretlere yansıtılabilecektir.

Araçların geç teslim edilmesi halinde Şirket ilgili sözleşme tarafına cezai şart ödemekle veya ücretsiz olarak ikame araç sağlamakla yükümlü kalabilecektir. İlave, sözleşmeler tahtında belirlenen kira bedelleri sözleşme tarafı ilgili kiralayana tarafından Şirket'e aylık olarak ödenecek olup, kira süresinin sona ermesi üzerine teslim edilen araçların sözleşmede belirlenen toplam kilometreyi aşmış olması durumunda Şirket ilave kira ücreti talep edebilecektir. Sözleşmelerin bazılarında, araçların periyodik bakım ve onarım hizmeti, kasko poliçe primleri, zorunlu trafik sigorta poliçe primleri, küçük hasarların onarım ve tamiri hizmeti ve ikame araç tedarik hizmeti kira bedeline dahil edilmiştir, ancak trafik cezalarından kiralayana sorumlu olacak olup, kiraya veren sıfatıyla Şirket'in trafik cezası ödemesi durumunda ödenen tutarların Şirket tarafından derhal ilgili kiralayana fatura edileceği düzenlenmiştir. Ayrıca sözleşmede kararlaştırılmış olması durumunda ihtiyari mali mesuliyet sigortası primleri de sözleşmede belirlenen sorumluluk oranları dahilinde Şirket tarafından ödenecektir.

Kiralanana araçların kira süresi öncesinde iade edilmek istenmesi halinde ise ilgili kiralayana Şirket'e sözleşmelerde belirlenen oranlarda erken iade bedeli ödeyecektir. İlgili kiralayana araçları sözleşmede belirlenen tarihte iade etmemesi durumunda ise Şirket sözleşmede belirlenen oranda cezai şart talep etme hakkına sahip olacaktır. Sözleşmelerde, Şirket'in alacakları için herhangi bir teminat kararlaştırılmamaktadır. Ayrıca, bazı sözleşmelerde Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi ihtimali bakımından genel ceza şartı öngörülmektedir.

#### *Artı Seyahat'in Akdettiği Kısa Dönem Araç Kiralama Sözleşmeleri*

Artı Seyahat olağan faaliyetleri kapsamında günde pek çok bireysel ve kurumsal müşteri ile kısa dönem araç kiralama sözleşmesi akdetmekte olup, bu sözleşmeler önceden Artı Seyahat tarafından hazırlanarak müşteriler ile müzakere edilmeksizin akdedilmektedir. Bu kapsamda bu sözleşmelerin hükümleri, ilgili mevzuat tahtında haksız şart ve/veya genel işlem şartı olarak nitelendirilebilecektir. Bu sebeple, herhangi bir tüketici uyuşmazlığında, akdedilen standart

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: İçişleri No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 07 45 11 3 10 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 120726-5228  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Geniş Boyutlu Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Mük. Sic. No: 27 010 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

sözleşmelerin bazı hükümlerinin geçersiz sayılması ve/veya tüketici lehine yorumlanması ihtimali bulunmaktadır.

Anılan sözleşmeler uyarınca, kiralayacak kişilerin belli segment araçlar için ehliyet süresi ve yaş gibi farklılaşan kriterleri karşılıyor olması gerekmektedir. Kiralayanların ek ücret ödeyerek ilave sürücü kaydettirmemeleri halinde araçları bizzat kendileri kullanmaları gerekmekte olup, yine kira bedelinin kiralayana ait şahsi kredi kartı ile ödenmesi gerekmektedir.

Sözleşme kapsamında bir kaza veya hasar anında, kiraya verilen araca dair Artı Seyahat'in uğradığı tüm zararlardan kiracı sorumludur. Ancak kiracının bu sorumluluğunu satın aldığı bu teminatlar dahilinde kısmen veya tamamen ortadan kaldırması mümkündür. Sözleşmede kiracı tarafından ödenmesi öngörülen hizmet bedellerinin toplanması sonucunda oluşan toplam kira bedelinin 2 katı bir kiralama bedeli, her halükârda 2.000 TL'den az olmamak kaydıyla, depozito olarak kiracıdan tahsil edilmektedir.

Sözleşmelerde Artı Seyahat tarafından, kiralanan araçlarda oluşabilecek hasarların ve alacaklarının teminatı olarak, kiralanan aracın segment ve süresine göre değişen tutarlarda, kiracının kredi kartından bu bedel tahsil edilmektedir. İlave teminatlar için bloke revizyon koyulması mümkündür. Sözleşme gereğince Artı Seyahat, ilgili depozitoyu nakit, çek, senet veya teminat mektubu olarak da alabilecektir.

Artı Seyahat aynı zamanda kurumsal müşteriler ile de çeşitli kısa dönem kira sözleşmeleri akdetmekte olup, kurumsal müşteriler ile akdedilen bu sözleşmelerdeki kira süreleri bireysel müşteriler ile akdedilenlere göre daha uzun süreli olup ancak her şekilde 12 ayı geçmemektedir. Ancak anılan sözleşmeler uyarınca sözleşme süresinin bitiminden önce taraflar sözleşmenin en fazla 5 kez olmak şartıyla 1'er yıl süre ile uzatılmasını kararlaştırabilmektedir. Bu sözleşmeler uyarınca kiralanan araçların sigortaları Artı Seyahat tarafından yapılmakta ve teminatların limitinin aşılması durumunda kiracılar aşılabilir tutarlardan sorumlu olmaktadır. Aynı şekilde, kira süresi içerisinde araçta meydana gelen hasarlardan ve otoyol ücretlerinden de kiracı sorumlu olacaktır.

#### **Tedarik Amaçlı Araç Kira Sözleşmeleri**

Artı Seyahat olağan faaliyetleri kapsamında kiralama amacıyla sahip olduğu filosunun bir bölümünü başka firmalardan kiralarak kullanmaktadır. Bu doğrultuda, çeşitli firmalar ile üzere araç kira sözleşmeleri akdetmekte olup, ilgili kiralama süresi boyunca kiralanan araçlar Artı Seyahat tarafından üçüncü kişilere tekrar kiralanmaktadır. Anılan sözleşmelerde, kiralama süresi boyunca araçların karışacağı kaza, hasar vb. durumlardan Artı Seyahat'in sorumlu olacağı kararlaştırılmıştır.

Anılan sözleşmeler tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

#### **Yetkili Servis Sözleşmeleri**

Artı Seyahat filosundaki araçların periyodik bakım ve onarımları ile tamirlerine ilişkin olarak, ilgili servis firmaları ile muhtelif zamanlarda birden fazla sözleşme akdedilmiş olup, anılan firmalar Artı Seyahat filosundaki araç markasına göre ilgili araç markasının üretici ve distribütör firmalarının izin verdiği yedek parçaları ile yalnızca sözleşmede belirtilen araç markası için servis hizmeti vermektedir.

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
Yabancı Yatırımlar Genel Müdürlüğü  
No: 42827 / WWW.ISKONTRAF  
Tic. Sic. No: 27110 / M. 3309

**BORLEASE OTOMOTIV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / No: 24 / Umraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 8117

**BİR HOLDİNG A.Ş.**  
Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / No: 28 / Umraniye / İstanbul  
Tel: 0212 555 4015 / Fax: 0212 510 4319  
Atemdağ V.D.: 179 112 3089 / Tic.Sic.No: 170726-5  
Sersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İvrik Mah. Caddesi No: 22  
Kat: 1 / Paşa Köyü / Beşiktaş / İstanbul  
Blok Müdürlüğü / Telefon: 0 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER**



6 Ekim 2023

Servis sözleşmeleri uyarınca, Artı Seyahat tarafından verilen hizmet karşılığı ilgili firmalara saatlik ücret ödenmektedir. Kullanılan araç parçaları vb. ürünler ise ilgili firma tarafından perakende satış fiyatı üzerinden sözleşmelerde gösterilen oranda indirim yapılarak Artı Seyahat'e fatura edilmektedir.

### Artı Seyahat Franchise Sözleşmesi ve Bayilik Sözleşmeleri

Artı Seyahat ile Sixt GmbH arasında 01.01.2018 tarihinde imzalanan ve 28.01.2022 tarihinde süresi 5 yıl süreyle 21.12.2027'e kadar uzatılan Franchise Sözleşmesi hükümleri uyarınca, Artı Seyahat "Sixt" ve "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye'deki kullanım haklarının tamamına sahip olup, Sixt GmbH'nin Türkiye franchise alanıdır (*franchisee*). Franchise Sözleşmesi ile genel anlamda Artı Seyahat'in Türkiye'de Sixt GmbH'nin know-how'u uyarınca faaliyetlerini ne şekilde ve ne kapsamda geliştireceği, mağaza ve işyerlerinin tasarımı ve renk bileşenleri, teçhizat yerleşimi, muhasebe ve iş uygulamaları ile politikaları, bilgi teknolojileri sistemlerinin kullanımı gibi çeşitli hususları düzenlemektedir. Anılan Franchise Sözleşmesi uyarınca Artı Seyahat Sixt GmbH'nin araç kiralama, Sixt GmbH'nin Türkiye dışındaki diğer franchise alanları aracılığıyla yurtdışı araç kiralama, şoförlü araç kiralama ve çeşitli koşulların yerine getirilmesi şartı ile finansal kiralama faaliyetlerini yerine getirmeye yetkilidir.

Franchise Sözleşmesi uyarınca Artı Seyahat'in sermayesinin veya oy haklarının çoğunluğuna sahip pay sahiplerinde değişiklik olması durumu Sixt GmbH'nin yazılı ön onayına tabidir. Şirket'in paylarının halka arzı sonucu Artı Seyahat'in sermayesinin veya oy haklarının çoğunluğunda herhangi bir değişiklik olmayacaktır; bu nedenle Sixt GmbH'den Şirket'in paylarının halka arzına istinaden yazılı ön onay alınmasına gerek bulunmamaktadır. Ancak, Şirket 05.04.2023 tarihinde paylarının halka arz edileceğini ve bu nedenle Artı Seyahat'in pay sahipliği yapısında kontrol değişikliği yaratmayacak şekilde dolaylı bir değişiklik olacağını bildirmiş, bu bildirim üzerine Sixt GmbH 06.04.2023 tarihinde, yazılı onayını yetkilileri tarafından Şirket'e iletmıştır.

Yine anılan Franchise Sözleşmesi uyarınca Artı Seyahat "Sixt" ve "Sixt rent a car" markaları altında sayılan faaliyetleri ya kendi şubeleri ile ya da akdettiği bayilik sözleşmeleri ile bayileri aracılığıyla gerçekleştirebilmektedir. Bu doğrultuda, Artı Seyahat tarafından muhtelif üçüncü kişiler ile bayilik sözleşmeleri de akdetmektedir. Anılan bayilik sözleşmeleri Artı Seyahat tarafından hazırlanan matbu sözleşmeler olup, sözleşmelerin hükümleri arasında büyük oranda benzerlik söz konusudur. Akdedilen bayilik sözleşmeleri uyarınca, bayiler "Sixt Rent a Car" markasını, ticaret unvanını, mağaza işaretleri, işyerlerinin tasarımı ve renk bileşenlerini, teçhizat yerleşimi, teçhizat ve faaliyetleri kontrol yöntemleri, muhasebe ve iş uygulamaları ile politikaları, know-how ve fikri ve sınai mülkiyet haklarının söz konusu işyeri ve ulaşım araçlarında kullanılmasının koşulları düzenlenmektedir. Anılan sözleşmeler 3 yıl süre ile akdedilmiş olup, taraflardan herhangi birinin sözleşmeyi fesih talebini iletmemesi halinde kendiliğinden 1 yıl süre ile uzamaktadır. Sözleşmeler tahtında ilgili bayiler, operasyon işleyişi ve fikri ve sınai mülkiyet hakkı kullanımına ilişkin yükümlülüklerine ilaveten, sözleşmelerde kendilerine tahsis edilen bölgeler haricinde "Sixt Rent a Car" markası ile başka bir bölgede faaliyet gösteremeyecek, bildirdikleri işyerlerini Artı Seyahat'in ön izni olmadan taşıyamayacak, seyahat acenteliği hariç araç kiralama faaliyetinden başka bir faaliyette bulunmayacaktır. İlaveten, anılan sözleşmeler tahtında bayiler, yıllık cirolarının sözleşmede belirlenen oranı kadar Artı Seyahat'e komisyon bedeli olarak ödeyecek olup, komisyon bedelinin sözleşmelerde kendilerine öngörülen yıllık asgari ciro hedeflerinin yine sözleşmelerde öngörülen orandan az oluşması durumunda, Artı Seyahat'e aradaki farkı da

TÜRKİYE MENKUL DEĞERLER A.Ş. (T.C. Sermaye Piyasası Kurumu) Yatırım Menkul Değerler Departmanı  
Mersis: 0810000100000000000000000000000000  
1 No: 42327 / Şişli Ofisi  
Elektronik Mükellefler V.D. No: 33383309

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Bank No: 4100000000000000000000000000000000 / İSTANBUL  
Mükellefler V.D.: 180 044 8117

**BDP HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No 28 Umranıye İstanbul  
Tel: 0212 510 41 19 / 216 510 41 19  
Alemdağ Y.D. No: 1123349 Tic Sic. No: 170726  
Sermaye No: 017911230890001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. No: 1 Mah. : enok No: 2  
Pasağı, Nispetiye / İST.  
B. No: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

komisyon bedeline ilaveten ödemekle yükümlü olacaklardır. Ayrıca bayiler sözleşmelerde belirlenen asgari ciro hedeflerinin belli bir oranı üzerinden Artı Seyahat'e teminat vermek zorundadır.

### Reklam Sözleşmeleri

"Sixt Rent a Car" markasının tanıtımı amacıyla, Artı Seyahat ile Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği arasında 27.07.2020 tarihli Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'ne Galatasaray Spor Kulübü Derneğinin taraf olarak eklenmesi ve sözleşmenin süresi ile birtakım sözleşme maddelerinin revize edilmesi amacıyla, 17.09.2021 tarihinde bir ek protokol akdedilmiş olup, Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi uyarınca, Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nin geçerlilik süresi boyunca, Galatasaray Sportif, Artı Seyahat'e saha, skorboard, kol bandı gibi sözleşmede belirlenen muhtelif yerlerde Artı Seyahat'in marka ve logosunun kullanımı ile reklam hakkı ve Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nde belirlenen sayıda takım oyuncusu ile Artı Seyahat'in reklamı için halka ilişkiler etkinlikleri düzenlenmesi hakkı gibi çeşitli haklar tanınmaktadır. Bunun karşılığında, Artı Seyahat de Galatasaray Sportif ile Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne sözleşmede kararlaştırılan kira bedeline istinaden, Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nde kararlaştırılan sponsorluk bedellerinden, vadeler halinde ödenmesi kararlaştırılan bedelleri ilgili vade tarihinde nakden ve defaten ödeyecek, kalan bölüm için ise 2022/2023 sezonu sona erene kadar taraflar arasında mutabık kalınan araçları kiralayacaktır. Araçların kiralama süresi araçların teslim tarihinden itibaren başlayacak olup Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nin süresi sonunda sona erecektir. Kiralanan araçların yalnızca Galatasaray Sportif tarafından gerçekleştirilen ticari faaliyet amacı doğrultusunda, mevzuata uygun, dikkatli ve doğru şekilde kullanılacağı Galatasaray Sportif tarafından taahhüt edilmiştir. Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi uyarınca kiralanan araçların işletici sıfatının Galatasaray Sportif'e ait olduğu belirlenmiştir.

Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nin süresine ilişkin hükümler uyarınca, taraflar Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nde belirlenen tarihe kadar bir araya gelerek ilerideki futbol sezonları için sözleşmenin devam edip etmeyeceği hususunda ortak ve yazılı bir karar alacaklardır, taraflar arasında bir mutabakat sağlanamaması halinde sözleşme 2022/2023 futbol sezonunun son resmi müsabakasının bitiminde kendiliğinden sona erecektir. Bunun haricinde, Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nin sona ermesine ilişkin olarak sözleşmeye aykırılık ve fesih teşkil eden genel hükümler de düzenlenmiştir.

Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nde araçların, sözleşmenin süresinin sona erdiği tarihten veya fesih tarihinden itibaren en geç 3 iş günü sonra Galatasaray Sportif tarafından Artı Seyahat'e iade edileceği düzenlenmiştir. Galatasaray Sportif ile Galatasaray Spor Kulübü ve Artı Seyahat arasında, 2023/2024 futbol sezonu için bir sponsorluk, reklam ve tanıtım sözleşmesi akdedilmiştir.

İlaveten, Artı Seyahat, Galatasaray Sportif, Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve Nesine arasında Sponsorluk ve Reklam Sözleşmesi Ek Protokolü'nün kısmen devrine ilişkin protokol imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Anılan protokol doğrultusunda, Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi hükümleri uyarınca Artı Seyahat'in sahip olduğu birtakım hakların, 2021/2022 ve 2022/2023 futbol sezonları için Nesine'ye devredilmesi düzenlenmiştir. Protokolde 2021/2022 ve 2022/2023 futbol sezonları için belirlenen bedeller, Nesine tarafından Artı Seyahat'e vadeler halinde ödenmesi düzenlenmiştir. 2022/2023 futbol sezonunda oynanacak son resmi müsabakanın ve tarafların anılan protokolden doğan borçlarını eksiksiz

TURKISH  
MERSİS: 08150000000000000000  
Kod: 81 Fındıklı  
MERSİS: 08150000000000000000  
MERSİS: 08150000000000000000  
MERSİS: 08150000000000000000

### BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 504 13 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D. No: 9 Kat: No: 19 Tic.Sic. No: 170774  
Mersis No: 017112308900001

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lalest Mah. Göksu Cad. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 11 Şişli / İT  
Mükellef No: 1991104594

### BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.:

Saray Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad.  
Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D. No: 180 D: 4 B117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

olarak ifa etmelerinin akabinde, protokolün başkaca bir işleme gerek kalmaksızın sona erecektir. Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nin herhangi bir sebeple feshedilmesi halinde Nesine'nin bu fesihden etkilenmemesi adına Galatasaray Sportif, devredilen hakların Nesine tarafından kullanımına devam edileceğini taahhüt etmiştir.

#### Filo Yönetim Hizmeti Sözleşmeleri

Şirket, hizmet alan sıfatıyla muhtelif şirketlerin taraf oldukları araç yönetim hizmeti sözleşmeleri ile, sözleşmelerde öngörülen hizmetleri sağlamayı taahhüt etmiştir. Bu hizmetler temel olarak bakım ve onarımlar (araç bakım masrafları ve kaza veya teknik arıza yapan araçların bakımlar ve lastik değişimleri ile bunların depolanması gibi), muadil araç yönetimi, yol yardım hizmeti sağlanması, araç satış işlemlerine destek olunması, yakıt yönetimi sağlanması gibi operasyonel faaliyetler olarak kategorize edilmektedir. Bu hizmetlerin sağlanması adına aylık yönetim bedeli belirlenmektedir.

#### Muhtelif Hizmet Sözleşmeleri

Şirket ve Artı Seyahat faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla çeşitli hususlara ilişkin olarak üçüncü kişilerden çeşitli hizmetler temin etmektedir. Söz konusu sözleşmeler Şirket tarafından hizmet bazında imzalanmakta ve bu kapsamda Şirket faaliyetlerinin sürekliliği sağlanmaktadır. Şirket'in üçüncü kişiler ile imzaladığı bu sözleşmeler uyarınca temin ettiği hizmetler başlıca (i) denetim hizmeti, (ii) ekspertiz hizmeti, (iii) mali müşavirlik hizmeti ve (iv) değerlendirme hizmetidir.

#### Finansman Sözleşmeleri

##### Genel Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan olarak Şirket ve kredi veren olarak Türkiye'de kurulu çeşitli bankalar arasında işbu İzahname tarihi itibarıyla çeşitli genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankaların standart sözleşmeleri olup; genel olarak bankalara kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, izinsiz kâr payı dağıtımı yapılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin çoğunluğu, çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir.

##### Araç Finansman Sözleşmeleri

Banka ve finansal kuruluşlara ilaveten, Şirket ve Artı Seyahat ayrıca Mercedes-Benz Finansman Türk A.Ş., Koç Finansman A.Ş. ve ALJ Finansman A.Ş ile muhtelif tarihlerde otomotiv ürünleri kredisi ve rehin sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket ve Artı Seyahat, akdedilen kredi sözleşmeleri ile kullanılan her türlü krediden doğacak borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, kredi veren şirketler lehine sözleşmelerde belirtilen araçlar üzerinde rehin tesis etmiştir.

10/19/2023  
Maksus  
Sıkışık Mikroler V.D. / 9 Ocak 2023

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.  
K Blok No: 28 Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271155 / Mersis No: 1800443117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271155 / Mersis No: 02165104319  
Atatürk V.Ş. / 17/11/2019 Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Akmerkez No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27090 / Mersis No: 0104594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023



Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, finansman kuruluşlarından ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir.

#### **Finansal Kiralama Sözleşmeleri**

Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullandığı araçlara ilişkin çeşitli finansal kiralama kuruluşlarıyla finansal kiralama sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket'in akdetmiş olduğu finansal kiralama sözleşmeleri benzer finansal kiralama işlemlerinde kullanılan standart nitelikte finansal kiralama sözleşmeleridir. Taksitler tamamlandığında kiralanan malvarlıkları Şirket'in mülkiyetine geçecektir.

Şirket halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, ilgili finansal kiralama kuruluşlarından muvafakat yazılarını temin etmiştir.

#### **Artı Seyahat Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi**

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Artı Seyahat'in paylarının Şirket tarafından devralınması öncesinde, Artı Seyahat muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarını ödemekte temerrüde düşmüştür. Artı Seyahat paylarının Şirket tarafından devralınması ile birlikte Şirket ve alacaklı finansal kuruluşlar görüşerek Artı Seyahat'in borçlarının yapılandırılmasında mutabık kalmışlardır. Bu yapılandırma kapsamında, Artı Seyahat, Şirket, Şirket'in ve Artı Seyahat'in dolaylı hâkim ortağı Özgür Cem Hancan ve alacaklı finansal kuruluşlar arasında 17.01.2020 tarihinde bir borç tasfiye protokolü imzalanmıştır.

Anılan borç tasfiye protokolü uyarınca Artı Seyahat'in faizsiz ve kâr paysız toplam anapara borç tutarı olan 141.040.141,01 TL yeniden yapılandırılmış ve 17.01.2019 tarihinden başlamak üzere aylık olarak taksitlendirilmiştir ve son taksit tarihi 30.11.2024 olarak belirlenmiştir. Bu borç tutarı alacaklı finansal kuruluşlar arasında mutabık kalınan oranlara göre garameten ödenecektir. Ayrıca, bu faizsiz/kâr paysız tutara ilaveten 31.12.2019 tarihinden itibaren BSMV dahil yıllık %18 faiz/kâr payı uygulanacağı ve toplam 111.350.156,16 TL faiz/kâr payı ödeneceği kararlaştırılmıştır. Ancak, Covid-19 pandemisi nedeniyle, 2020 yılının Nisan ayında akdedilen bir ek protokolle faiz/kâr payı oranı ve taksit planı tadil edilmiş olup; bu doğrultuda, 01.03.2020 tarihinden son vade tarihi olan 30.11.2024 tarihine kadar faiz/kâr payı oranının BSMV dâhil yıllık %14,70 olarak dikkate alınmasına ve bunun sonucu toplam faiz/kâr payı borcunun 89.786.659,33 TL'ye indirilmesine karar verilmiştir.

Ek olarak, anılan borç tasfiye protokolü tahtında Artı Seyahat'in borçları için Şirket ve Özgür Cem Hancan 10 yıl süre ile toplam borç tutarının %130'una tekabül eden kefalet limiti ile müteselsil kefil olmuş ve borçların teminatı amacıyla Artı Seyahat'in paylarının tamamı üzerinde 400.000.000 TL rehin bedeli ile rehin alacaklısı bankalar lehine 1. dereceden rehin tesis edilmiştir. Ayrıca, borç tasfiye protokolü uyarınca kredi süresi boyunca alacaklı finansal kuruluşlardan onay alınmadan Artı Seyahat'in temettü ve kar payı dağıtamayacağı kararlaştırılmıştır. Anılan rehin işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olup, Artı Seyahat'in borç tasfiye protokolü kapsamındaki tüm borçlarının kapatılması ile birlikte fek edilecektir. Anılan borç tasfiye protokolü uyarınca borçların kapatılması için son vade tarihi 30.11.2024'tür. İşbu İzahname tarihi itibarıyla kalan ana para ödemesi 55.000.000 TL tutarındadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Artı Seyahat yeniden yapılandırma kapsamında borçlarını zamanında ve eksiksiz ödemekte olup, herhangi bir temerrüt vb. hal bulunmamaktadır.

**BORHO DİNO A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: +212 504 47 03 Fax: +212 510 43 19  
Alemdağ Y.Ls: 11-3007 Tic Sic No: 170726-5  
Tic Sic No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Tel: +90 312 444 4444  
Etiler Mah. Çarşı Sk. No: 2  
Etiler Kat: Kat: 11/15 Beşiktaş / İST.  
Büyükdere Mah. Kat: Kat: 11/15 No: 04594

**BOFİLE SE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
1. Blok No: 1/1 Kat: Kat: 1/1 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.Ls: 180 06 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanmış olan Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihli finansal tablolara tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporları Ek 3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçi değişmemiştir.

RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Ortak Denetçi	Eray Yanbol
Adresi	Maslak Office Building, Sümer Sokak No 4 Kat 2, 34485 Maslak İstanbul
Telefon	0212 370 07 00
İnternet Adresi	<a href="http://www.rsm.global/turkey">www.rsm.global/turkey</a>
Üyesi Olunan Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporunda yer alan "olumlu" görüş aşağıdaki şekildedir:

"Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

TÜRK İŞ BANKASI A.Ş.  
Mesaj No: 4527 / W / 2023  
Yük. Madde No: VD / 2023 / 5322

**BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. No: Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/c Kat: No: 2/ Ümraniye / İSTANBUL  
Alc. No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. No: Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/c Kat: No: 2/ Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 216 510 43 19  
Alc. No: 179 117 408 Tic. Sic. No: 1707345  
Mesaj No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. G. 10. Kat: No: 34398  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE  
Büyükd. Caddesi No: 45/44



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in 30.06.2023 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporunda yer alan "olumlu" görüş aşağıdaki şekildedir:

"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

#### 23.4. Proforma finansal bilgiler:

Magdeburger'e ait finansal tablolar hariç olmak üzere, Şirket ve Artı Seyahat'e ait konsolide proforma finansal tablolara aşağıda yer verilmektedir.

(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022	Proforma Düzeltilmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 31.12.2022
Hasılat	1.789.334.790	(26.052.482)	1.763.282.308
Satışların Maliyeti (-)	(1.297.991.658)	313.678.102	(984.313.556)
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>491.343.132</b>	<b>287.625.620</b>	<b>778.968.752</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(115.843.656)	55.518.527	(60.325.129)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(61.588.395)	412.305	(61.176.090)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	45.438.029	(1.854.349)	43.583.680
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(29.590.192)	9.398.357	(20.191.835)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>329.758.918</b>	<b>351.100.460</b>	<b>680.859.378</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	296.691.763	(295.713.690)	978.073
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>626.450.681</b>	<b>48.953.947</b>	<b>675.404.628</b>
Finansal Gelirler	53.713.695	(14.092.909)	39.620.786
Finansal Giderler (-)	(345.553.802)	4.600.483	(340.953.319)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>334.610.574</b>	<b>39.461.521</b>	<b>374.072.095</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(35.307.130)	--	(35.307.130)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	33.038.857	(39.461.521)	(6.422.664)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>332.342.301</b>	<b>--</b>	<b>332.342.301</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>			
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>332.342.301</b>	<b>--</b>	<b>332.342.301</b>
Amortisman Gideri	93.562.343	(1.488.747)	92.073.596

Şirketin 30 Haziran 2023 tarihindeki bilançosunun denetim raporuna ilişkin olarak, denetim raporunda yer alan görüşün özetini aşağıda belirttik:

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:**  
Saray Mah. Ç. Adnan Büyükdere Cad.  
3106 No: 41 Kat: 11 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Ç. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: 11 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 511 43 13 Fax: 0212 510 43 18  
Alemdağ V.D.: 1717430 Tic. Sic. No: 17074  
Mersis No: 017912308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Apartmanı Kat: 11  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 11 Kat: 11  
Büyükdere Mah. Kat: 11 Kat: 11  
Mükellef No: 1511174594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2022	Proforma Düzeltmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 30.06.2022
Hasılat	774.321.194	(26.052.482)	748.268.712
Satışların Maliyeti (-)	(711.670.819)	313.678.102	(397.992.717)
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>62.650.375</b>	<b>287.625.620</b>	<b>350.275.995</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(78.064.052)	55.518.527	(22.545.525)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(27.319.424)	412.305	(26.907.119)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	--	--	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15.700.336	(1.854.349)	13.845.987
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(13.079.604)	9.398.357	(3.681.247)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>(40.112.369)</b>	<b>351.100.460</b>	<b>310.988.091</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	295.864.981	(295.713.690)	151.291
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>255.752.612</b>	<b>48.953.947</b>	<b>304.706.559</b>
Finansal Gelirler	20.592.612	(14.092.909)	6.499.703
Finansal Giderler (-)	(143.166.824)	4.600.483	(138.566.341)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>133.178.400</b>	<b>39.461.521</b>	<b>172.639.921</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(388.662)	--	(388.662)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	42.129.821	(39.461.521)	2.668.300
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>174.919.559</b>	<b>--</b>	<b>174.919.559</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>174.919.559</b>	<b>--</b>	<b>174.919.559</b>
Amortisman Gideri	33.097.701	--	31.608.954

### 23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Madeburger Sigorta'nın 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e satılması sonucu Magdeburger Sigorta 30.06.2022 tarihine kadar konsolide edilmiş olup, bu doğrultuda RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Magdeburger Sigorta'nın satışının Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022 finansal dönemine ve 01.01.2022-30.06.2022 finansal dönemine ilişkin kar veya zarar tablosuna etkisini gösteren iki ayrı bağımsız güvence raporu hazırlanmıştır. Anılan raporlar uyarınca, RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından proforma finansal bilgilerin, belirtilen esaslara ve ihraççının muhasebe politikalarına uygun olarak düzenlenmiş olup söz konusu güvence raporları işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" başlıklı 14. maddesine göre;

Şirket kar tespiti ve dağıtımını konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU  
RSM TURKEY ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.  
Caddesi No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 170722/5  
Vergi No: 4527 / 1590/0707  
Yatırım Menkul Değerler V.D. 9303 3306

**BORLASE GEMOTIV A.Ş.:**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemi Cad.  
2. Blok No: 16 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemi Cad.  
2. Blok No: 16 Kat: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 4703 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D. No: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170722/5  
Etiler Mah. Kat: 10 No: 017911230890001 Z36

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göksu Cad. No: 10  
(Etiler) Pasajı Kat: 5/11 Beşiktaş / İSTANBUL  
Büyükdere Mah. Kat: 10 No: 180 044 8117 Z4594



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kâr payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci Kâr payı:**

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 14.02.2023 tarihli ve 2023/006 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar Şirket'in yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşleri ile onayına sunulacaktır. Bu doğrultuda, anılan kâr dağıtım politikası uyarınca ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Ayrıca Şirket 23.09.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının

İSTİFA  
SARAY MAHALİSİ  
C/1 81 Fındıklı Saray Mahallesi / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 42837  
MERSİS No: 0807000399  
Sıfır Mükellef: V.D. 879 000 3309

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 24 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mevlağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 24 / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 42837  
MERSİS No: 0807000399

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfi Mah. Göçmen Sok. No: 72  
(Etiler Pasajı) Kat: Başlıtası / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27200  
MERSİS No: 0807000399

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasını doğrultusunda taahhütte bulunulmuştur.

Aynı şekilde Şirket ortağı Bor Holding, 23.09.2023 tarihli ve 2023/9 sayılı yönetim kurulu kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzı çerçevesinde, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik olarak ilgili Genel Kurul toplantısında olumlu oy kullanacağı doğrultusunda taahhütte bulunulmuştur.

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılmış ve İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olan hiçbir işçi alacağı ve/veya işe iade davası, bulunmamaktadır. Diğer davalar ise aşağıdaki gibidir:

Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2020/450	Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	İtirazın İptali Davası	40.518,25 TL	Dosya bilirkişi heyetindedir. İhbar tebligatı ve hasar dosyasının celbi beklenmektedir. 20.09.2023 tarihine duruşma bırakılmıştır.
Anadolu 12. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2019/338 E.	Çetmen Mağazaları Mobilya Tüketim Mlz. Otomotiv. San. ve Tic. A.Ş.	İstirdat Davası	9.447,63 TL	Dosyada kısmen kabul kısmen red olarak karar verilmiştir. Karar taraflara tebliğ edilmiş, icra emri gelmiş ve tehiri icra talepli istinaf başvurusunda bulunulmuştur. Dosya halen istinaf aşamasındadır.
Demirci Asliye Hukuk Mahkemesi / 2019/192	A** Ç**	Manevi Tazminat Davası	160.000,00 TL	Akhisar Ağır Ceza Mahkemesinin 2020/264 dosyasının durumu sorularak sigorta şirketine yazılan yazının tekidine karar

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sicil No: 42527 / www.isdb.com.tr  
Büyükdere Caddesi No: 28  
Kat: 9  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 270900  
V.D. No: 90033309

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 42527 / www.isdb.com.tr  
Büyükdere Caddesi No: 28  
Kat: 9  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 270900  
V.D. No: 90033309

06 Ekim 2023



**BOR HOLDING A.Ş.**

Saray Mah. İ. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: 9 Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
İzahname V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. İ. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 28 Kat: 9 Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19  
Akırcıoğlu V.D.: 179 112 3089 Tic. Sicil No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gölcük Sok. No: 22-  
Emlak Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Caddesi No: 93 Kat: 9 Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 270900 V.D. No: 90033309

Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
				verilmiştir. Akhisar Ağır Ceza Mahkemesi'nin 2020/264 sayılı dosyasının kesinleşmesinin beklenmesine karar verildi. 06.07.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır. 23.11.2023 tarihine duruşma ertelenmiştir.
İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2016/837	Anadolu Anonim Türk Sigorta AŞ	Tazminat ve Alacak Davası	45.253,89 TL	Alkolün tespiti açısından hastaneye müzekkere yazılmış olup, bilirkişiden rapor alınacaktır. Müzekkereye geçerli alkol testi olmadığı yönünde cevap gelmiştir. Alkolün kazaya etkisine ilişkin bilirkişi raporu alınmış ve kazanın alkol etkisinde gerçekleştiği tespit edilmiştir. 24.10.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
Demirci Asliye Hukuk Mahkemesi / 2022/52	F** N** Ş**	Tazminat Davası	1.200,00 TL	Vakıfbank ihbar edilmiştir. 34 ABF 455 plaka sayılı aracın kasko poliçesi sunulmuştur. Görevsizlik kararı verilmiştir. Görevsizlik kararından sonra 25.06.2022 tarihinde ilk duruşma yapılmıştır ceza dosyasının akıbeti sorulmuştur. Akabinde sağlık raporlarının incelenmesi için kurumlara müzekkere yazılmış olup, alınacak aksiyon bulunmamaktadır. Bir sonraki duruşma 28.09.2023 tarihinde görülecektir.
İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2021/211	Anadolu Anonim Türk Sigorta AŞ	İtirazın İptali Davası	14.036,81 TL	Sürücünün geçerli ehliyetinin bulunup bulunmadığına ilişkin müzekkere yazılmış ve Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nden gelen müzekkere cevabında sürücünün ehliyeti olduğu bildirilmiştir. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir.

TURKISH REPUBLIC OF TURKEY  
KALINCA P. / S.S.  
10/15/11/1000

**BOULEVARD OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alo: 0212 180 04 8117

**SOFA HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 180 43 11 Fax: 0 16 510 43 19  
İnternet: www.sofa.com.tr Tic. Sic. No: 170724  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1  
(Emirhan Pasajı) Kat: 11 Beşiktaş  
Baş Mükellefler Yolu: 940 000 4 94

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
				28.11.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
Aksaray 5. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2021/171	B** K** – H**K**	Ölüm ve Cismani Zarar Sebebiyle Tazminat (Nisbi)	400.962,58 TL	Adli Tıp Kurumu raporu alınmış ve Adli Tıp Kurumu raporunda eksiklikler olduğu tespit edilmiştir. Akabinde eksiklikler tamamlanmış olup, C** Ö**'in %100 kusurlu olduğu tespit edilmiştir. 17.10.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2021/835	Hdi Gerling Firmen Und Privat Versicherung Ag	Maddi Tazminat		Karşı aracın hasar bedeline istinaden arabuluculuk toplantısı yapılmış ve anlaşmama olarak sonuçlanmıştır. Diğer taraf Magdeburger Sigortanın ödeme yapacağı bilgisi verilmiştir. Magdeburger Sigorta ödeme yapmamıştır. Dava açılmıştır. Süresi içerisinde cevap sunulmuştur. Duruşmada görevsizlik kararı verilmiştir. Görevsizlik kararı davacı tarafından istinaf edilmiştir. İstinaftan dönmüştür ve yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 05.12.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
Bursa 5. Asliye Hukuk / 2022/20	M** K**	Maddi ve Manevi Tazminat	6.000,00 TL	30.11.2022 tarihli bilirkişi raporu Şirket aleyhine tanzim edilmiştir. Rapora itiraz dilekçeleri sunulmuştur. Kusur için adli tıp kurumuna gönderilmiştir. 25.01.2024 tarihine ertelenmiştir.
İstanbul Anadolu 11. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2023/79	Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş.	İtirazın İptali	737,5 TL	2022/18299 no'lu icra dosyasına yapılan itirazın iptali talepli davadır. 23.06.2023 tarihli celsede dosyanın bilirkişiye tevdiine karar verilmiştir. Bir sonraki

Türkmenistan Cumhuriyeti  
Köşeli  
Yüksek Mahkemeler Dairesi Başkanlığı  
Yüksek Mahkeme Dairesi Başkanlığı  
Yüksek Mahkeme Dairesi Başkanlığı  
Yüksek Mahkeme Dairesi Başkanlığı

**BOR-EAST OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 11 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Aloçmağ No: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 17 Fax: 0212 510 43 18  
Aloçmağ No: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 1707722410  
Mersis No: 017112304800001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gökçe Cad. No: 11  
(Etiler - Beşiktaş / İstanbul)  
Büyükdenez Mah. D. No: 49 Kat: 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
				duruşma 24.11.2023 tarihine verilmiştir.
Küçükçekmece 13. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2023/113	I** D**	Maddi Tazminat	5.000 TL	Trafik kazası kaynaklı açılmıştır. Dilekçeler aşaması beklenmektedir. Duruşma günü belirlenmemiştir.
Karşıyaka 4. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2022/235	A** Y**	Maddi Tazminat Davası		Maddi hasarlı kaza sonucu tazminat davası açılmıştır. Yapı Kredi tarafından Şirket'e dava ihbar edilmiştir. İhbara cevap dilekçesi sunulmuştur. 18.10.2023 tarihine duruşma günü verilmiştir.
İstanbul 7. Vergi Mahkemesi / 2023/1561	İstanbul 7. Vergi Mahkemesi (Davalı)	Tahakkuk Ettirilen EK MTV Verginin İptali	11.905.494 TL	EK MTV ödemelerine ilişkin iptal davası açılmış olup, eksik harçlar tamamlanmıştır. Duruşma tarihi henüz belli değildir.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:  
Yoktur.

#### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	28.200.000	26,76	1,00	28.200.000	20,07	16,72

Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan paylardan, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

#### BOB HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 / Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271313 / Fax: 0216 510 43 19  
Atemag 2000 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 011112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
(Etiler / Maslak) / Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere / Kat: 10 / No: 4594

#### BOB LEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 / Ümraniye / İSTANBUL  
Atemag 2000 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 180 044 4117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	18.800.000	17,84	1,00	18.800.000	13,38	11,14

Talep edilen miktarın, Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarından fazla olması durumunda mevcut ortak olan Bor Holding'in halka arz edeceği paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	4.700.000	4,46	1,00	4.700.000	3,35	2,79

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 (beş) en fazla 11 (on bir) kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAY M.H. D. ANEN BÜYÜKDENİZ CAD.  
2.BLOK NO: 4/1 KAT: 28 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270999 / Mersis No: 017911230000001777  
Büy. Sic. No: 17415 / Sic. Sic. No: 270999

BOR EASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray M.H. D. Anen Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Merkezi V.D.: 180 04 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray M.H. D. Anen Büyükdenez Cad.  
2 Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 517 40 00 Faks: 0216 517 43 19  
Atılım V.D. No: 1/1999 Tic.Sic. No: 270999 242  
Mersis No: 017911230000001777



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Galatapın Cad. No: 27  
(Etiler Pasajı) Kat: 3/1 Şişli/İstanbul T.  
Büy. Sic. No: 270999 / Tic. Sic. No: 270999 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

- Kar payı hakkının zaman aşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun zaman aşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zaman aşımı bulunmamaktadır.
- Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- Kar payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur

**Oy Hakları:** TTK'nın 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10/(c) hükmü uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibinin 5, her bir B Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka Arz Edilecek Paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK'nın 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı


**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Fr.Adna Büyükdenez Cad:  
Blok No: 8/1 Kat: No: 8 Umraniye / İSTANBUL  
Atandag V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Fr.Adna Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 1/c Kat: No: 28 Umraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19  
Atandag V.D.: 179 112 1089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. G. Caddesi No: 1  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Büyük Mükellef No: 150 000 04594

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nın 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK'nın 435. maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30. maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**Yeni Pay Alma Hakları:** Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin arttırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı:** TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 19. maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı işlemlerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı:** SPKn'nun 14. maddesi ve Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK'nın 437. maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar.

TTK'nın 433. maddesi uyarınca, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mh. Dr. Arnan Düyükdenez Cad.  
Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOY HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy Mh. Dr. Arnan Düyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 704 0113 / Faks: 0216 510 4319  
Atemdağ V.D.: 77 112 4149 Tic. Sic. No: 170726-5  
M.F.T.S. No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Gönül Sok. No: 22  
(Emirgözü) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mh. Keleşler Sk. No: 99B 810 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı:** SPKn'nun 19. maddesi ve Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı:** SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

**İptal Davası Açma Hakkı:** TTK'nın 445-451. maddeleri, SPKn'nun 18/6. maddesi ve 20/2. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren 30 gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**Ortaklıktan Ayrılma Hakkı:** SPKn'nun 24. maddesi uyarınca SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. SPK, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için

**BOYLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 8 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: 0216 510 1113 Fax: 0216 510 43 19  
E-Posta: iletisim@boylease.com.tr Tic Sic. No: 170724-S  
Sicil No: 0179112308900001

**BOY HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 8 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 1113 Fax: 0216 510 43 19  
E-Posta: iletisim@boylholding.com.tr Tic Sic. No: 170724-S  
Sicil No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gölcük Sok. No: 22  
Kat: 10 Pasajı Kat: 18 Beşiktaş / İSTANBUL  
Mükellef No: 930104594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

**Özel Denetim İsteme Hakkı:** TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 17.07.2023 tarihli ve 2023/019 sayılı kararı ile:

1. Şirket'in 140.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 700.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 28.200.000 TL artırılarak 168.700.000 TL'ye çıkarılmasına ve sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
3. Şirket'in mevcut pay sahibi Bor Holding'in sahip olduğu toplamda 18.800.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
4. Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde Bor Holding'in toplamda 9.400.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 9.400.000 adet B grubu payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebileceğine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
5. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Bor Holding'e ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu payı ile ek satışın gündeme gelmesi halinde Bor Holding'e ait 9.400.000 TL nominal değerli 9.400.000 adet B Grubu pay, halka arza aracılık eden aracı kurum TSKB'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2800448117  
Mersis No: 0833003300000000000000000000000000

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2800448117  
Mersis No: 0833003300000000000000000000000000

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2800448117  
Mersis No: 0833003300000000000000000000000000



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Yah. Gökçe Cad. No: 4  
Etiler Kat: 5 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2800448117  
Mersis No: 0833003300000000000000000000000000

06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2800448117  
Mersis No: 0833003300000000000000000000000000



belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

karar vermiştir. Daha sonra tadil edilen halka arz yapısı kapsamında, Bor Holding'in 28.08.2023 tarihli 2023/008 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, ek satışın gündeme gelmesi halinde, Bor Holding'e ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın ek satışa konu edilmesine karar verilmiştir.

Bor Holding Yönetim Kurulu, 17.07.2023 tarihli ve 2023/005 sayılı kararı ile:

1. Bor Holding'in tek pay sahibi olduğu Şirket paylarının halka arzına karar verilmiş olup, Şirket'in esas sözleşmesinin Borsa İstanbul'da payları işlem gören halka açık anonim ortaklıklara ilişkin sermaye piyasası mevzuatı ve SPKn'in amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi amacıyla gerekli esas sözleşme değişikliği SPK tarafından 30.09.2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-26657 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 11.10.2022 tarih ve E-50035491-431.02-00078986754 sayılı onay yazıları ile onaylanmış ve ilgili esas sözleşme değişiklikleri Şirket'in 10.01.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile onaylanmıştır. Bu kapsamda Şirket'in sermayesinde Bor Holding'in sahip olduğu 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu pay ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 140.500.000 TL nominal değerli paydan 18.800.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın satışı yöntemiyle halka arz edilmesi ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
2. Toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması ve gerekli görülmesi halinde Şirket'in sermayesinde Bor Holding'in sahip olduğu toplamda 9.400.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 9.400.000 adet B grubu payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebileceğine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
3. Bor Holding, Şirket ve Ziraat Yatırım'ın arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılmak üzere tutarı ortak satışı ile halka arz edilecek 18.800.000 TL (ek satış dahil 28.200.000 TL) nominal değerli payın halka arz fiyatıyla çarpılmasıyla oluşan brüt tutardan, Bor Holding'in Magdeburger Sigorta A.Ş. paylarının satın alımı da dahil olmak üzere Şirket'e olan borcunun ve Bor Holding'in payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan net tutarın Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren en fazla 30 (otuz) gün süreyle Ziraat Yatırım tarafından fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılmasına,

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Çarşı Sk. No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276989  
V.D. No: 180 044 8117

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276989  
V.D. No: 180 044 8117



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 28  
(Etiler Pasajı) Kat: 4 Kat No: 28  
Büyükdenez Mah. Kat: 4 Kat No: 28  
Tic. Sic. No: 276989  
V.D. No: 180 044 8117

06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Çarşı Sk. No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276989  
V.D. No: 180 044 8117

karar verilmiştir. Daha sonra tadil edilen halka arz yapısı kapsamında, ek satışın gündeme gelmesi halinde Bor Holding'e ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın ek satışa konu edilmesine karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur. Ancak, SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde,

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 518 43 33 Fax: 0216 518 43 19  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. İr. Sarıyer No: 2  
Etiler Pasajı Kat: 2 Beşiktaş - İST  
Büyükdenez Mah. No: 11 Kat: 8 010 4594

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Ümraniye / İSTANBUL  
Nispetiye V. D.: 180 044 7117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

### **25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceği görüşüne İzahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

### **25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 47.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %27,86'dır.

Ek satış kapsamında ortak satışı yoluyla halka arz edilecek payların nominal değeri 4.700.000 TL tutarındadır.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek B grubu payların nominal değeri toplam 51.700.000 TL, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %30,65 olmaktadır.

### **25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi**

#### **25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**

Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

#### **25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

##### **a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

###### **Satış Yöntemi:**

Satış, TSKB liderliğinde ve Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım eş liderliğinde ve diğer aracı kurumların katılacağı konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

###### **Başvuru Şekli:**

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

###### **YURT İÇİ KURUMSAL YATIRIMCILAR:**

**YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2 Blok No: 4 E Katı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 17 Fax: 0216 510 43 19  
Aile Bağ. Sic. No: 19089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İST.  
Buy. Mük. Sic. No: 2901014594

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2 Blok No: 4 E Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Aile Sic. No: 1801448117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:**

Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt içi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname’nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsis grubundan talepte bulunamazlar.

**ii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:**

Merkezi Türkiye’de bulunan; a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun Geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, TCMB, ç) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

**Başvuru Şekli:**

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname’nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar’ın TSKB, Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım’ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, Talep Formu’nda talep ettikleri pay adedini ve pay fiyatını belirteceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) adet (lot) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır.

SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, Talep Formlarına ekleyeceklerdir:

- Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi,

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAY MAHALİ DR. ADNAN BÜYÜKÖZEL CAD. NO: 28 ÜMRANİYE İSTANBUL  
T.C. KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. BAŞVURU FORMU  
Tarih: 06 Ekim 2023

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2. Blok No: 4 K. Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100 / Mersis No: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.  
2. Blok No: 4 K. Katı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 500 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alc. Sic. No: 271100 / Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

252

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. G. Tic. Sic. No: 271100  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
B. Sic. No: 271100 / Mersis No: 099 000 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAY MAHALİ DR. ADNAN BÜYÜKÖZEL CAD. NO: 28 ÜMRANİYE İSTANBUL  
T.C. KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. BAŞVURU FORMU  
Tarih: 06 Ekim 2023



06 Ekim 2023

- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve Ticaret Sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 1 TL nominal değerdeki payın 25.3.1 maddesinde belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın aşağıda listesi verilen yetkili aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte buldukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskini talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama portföy yönetim şirketi bazında ve %3 olarak uygulanır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir.

Pay bedelleri nakden veya hesaben ödenen karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, en geç dağıtım listesinin İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanarak kesinleşmesini takip eden iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

İnternet şubesi, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet veya telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

#### Dağıtım Şekli:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs T.C. vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkartıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir:

Toplanan talepler TSKB tarafından Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, öncelikle aşağıdaki şekilde halka arz fiyatına göre Nihai Talep Adedi belirlenecektir.

Belirlenen nihai talep adetlerinin toplamının satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda ise aşağıda belirtilen esaslar doğrultusunda dağıtım yapılacaktır.

#### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11 Kat No: 8 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19  
Tic. Sic. No: 178726-5  
Mersis No: 0179112308900001 253

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lev. Mah. Galatasaray Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Büyükdenez Mah. No: 10 4504

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 11 Kat No: 7 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemoğ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam olunur.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

### Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karar verilecektir. TSKB, Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edecek olup, bu durum talepte bulunan her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya dağıtım yapılacağı anlamına gelmemektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Tüm yatırımcı gruplarında dağıtım yapılırken, dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur.

Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın, Ziraat Yatırım'ın ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

TSKB, talep toplama süresinin bitmesini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı TSKB'ye bildirecektir.

### b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

#### i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyat üzerinden talepte bulunacaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen hesaplarında mevcut olan ve aşağıda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya

Handwritten signature and stamp on the left side of the page.

**BORSA SEKTÖRÜ A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 2 / Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 / Faks: 0216 510 43 19  
E-posta: bilgi@borsa.gov.tr / Web: www.borsa.gov.tr  
Mersis No: 0179112308900001

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 2 / Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 19 / Faks: 0216 510 43 19  
E-posta: bilgi@borsa.gov.tr / Web: www.borsa.gov.tr  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gökkuşuk Sok. No: 1 / Kat: 10  
(Etiler Pasajı) Kat: 10 / Şişli / İstanbul / T.C.  
Büyükdere / Mükellef No: 119 119 119 / 4594



06 Ekim 2023

Handwritten signature and stamp on the right side of the page.

birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli" talep ettikleri pay adedi ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

• **Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri 25.3.1 nolu maddede belirtilen pay fiyatı üzerinden nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

• **Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat tutarı = Talep bedeli (/) ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alında Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	90%	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)
TL DİBS	95%	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Başbakanlık Hazine	95%	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU  
Kamusal Yatırım Fonları  
No: 42527 / Y. A. S. S. / 05.01.2019  
Yatırımcıların V. / 07/9 000 3008

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Baray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / K. Kat. No: 1 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alem Dış V. D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Baray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / K. Kat. No: 1 / Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2216 510 43 19  
Alem Dış V. D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 170724-5  
Mevki No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090 / Mersis No: 0817001594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Müşterarlığı'nın ihraç ettiği)		bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
ÖSBA ve Kira Sertifikaları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir)	75%	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%85	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat	100%	-	-
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) cinsinden Vadeli Mevduat	90%	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

#### FOR HOLDING A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 310 23 43 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ Yolu, Kat: 12 3089 Tic Sic. No: 170726-5  
E-Posta Adresi: info@forholding.com.tr Web Adresi: www.forholding.com.tr  
Tic Sic. No: 0179112308900001

256

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lev. (Mab. Gözetim No: 2  
E-Posta Adresi: bilgi@ziiraat.com.tr  
Büyükdenez Mah. Kat: 10 No: 10194

BURGLAR OTOMOTİV A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Yolu, Kat: 12 3089 Tic Sic. No: 170726-5  
E-Posta Adresi: info@forholding.com.tr Web Adresi: www.forholding.com.tr  
Tic Sic. No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler boz durulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak boz durulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4(24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

## ii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın TSKB, Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım'ın başvuru yerleri üzerinden talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi

### BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blo. No: 111 Kat: 11 Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0212 510 43 11 Faks: 0212 510 43 19  
Atımdaş V.D. No: 75117200 Tic.Sic.No: 170720  
E-Posta No: 0179112308900001

BORNESE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
10. Kat No: 40 Kat: 10/28 Ümraniye/İSTANBUL  
Atımdaş V.D. No: 800448117

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Günc. Sok. No: 22  
K. Pasajı Kat: 1 Blok: 1  
Mük. Tel: 0312 19 11 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12.00'a kadar talepte buldukları Konsorsiyum Üyesi'ne ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Ödenmeme riski, talebi alan Konsorsiyum Üyesi'ndedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina etmeleri halinde, ödenmeme riskini üstlenen aracı kuruluş dağıtım sonrası kesinleşen pay bedelini TSKB'ye ödemek zorundadır.

**c) Başvuru yerleri:**

İhraççı paylarının halka arzına "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum üyeleri (Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri aynı zamanda Konsorsiyum üyesidirler) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

**KONSORSİYUM LİDERİ:**

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: (0212) 334 50 50 Faks: (0212) 334 52 34

Ankara Şube ile [www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr) adresi

**KONSORSİYUM EŞ LİDERİ:**

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat: 1 34330 Beşiktaş - İSTANBUL

Tel: 212 339 80 80

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 222 29 79 numaralı telefon ve [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr), [www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) internet adresleri ile ZBORSA, ZİRAAT TRADER ve ZİRAAT MOBİL Mobil uygulamaları

*(Handwritten signatures and stamps)*

**BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.**  
Saray Mah. Tr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Faks: 0212 510 43 14  
Alemdag V.D. : 71 12 500 Tic Sic No: 170155  
Mersis No: 017911230800001



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22  
(Emlak Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş - İSTANBUL  
Mukel. No: 279 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51

Genel Müdürlük ve tüm şubeler; 0212 317 69 00 telefon numarası ve [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr) internet sitesi ile YFTrade Mobil uygulaması

**KONSORSİYUM ÜYELERİ:**

**A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No:29 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01

Genel Müdürlük, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Kadıköy, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Merkez (Maslak), İstanbul-Maltepe, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Antalya, Balıkesir-Edremit, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İzmir, İzmir Konak, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Tekirdağ

0212 371 18 00 numaralı telefon ve [www.a1capital.com.tr](http://www.a1capital.com.tr) internet sitesi

**ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Keskin Kalem Sk. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

İzmir şubesi ve [www.acar.com.tr](http://www.acar.com.tr) internet sitesi

**AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/B256, 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41

Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, Adana İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu ile [www.ahlatciyatirim.com.tr](http://www.ahlatciyatirim.com.tr) internet sitesi

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sabancı Center 4. Levent İstanbul

Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı şubeleri, tüm Akbank T.A.Ş. şubeleri ile [www.akbank.com](http://www.akbank.com) internet sitesi, 444 25 25 numaralı telefon ve Akbank Mobil uygulaması

**ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri ile [www.albyatirim.com.tr](http://www.albyatirim.com.tr) internet sitesi ve ALB Yatırım Mobil uygulaması

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alımdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR EASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alımdağ V.D.: 180 044 8117

**TOP HOLDING A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 500 0713 Fax: 0212 510 43 19  
Atımdağ V.D.: 109 117 1089 Tic.Sic.No: 170724-5  
Mühür No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çiğdem Sk. No: 10/1  
(Etilik Pasajı) Kat: 1 Şişli/İstanbul  
Bilgi Merkezi: 0212 370 03 70 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları; 0212 213 08 00 numaralı telefon, [www.alnusyatirim.com](http://www.alnusyatirim.com) internet sitesi ile Alnus Trader Mobil uygulaması

**ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon, [www.alternatifyatirim.com.tr](http://www.alternatifyatirim.com.tr) internet sitesi ile Alternatif Trader Mobil uygulaması

**ANADOLU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Saray Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78

Genel Müdürlük ve Şubeler ile Anadolubank'ın Tüm Şubeleri

**ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu İstanbul

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube, Bostancı İrtibat Bürosu ile Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubeleri; 0212 310 60 60 numaralı telefon, [www.atayatirim.com.tr](http://www.atayatirim.com.tr) internet sitesi ile ATA YATIRIM ve NKOLAY Mobil uygulamaları

**BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98 ve 0216 547 13 99

444 1 263 numaralı telefon ve [www.bmd.com.tr](http://www.bmd.com.tr) internet sitesi

**BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26

Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Burgan Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve [www.burgan.com.tr](http://www.burgan.com.tr), [www.burgantrade.com](http://www.burgantrade.com) internet siteleri ile BurganTrade Mobil uygulaması

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:141 Kat:9 Esentepe Şişli / İstanbul

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Denizbank A.Ş. Açık Deniz İnternet Bankacılığı ([www.denizbank.com](http://www.denizbank.com)) ile 0212 906 10 00

TÜRKİYE SERMAYELER ENKANA BANKASI A.Ş.  
Maslak Mah. Kat:31 Fındıklı Sok. No:10  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272277 V.D. No: 023 0000

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. V. Adnan Büyükdere Cad.  
Blok No: 1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Merkezi V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. V. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 216 511 43 13 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 171 110 0089 Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. V. M. Mah. G. Mah. Blok No: 72  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Etiler/Beşiktaş/İST  
Mükellef No: 998 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ve 0212 348 90 35 no'lu telefon ile MobilDeniz uygulaması.

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., [www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

### **DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/1 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0850 450 36 65 Faks: 0212 353 10 46

Merkez Şube ve Gaziantep irtibat bürosu ile [www.dinamikyatirim.com.tr](http://www.dinamikyatirim.com.tr) internet sitesi

### **GALATA MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Cumhuriyet Mah. Yeni Yol 1 Sokak Bomonti Business Center No:8/48 34380 Şişli / İstanbul

Tel: 0212 806 21 16 Faks: 0212 293 10 10

0212 806 21 16 numaralı telefon ve [www.galatamenkul.com](http://www.galatamenkul.com) internet sitesi

### **GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 384 10 05

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Garanti BBVA Mobil ve [www.garantibbva.com.tr](http://www.garantibbva.com.tr) İnternet Bankacılığı, 444 0 630 Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi

### **GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, No: 21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0216 453 00 53 Faks: 0216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0216 453 00 53 no'lu telefon ve [www.gedik.com](http://www.gedik.com) sitesi

### **GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube ve Ankara Şube, 444 03 21 numaralı telefon ve [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) internet sitesi

### **HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İSTANBUL

Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul(Avrupa), İstanbul(Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile [www.halkyatirim.com.tr](http://www.halkyatirim.com.tr) ve [www.halkbank.com.tr](http://www.halkbank.com.tr) internet siteleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trade, Halk Yatırım Mobil ve Halkbank Mobil uygulamaları

### **FOR HOLDING A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr.Adnan Büyükdenez Cad.  
2 Blok No:41 İç Kapı No:18 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alcandağ V.D.: 100.044.8117 Tic.Sic.No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 109112308900001

261

### **FOR RELEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
Blok No: 4 İç Kapı No: 18 Ümraniye / İSTANBUL  
Alcandağ V.D.: 100.044.8117

### **ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kültür Mah. G... No: 22  
K... Pasajı... Beşiktaş / İST  
Mük... 988 40 4594

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

**ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Caddesi No:13, 34398 Sarıyer İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

[www.icbcyatirim.com.tr](http://www.icbcyatirim.com.tr) internet sitesi

**ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 10 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir İrtibat Büroları ve ING Bank Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 06 00 numaralı telefon ve [www.ing.com.tr](http://www.ing.com.tr) internet sitesi

**INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi C Blok No:126 Esentepe-Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Adana, Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık ve Eskişehir İrtibat Büroları, 0212 238 88 88 numaralı telefon ve [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) internet sitesi

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4, (2.blok) D:16 Ümraniye /İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun ve Van İrtibat Büroları ve [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) internet sitesi ile InfoTradePro Mobil uygulaması

**İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Caddesi 59. Sokak Spine Tower Kat:2 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve <https://www.integralyatirim.com.tr> internet sitesi

**İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 350 20 00 Faks: 0212 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Bahçeşehir, Beylikdüzü, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, [www.isbank.com.tr](http://www.isbank.com.tr) adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular), [www.isbank.com.tr](http://www.isbank.com.tr) adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
Blok No: 1 Kat: 2 No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 1 Kat: 1 No: 8 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 10 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 170 117 3049 Tic.Sic.No: 170726-5  
Tic. Sic. No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sokak No: 12  
(Etiler Pasajı) Kat: 10 Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
B. Sic. Sic. No: 270900 / Mükellef No: 1594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

### MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No: 6 Safer İş Merkezi Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

0212 286 30 00 numaralı telefon ve [marbasmenkul.com.tr](http://marbasmenkul.com.tr) internet sitesi ile M-Trader2 Mobil uygulaması

### MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz/İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70-71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Tüm Şube ve Acentalar; <https://www.meksa.com.tr/> internet sitesi, Meksa Mobile uygulaması

### OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nuroi Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer İstanbul

Tel: 0312 466 93 28, 0232 484 35 70, 0322 458 91 08, 0258 262 18 88, 0212 366 88 00, 0212 366 88 66, 0224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli Şubeleri; 444 1 730 numaralı telefon ile <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet sitesi

### OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İstanbul

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr) ve [www.fibabanka.com.tr](http://www.fibabanka.com.tr) adresleri ve 0850 222 0 414 no'lu telefon ile OYAK Yatırım ve Fibabanka mobil uygulamaları

### PHİLLİCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harmanlı Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli İstanbul

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Bostancı, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları; 0212 239 10 00 numaralı telefon ve <https://www.phillipcapital.com.tr/> internet sitesi ile Phillip Mobile G Mobil uygulaması

### PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt.No:53 Kat:5 Da:9/10 Taksim Beyoğlu / İstanbul

Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon ve <https://online.piramitmenkul.com.tr/login> internet sitesi

**BORNEASE OTOMOTİVA.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL  
Aile Sicil V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2 Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19  
Aile Sicil V.D.: 170726 S  
Merkezi No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 1  
Kıbrıs Pasajı Kat: 11 Şişli/İST.  
Tic. Sicil No: 170726 S  
Tic. Sicil No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

## QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat: 6-7 34394 Şişli İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 336 70 00 ve 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

İstanbul Ataşehir, İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftelievler, İstanbul Maslak, Adana, Ankara, Antalya, Mersin, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir ve Kayseri şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon ve [internetsube.qnbf.com](http://internetsube.qnbf.com) internet sitesi, QNB Finansinvest Mobil uygulaması

## ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat: 4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile [www.sekeryatirim.com.tr](http://www.sekeryatirim.com.tr) internet sitesi

## TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler- İstanbul

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) internet sitesi ile Tacirler Yatırım Mobil uygulaması

## TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No.9 K.11 34398 Maslak-Sarıyer-İstanbul

Tel: 0212 365 10 00 Faks: 0212 290 69 95

0242 243 50 00 numaralı telefon ile Antalya İrtibat Bürosu, 0216 339 10 00 numaralı telefon ile Akasya İrtibat Bürosu, 0212 365 10 00 numaralı telefon ile Ataşehir İrtibat Bürosu, 0212 365 10 00 numaralı telefon ile Ankara İrtibat Bürosu, 0216 339 10 00 numaralı telefon ile Bodrum İrtibat Bürosu ile [www.terayatirim.com](http://www.terayatirim.com) internet sitesi

## TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir, Adana irtibat büroları ile 444 39 34 numaralı telefon ve [trive.com.tr](http://trive.com.tr) internet sitesi

## TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4 - Levent-İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Genel Müdürlük ve diğer şubeleri ile <https://www.turkishyatirim.com/> internet sitesi

## OR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İçişleri No: 8 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 511 1123 Faks: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 172226  
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu Sokak No: 4  
(Eski Pasaj) Kat: 1 Levent-İstanbul  
Büyükdere Mükellet No: 172226 / 04594

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.  
İlk No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANS MAN  
MENKUL DEĞERLER





<b>A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
<b>ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. AKBANK T.A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Hisse Senedi Yoğun Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> </ul>

8000 0202 0203 2010  
ZIRAAT BANKASI  
T.C. ZIRAAT BANKASI  
M.Ş. MENKUL DEĞERLER  
BİREYSEL MENKUL DEĞERLER  
BİREYSEL MENKUL DEĞERLER

**BORNESE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyüknaz Cad.  
Blok No: 11 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BYR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyüknaz Cad.  
2. Blok No: 11 Kat: No: 21 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 517 43 19 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 112 3069 Tic Sic. No: 17072  
Tic Sic. No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfi Mah. Geniş Cad. No: 2  
(Lütfi Pasajı) Kat: 1 / Üsküdar / İST.  
Büyük Mükellefler: 0119 900 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>
<b>ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>
<b>ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> </ul>

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No 28 / Umraniye / İstanbul  
Tel: 0216 310 3113 / Fax: 0216 510 43 19  
Atıfçayağ V.D.: 19/12/2018 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: No 28 / Umraniye / İSTANBUL  
Atıfçayağ V.D.: 180 044 8117

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No 28 / Umraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 170726-5 / Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>
<b>BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>
<b>BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b> <b>DENİZBANK A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece DLY Fonu)(DLY Fonu dışındakiler sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece DBK fonu)(DBK Fonu dışındakiler sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu(Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (İhraççısı Denizbank A.Ş. olan borçlanma araçları dışındakiler sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan talepler kabul edilecektir.)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• Değişken Fon (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)</li> </ul>
<b>DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Baray Mah. İ. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 5 Kat: 13 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdağ Yolu: 79 112 0089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Tic.Sic.No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Baray Mah. İ. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 5 Kat: 13 Ümraniye İstanbul  
Tic.Sic.No: 017911230890000

**BORNEA SE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. İ. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 5 Kat: 13 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D.: 180 04 8117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>
<b>TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>ICBC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>TL Vadeli Mevduat</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> </ul>
<b>ING MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
<b>INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL Vadeli Mevduat</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<b>İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>

**BOB HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2 Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 410 41 17 Faks: 0216 410 43 19  
Ailemdağ V.D.: 17 117 3089 Tic.Sic.No: 170726-8  
Mersis No: 0179112308900001

270

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Göçmenler No: 2  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Bilgi İşlem Merkezi No: 0 594

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ailemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



<p><b>OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> </ul>
<p><b>OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİBABANKA A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (OYL)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı Fonu (OKT,OGF)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları (OTF)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)(Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşterileri temsilcileri tarafından BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<p><b>PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> </ul>
<p><b>PIRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>

*[Handwritten signatures and stamps on the left side of the page]*

**BORHOLDING A.Ş.**

Sarı Mah. Ümraniye Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 216 510 43 19 Fax: 216 510 43 19  
Atıfmadag V.D. : 170726-5 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Gönül S. No: 10  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
B. Sic. No: 27010 / Tic. Sic. No: 274594



06 Ekim 2023

**BORUKASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarı Mah. Ümraniye Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atıfmadag V.D. : 180 044 8117

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**





	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (KİE)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> </ul>
TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> </ul>

Handwritten signatures and stamps on the left side of the page.

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
 Saray Mah. 11. A'danın Bulvarı / Büyükdeniz Cad.  
 2. Blok No: 11 / Kat: No: 28 Umraniye / İSTANBUL  
 Atımdağ V.D.: 180 044 8147

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
 Saray Mah. 11. A'danın Bulvarı / Büyükdeniz Cad.  
 2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Umraniye / İstanbul  
 Tel: 0216 510 0123 / Faks: 0216 510 0123  
 Atımdağ V.D.: 170 114 089 Tic.Sic. No: 170724  
 Mersis No: 017911230800001



**ZİRAAT YATIRIM**  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mah. Gökçe Nispetiye  
 (İstanbul Pasajı) Kat: 11 / Şişli / İST  
 B. Mükellefiyet No: 19 9 10 4594

Handwritten signature and stamp on the right side of the page.

06 Ekim 2023

<b>VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
<b>T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• TL Vadeli Mevduat (İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Hariç)</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro) (İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Hariç)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro) (İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Hariç)</li> </ul>
<b>YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (VBTS ve brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> </ul>
<b>YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat (Klasik Vadeli Mevduat)</li> <li>• Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) (Klasik Vadeli Mevduat)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
Maliye Bakanlığı  
Sıra No: 42627 / w / 15.05.2017  
Yayın: Mükellefler V.D. / 19.003.3309

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdenez Cad.,  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atatürk V.D.: 180 044 8117

**BOR FONDINO A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdenez Cad.,  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 444 4313 Fax: 0216 510 4314  
Atatürk V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 10 / Kat: 10 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Bilgi İşlem Merkezi / Kat: 10 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler V.D. / 19.003.3309



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri ve/veya Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi halka arzı durdurabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya payların halka arzını başka bir tarihte erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri ve/veya Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin bu Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri tarafından, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilecek Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması vb. nedenlerle yeterli talebin oluşmayacağı ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın elde edilemeyeceğinin Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından öngörülmesi,
- Şirket, Şirket bağlı ortaklıkları/iştirakleri, Şirkete hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezaî veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Halka arz süresi içinde Şirket'in ve/veya Şirket bağlı ortaklıklarının/iştiraklerinin mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 28 Kat: 28 Umraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 271412 Tic. Sic. No: 271412  
Tic. Sic. No: 271412 Tic. Sic. No: 271412  
Tic. Sic. No: 271412 Tic. Sic. No: 271412



**ZİRAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
B. Sic. Mükellefi No: 271412 Tic. Sic. No: 271412

*(Handwritten signature)*

06 Ekim 2023

**BİRLEŞME OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Anan Büyükdere Cad.  
2.Blok Kat: 4 Ç. Kat: No:28 Umraniye / İSTANBUL  
Atemdağ V.D.: 180 044 8117

*(Handwritten signature)*

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayrıca, talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arz devamı imkansız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması, halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında uzlaşmaya varılamaması, toplanan kesin talebin ek satış hariç satışa sunulan pay miktarından az olması halinde, halka arzı Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ve/veya Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri tarafından durdurabilecektir. Bu kapsamda "önemli sebep", halka arz devamı imkânsız kılacak ve uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran ve halka arz devamı imkânsız kılacak gelişmeleri de içermektedir.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da varlıklarındaki blokaajlar İşbu izahnamenin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "Pay bedellerinin ödeme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

**25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için her bir yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

**25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn'nun 8. maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar Kurul'a bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

**BOR HOLDİNG A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: No: 78 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 511 0000 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D. 112 1089 112 1089 112 1089 112 1089  
Telefon No: 0179 1123081 1123081 1123081 1123081



**ZİRAAT YATIRIM**

MEMNUN DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. No: 11 Kat: 11/22  
Nispetiye Pasajı Kat: 11 Kat: 11/22  
Banka Muh. No: 010 4594

06 Ekim 2023

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: No: 78 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D. No: 180 044 8117

**YATIRIM FİNANSMAN  
MEMNUN DEĞERLER A.Ş.**



Kişi	Kurum
Ülki Gülmüş Alaca	Borlease Otomotiv A.Ş.
Banu Sürgüç	Borlease Otomotiv A.Ş.
Samet Çoban	Bor Holding A.Ş.
Deniz Polat	Borlease Otomotiv A.Ş.
Eyüp Can Bülbül	Bor Holding A.Ş.
Eray Yanbol	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Ali Ünal	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Akif Ziya Arıcan	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Burak Korkmaz	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Ferhat Demir	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Mert Keskin	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Engin Kaplan	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Murat Parmakçı	PRM Finansal Danışmanlık
İsmail Ay	PRM Finansal Danışmanlık
Tunç Karabulut	PRM Finansal Danışmanlık
Murat Bilgiç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Poyraz Koçacıoğlu	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Onur Aksoy	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Uğur Aydın Ünüvar	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Pelin Güleç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Selen Demireren Mutlu	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Gürkan Yasin Özcan	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Okan Sezer	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Aydoğdu Görkem Övünç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Eylem Ayana	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Eralp Arslankurt	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

T. 9  
Uygun Makaleler V.D.  
İmza

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. D. A. Arkan Uyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. D. Arkan Uyukdeniz Cad.  
2. Blok No: 4 / İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 511 40 13 Fax: 0216 510 41 10  
Alemdağ V.D.: 179 142 089 Tic. Sic. No: 170728/27  
Mersis No: 0179112308750001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 27  
(Etiler Pasajı) Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL  
Büyükdere Mah. Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274594



06 Ekim 2023

Kişi	Kurum
Levent Durusov	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Zeki Davut	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özcan Beceren	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Levent Sezer	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Burak Demircioğlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Eda Önder Öztürk	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Sukuşu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Levent Mutlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Serhat Kaya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Nil Tola	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
İlkay Demirci	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Miraç Başcı	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Kasım Emre Duman	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Berke Açıktepe	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Alp Derya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Uğur Boğday	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Harun Dereli	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Akın Demirbağ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tijen Kandemir	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Suna Gün	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşe Nur Bayram	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Davut Durmuş	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Gökhan Özmen	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Güneş Yalçın	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Murat Ayyıldız	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Handan Bacioğlu	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Buse Tunçel	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Ekin Dolgun	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Yiğitcan Tetik	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Barış Üstünel	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
Saray Mah. Ç. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

BOLEASE OTOMOTİV A.Ş.  
Saray Mah. Ç. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 180 044 8117

BOLEASE HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Ç. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Ç. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Ek satış hariç halka arz edilen toplam 47.000.000 TL nominal değerli payların;

- 39.950.000 TL (%85) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 7.050.000 TL (%15) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde Konsorsiyum Lideri TSKB ve Konsorsiyum Eş Liderleri Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım tarafından değiştirilebilecektir:

- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.
- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ilişkin tahsisat grubunda nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççının çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

**BOR HOLDING A.Ş.**

Sarıy Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.  
2 Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 516 40 11 Faks: 0 216 510 43 11  
Ailemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170722  
Merkezi No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mah. Gözde Sokak No:  
Pasajı K. 1. Kat Kat: 1  
Büyükdenez Mah. No: 99 010454

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**BORLESE OTC MOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ailemdağ V.D.: 180 044 8117



**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için gruptaki toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya adede eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden dolayı iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi nedeniyle talebi karşılanamayanlar hariç tüm yatırımcılara en az 1 (bir) adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağı TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19. maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için yukarıda e fıkrasında belirtildiği üzere tek bir bireysel yatırımcıya asgari 1 (bir) adet pay dağıtımı yapılırken işbu İzahname'nin 25.1.3.2 "Dağıtım Şekli" başlığında ve 25.1.6 maddesinde, 1 defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca yatırımcı başına 1 (bir) adet pay (bu gruba tahsis edilen miktarın yetmemesi durumunda Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19. maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir) dağıtılacaktır. Bu gruptaki yatırımcılara eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması halinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

Her bir Yurt İçi Kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerisi de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karar verilecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

TÜRK İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
Maliye Bakanlığı  
Halka Arz ve Yatırım İşleri Genel Müdürlüğü  
K: 4527 / Mavi / 10. Kat / B  
İstanbul / Beşiktaş / 34399  
İletişim Merkezi V.D.: 0212 233 3339

**BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Hasan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 28 Ümranıye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 28111 / Mersis No: 0179112308900001  
Ateşdağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Hasan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 2 No: 78 Ümranıye / İstanbul  
Tel: 0212 904 1199 / 0212 4510 4319  
Ateşdağ V.D.: 180 044 8117 / Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gökçe Cad. No: 11  
(Etiler / Beşiktaş / İstanbul)  
Büyükdenez Mah. No: 19 / Kat: 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait toplamda 4.700.000 TL nominal değere kadar payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Bor Holding'in 28.08.2023 tarihli 2023/008 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahibi olduğu, ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 4.700.000 TL'dir. Bu paylar Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal tutarının %10'una denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilecek Paylara Oranı (%)
Ortak Satışı	4.700.000	4.700.000	B	%10

**c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:**

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

**d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Ek satıştan elde edilecek gelir, Ziraat Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilir.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi:**

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı 25,29 TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

*(Handwritten signatures and marks)*

**BURLEAZE OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıyer Mah. / Çarşı / Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 444 0300 / 0216 510 4300  
V.D. No: 12095 / Tic. Sic. No: 2702283  
Mersis No: 0179112308000012

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıyer Mah. / Çarşı / Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 444 0300 / 0216 510 4300  
V.D. No: 12095 / Tic. Sic. No: 2702283  
Mersis No: 0179112308000012



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. / Çarşı / Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 444 0300 / 0216 510 4300  
V.D. No: 12095 / Tic. Sic. No: 2702283  
Mersis No: 0179112308000012

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. / Çarşı / Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 444 0300 / 0216 510 4300  
V.D. No: 12095 / Tic. Sic. No: 2702283  
Mersis No: 0179112308000012

03 Ekim 2023

Kurum	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımın Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	İşlem başına 3,00 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan ; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır.	0-250.000 TL arası: 20 TL+BSMV 250.000,01 TL-500.000 TL arası: 35 TL + BSMV 500.000,01- 1.000.000 TL arası: 75 TL 1.000.000,01 - 1.500.000 arası 100 TL 15000.000,01- üzeri: 150 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
AI CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	8,38 TL+ BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 7 TL+BSMV, max. 39 TL+BSMV)	Yoktur	Yoktur
ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Vardır	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	20 TL	1-10000 TL – 9,50+BSMV 10.000-50.000 TL – 18,50TL+BSMV 50.000-200.000 TL – 36,50TL+BSMV 200.000 - 1.000.000 TL – 76,50TL + BSMV 1.000.000 TL ve üzeri – 145TL.+BSMV	Yoktur	Yoktur
ALTERNATİF YATIRIM MENKUL	Yoktur	4 TL	4 TL	4 TL	Yoktur	Yoktur

Handwritten signatures and stamps on the left side of the page.

**BORSA SE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 12 Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alo: 0212 510 43 13 Fax: 0216 510 41 19  
Alo: 0212 510 43 13 Tic. Sic. No: 190726  
Tic. Sic. No: 017911230890000

**BOB HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 12 Kat: No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0216 510 41 19  
Alo: 0212 510 43 13 Tic. Sic. No: 190726  
Tic. Sic. No: 017911230890000

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 12 Kat: No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0216 510 41 19  
Alo: 0212 510 43 13 Tic. Sic. No: 190726  
Tic. Sic. No: 017911230890000



06 Ekim 2023

Handwritten signature and stamp on the right side of the page.

DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	MKK Tarifesi	Kurum skalası uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	0-180.000 TL arası sabit 18,00 TL., 180.000-1.800.000 TL arası oransal 0,0001, 1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 16,50 TL sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)	Yoktur	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	1,02 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	8,50 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	Vardır	Yoktur	30 TL (Ay içerisinde sunulan hizmetler kapsamında hesap başına, her ay)
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.)
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur	Yoktur
GALATA MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	15 TL+ BSMV (0,05) -Kurum dışı Devir Virman 5,00 TL+ BSMV (0,05) Kurum dışı Kendi Hesabına	0-1.000/ 5,5 TL. 1.001-50.000/ 11 TL. 50.001 ve üzeri/ 124 TL	Yoktur	Mevcut Komisyon Oranı+ BSMV
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir <a href="https://gdk.yt/JYQ8kP">https://gdk.yt/JYQ8kP</a>	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir <a href="https://gdk.yt/JYQ8kP">https://gdk.yt/JYQ8kP</a>	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ8kP">https://gdk.yt/JYQ8kP</a>

**BORSA ASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Öyüklü Caddesi  
2. Blok No: 4/1 Kat: 2/1 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 444 1113 Fax: 0212 4510 4111  
Atatürk V.D.: 19117 Jccy Tlc Sic. No: 270724-5  
Etilimdağ V.D.: 180 044 8117

**BORSA HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Öyüklü Caddesi  
2. Blok No: 4/1 Kat: 2/1 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 444 1113 Fax: 0212 4510 4111  
Atatürk V.D.: 19117 Jccy Tlc Sic. No: 270724-5  
Etilimdağ V.D.: 180 044 8117



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Öyüklü Caddesi  
2. Blok No: 4/1 Kat: 2/1 Umranıye / İSTANBUL  
Tel: 0212 444 1113 Fax: 0212 4510 4111  
Atatürk V.D.: 19117 Jccy Tlc Sic. No: 270724-5  
Etilimdağ V.D.: 180 044 8117

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

<b>GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0-50.000 TL-20TL+BSMV, 50.000-100.000TL-30TL+BSMV, 100.000-250.000TL-40TL+BSMV, 250.000-1.000.000TL-175TL+BSMV, 1.000.000TL ve üzeri -250TL+BSMV	Yoktur	Yoktur
<b>HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	MKK Tarifesi / Hesap Açma 5,7002 TL + BSMV	MKK Tarifesi 0,8382 TL + BSMV	MKK Tarifesi Öyellerarası Menkul Virman Transferi 4,1913 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5+BSMV Asgari 12,50+BSMV	Yoktur	İşlemlere ait Düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.
<b>ICBC TÜRKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	0,21 TL	Behir İşlem İçin 5,25 TL	Yoktur	Yoktur
<b>ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
<b>INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	Yoktur	Yoktur
<b>İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
<b>İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	1,25 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler : Tutar üzerinden % 0,005 (Yüzbinde beş + BSMV) (126,272.- /1,262,723.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:6.33 TL + BSMV (126,272.- TL'den az olan tutarlar için) Azami: 63.25 TL+ BSMV (1,262,723.- TL'yi aşan tutarlar için)	Yoktur	Komisyon oranı: %0,1 (Binde 1) + BSMV
<b>İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	5,70 TL + BSMV	Yoktur	4,19 TL + BSMV	4,50 TL + BSMV	Yoktur	Mevcut müşteriler için havale ücreti 2,25 TL BSMV olacaktır.

*(Handwritten signatures and stamps)*

**BORNEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 10/10 Ü. Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 190 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 10/10 Ü. Umranıye / İstanbul  
Tel: 0212 411 11 33 Fax: 216 510 43 11  
Alemdağ V.D.: 177 12 3087 Tic.Sic.No: 172 866  
Mersis No: 0179112300100000



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göksu Cad. No: 11  
(Etiler Pasajı) Kat: 11 Kat: 11  
Büyükdenez Mükelleh No: 10 4594

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

<b>TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	100 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	Yoktur	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
<b>MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
<b>MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	Mkk tarifesi	Yürürlükteki EFT tarifesi	Yoktur	Yoktur
<b>OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	5 TL + BMV	0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.000 TL ve üzeri 40 TL (dijital kanallar üzerinden) 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 60 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 90 TL ve 100.000 TL ve üzeri 120 TL (şube ve temsilci aracılığı ile) Döviz Transfer ücreti: Min 10 max 60 olmak üzere onbinde 2.4 (Dijital kanallar üzerinden) Döviz Transfer ücreti: Min 20 max 120 olmak üzere onbinde 2.4 (Şube ve temsilci aracılığı ile yapılan)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesi <a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a> adresinde yayınlanır.
<b>OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	5,70 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.  
Mecidiyeköy Şubesi  
Kadıköy No: 43287 / www.izbank.com.tr  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 08101010000000000000000000

**BORSA SE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag Y.O.: 180 044 8117

**BORSA DİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 41 43 Fax: 0216 510 43 19  
Alemdag V.D. No: 11 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Gıncıoğlu No: 1  
(Karak Pasajı - Atatürk Sırtı) / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 08101010000000000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	13,17 TL	Yoktur	4,40 TL	3,80 TL (internet şube)	Yoktur	Yoktur
PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Yoktur	5 TL (Pay Başına)	5 TL (Pay Başına)	13,13 TL	Yoktur	Yoktur
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	47,25.- TL	Yoktur	Yoktur
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	7 TL (Pay Başına)	1 TL- 25.000 TL'ye kadar 25 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 45 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 75 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 125 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 175 TL	Yoktur	Yoktur
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yoktur	Yoktur
TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001- 2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	Yoktur	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0- 250.000 TL 250.001- 2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV

**BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. İst. Adana Öyü Kdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 7/8 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D: 180 044 8117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. İst. Adana Öyü Kdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 7/8 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0212 500 4211 Fax: 0212 510 4211  
Alemdağ V.D: 180 044 8117 Tic Sic No: 1307295  
Mersis No: 017911238900001

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İnt Mah. 1. Blok No: 22  
Etiler Paşa Kat: 1 Beşiktaş / İST.  
Bank Mühür No: 19 4394



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



<b>ÖNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde <a href="https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/">https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/</a> adresinde yayınlanır.
<b>VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	5,70 TL+ BSMV	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
<b>T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.</b>	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	Yoktur	1,25 TL + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır.	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
<b>VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.</b>	Yoktur	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
<b>YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

(\*) Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

(\*\*) Diğer ücretlerin niteliği açıklanacaktır.

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için 25,29 TL olarak belirlenmiştir. Halka arz satış fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak TSKB tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve [www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr) internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne aittir.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilecek Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kardan; ortaklar hem kâr payı hem

TÜRKİYE SAĞLIKLI KAYMA BAKANLIĞI  
Mühür No: 42227 / 2023  
Tic. Sic. No: 27723 / 0402

**BOĞAZCI OTOMOTİV A.Ş.**  
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 2. Kat No: 28 Umranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 04 1117

**BOĞAZCI HOLDİNG A.Ş.**  
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 2. Kat No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tet. 0212 450 1113 Fax: 0212 450 1119  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 27899-5  
Mersis No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.**  
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok Kat: 2. Kat No: 28 Umranıye / İstanbul  
Tet. 0212 450 1113 Fax: 0212 450 1119  
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 27899-5  
Mersis No: 0179112308900001

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.**

06 Ekim 2023

de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar'ın ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından da bir ölçüt olması sayesinde ortaklar dolaylı olarak menfaat sağlayabilir.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

#### **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer almaktadır.

##### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece T.C.'de gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

##### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

##### **25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi:**

TSKB, Yatırım Finansman, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmetleri Yetkilendirme Sözleşmesi 19.07.2022 tarihinde, Ziraat Yatırım, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında Halka Arz Aracılık ve Konsorsiyum Eş Liderlik Yetkilendirme Sözleşmesi 12.01.2023 tarihinde, Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 22.06.2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtımına ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

#### **25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedarlar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Halka arz sırasında, aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 18.800.000 TL nominal değerde 18.800.000 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu

FORLEASE OTOMATİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Finan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: 20 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 04 981 17

FORLEASE OTOMATİV A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Finan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: 20 / Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 04 981 17

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Finan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 / Kat: 20 / Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271123 / Mersis No: 0179112308900001



ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Finan Büyükdere Cad.  
2.Blok Pasajı Kat: 20 / Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271123 / Mersis No: 0179112308900001

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 23.500.000 TL nominal değerde ve 23.500.000 adet) B grubu pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan TSKB ve Konsorsiyum Eş Lideri Yatırım Finansman ve Konsorsiyum Eş Lideri Ziraat Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri, Konsorsiyum Eş Liderleri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin ve Konsorsiyum Eş Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri'nin Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

İhraççı ile halka arza yönelik danışmanlık hizmeti veren Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) ve İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) halka arz işlemlerinin başarılı olması halinde bir başarı primi alacaktır. Bunun dışında doğrudan veya dolaylı işlemlerine ilişkin olarak danışmanlık hizmetlerine karşılık bir gelir elde edecektir. Murat Parmakçı'nın (PRM Finansal Danışmanlık) Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri dışında bir danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 02.03.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuştur. Borsa görüşü İzahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır. Halka arz bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilecek Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem

TOBB EKİTLİK VE KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Müşteri Hizmetleri  
Tel: 0212 442 27 / 444 4 42 27  
E-posta: ih@ekidk.com.tr  
Etilik Mah. No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 08100001000000000000000000

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Arnan Büyükdenez Cad.  
2 Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Atilimdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Sarıyer Mah. Dr. Arnan Büyükdenez Cad.  
2 Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0212 110 43 17 Faks: 0212 6 510 43 19  
Atilimdağ V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 0179112389000001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etilik Mah. No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
(Etilik Pasajı) Kat: 1 Mes. No: 180 044 8117  
Borsak Mukelli No: 180 044 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

görebilmesi Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda ve bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Konsorsiyum Eş Lideri Ziraat Yatırım fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Ziraat Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Ziraat Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem,

*(Handwritten signature and stamp)*

**BORNEAS OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Adnan Büyükniz Cad.  
2. Blok No: 112 3084 Ümraniye - İSTANBUL  
Alcındağ V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Adnan Büyükniz Cad.  
2. Blok No: 112 3084 Ümraniye - İstanbul  
Tel: 212 515 43 33 Faks: 212 510 43 11  
Alcındağ V.D.: 112 3084 Tic. Sic. No: 177024  
Etiler Şişli No: 017911230890001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Galatasaray Sk. No: 2  
Karaköy (Karaköy Pasajı) - 34398 - İSTANBUL  
Bilgi İşlem Merkezi No: 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

#### 26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren Ziraat Yatırım'a aittir. Ziraat Yatırım fiyat istikrarı işlemlerinde yabancı kaynak kullanacaktır.

Fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait 18.800.000 TL (ek satış dahil 23.500.000 TL) nominal değerli paydan satışı gerçekleşen pay adedinin halka arz fiyatıyla çarpılmasıyla oluşan brüt tutardan, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Magdeburger Sigorta A.Ş. paylarının satın alımı da dahil olmak üzere BORLEASE'e olan borcunun ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan net tutarın tamamı kullanılacaktır. Bununla beraber halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların hiç satılamaması durumunda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerin de hiç gerçekleştirilememesi ihtimali bulunmaktadır.

#### 26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

### 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

#### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Bor Holding A.Ş.	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/İstanbul	Pay Sahibi	Yoktur.

#### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 140.500.000 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Bor Holding A.Ş.'nin 140.500.000 TL nominal değerinde ve %100 oranında payı bulunmaktadır.

Şirket'in mevcut ortağı Bor Holding A.Ş.'ye ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay halka arz edilecektir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplam halka arzın %10'una tekabül eden 4.700.000 TL nominal değerli B grubu payların dağıtımına tabi tutulacak şekilde toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

**BORLEASE OTOMETİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Ümraniye / İSTANBUL  
Ailem'de V.D.: 180 044 8117

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 510 4113 Fax: 0216 510 4319  
Ailem'de V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 173226  
Merkezi No: 0179 1230890000

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Geniş Sokak No: 2  
(Uludağ Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 080100104594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023



Şirket paylarını Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortağı Bor Holding, 23.09.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı yönetim kurulu kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzı çerçevesinde, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik olarak ilgili Genel Kurul toplantısında olumlu oy kullanacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay sahibi olarak Bor Holding ayrıca, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun, Şirket'in ilişkili taraflarının ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklarının ödeme tarihine kadar olan adet faizi ile birlikte Şirket'e tamamen ödenmesinde kullanılacağını, bu suretle İzahname'de yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6 hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Bor Holding tarafından devralınması sonucu Bor Holding'in Şirket'e olan ve Şirket finansallarında ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan borcun adet faizi ile birlikte, Şirket paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

TÜRKİYE SİMALİ VE KİMYA BAYRAĞI A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Akmerkez 81 Fındıklı Kat: 8 / İSTANBUL  
Tic Sicil No: 42527 / www.tskb.com.tr  
Büyük Mükellefler V.D. P.0 903 3309

BOR HİSSE TİCARET A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / İçişleri Bakanlığı / İSTANBUL  
Atandığı V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2.Blok No: 4 / İçişleri Bakanlığı / Umraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 510 43 19 / Fax: 0216 510 43 19  
Atandığı V.D.: 179 112 3089 / Tic Sicil No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laylak Mah. Gençlik Sok. No: 72  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 / Beşiktaş / İST.  
Büyük Mükellefler V.D. 998 010 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER









pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Ancak, Bor Holding, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonu, ticari olmayan borçlarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödeyerek tamamen kapatılmasında kullanacağını, bu suretle Şirket'in işbu İzahname'de yer alan en son tarihli finansal tablolarına göre ticari olmayan borçlarının tamamını, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeyeceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödeneceğini taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, Şirket 17.07.2023 tarihli beyanı ile, Bor Holding'in Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fondan Şirket'e olan borcun tamamen geri ödenmesi ile elde edilecek tutarın ise mevcut kredi ödemeleri, araç alımları ve operasyonel giderler ile pazarlama faaliyetlerinin karşılanması gibi ticari faaliyetlerin olağan akışı içerisinde gerekli iş/işlemlerde kullanılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanım yerlerine ilişkin olarak aldığı 17.07.2023 tarih ve 2023/020 sayılı Yönetim Kurulu kararı ve bu karara istinaden hazırlanan Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu (EK-5) uyarınca sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyüme amacı için kullanılacaktır. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kaynağın halka arz maliyetleri düştükten sonra kalan kısmının;

- %'65-70'ine karşılık gelen tutarın Şirket'in yeni taşıt alımlarının finansmanında;
- %30-35'ine karşılık gelen tutarın net işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında ve 11.07.2023 tarihi itibarıyla 26 bankaya olan toplam 1.436.404.023,75 TL mevcut kredi borçlarının bir kısmının geri ödemesi amacıyla kullanılmasına karar verilmiştir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri (TL)	
	Halka Arz Fiyatından
Halka Arz Fiyatı	25,29
Halka Arz Öncesi Defter Değeri (Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar)	758.156.101
Halka Arz Öncesi Pay Sayısı	140.500.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	5,40
Sermaye Artırımı (nominal TL)	28.200.000
<b>Brüt Halka Arz Geliri</b>	<b>713.178.000</b>
Halka Arz Masrafları	35.940.814
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	677.237.186
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	1.435.393.287
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	168.700.000
<b>Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri</b>	<b>8,51</b>
<b>Mevcut Ortak için (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)</b>	<b>3,11</b>

Handwritten signature and stamp on the left side of the table.

**BORLEASİ OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan B. Yü. Deniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / 26. Ümraniye / İSTANBUL  
Merkezi V.D.: 180 044 0117

**BOR HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan B. Yü. Deniz Cad.  
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / 26. Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 374 43 43 Fax: 021 310 43 19  
Atatürk V.D.: 112 112 112 Tic.Sic.No: 170726-5  
Merkezi Sic. No: 017911 008900001



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Mah. Gr. No: 1 / Kat: 1 / 11. Blok (Pazari) / Beşiktaş / İST.  
Tic. Sic. No: 271199 / Mersis No: 083300101000104594

06 Ekim 2023

Handwritten signature and stamp on the right side of the table.

Mevcut Ortak için (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)	%57,7
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	-16,78
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	-%66,4

**29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %66,4 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -16,78 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %57,7 oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının 3,11 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

**30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

**30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık)	Finansal Danışmanlık Hizmetleri

**30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:**

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

**Finansal Tablolar**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 ile 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

**Ticaret Unvanı:** RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

**Sorumlu Ortak Denetçi:** Eray YANBOL

**Adresi:** Maslak Office Building, Sümer Sokak No 4 Kat 2, 34485 Maslak İstanbul

**Telefon:** 02123700700

**İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Denetçi:**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 ile 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarında olumlu görüş verilmiştir.

*(Handwritten signatures and stamps on the left margin)*

**BORUKASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Eyyüboğuz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D. No: 180 044 8117

**BOF HOLDİNG A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Eyyüboğuz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 02123700700 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D. No: 170 030 0 Tic.Sic. No: 170726-5  
Mersis No: 0171112308900001



300

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
İst. Mah. Gülcü S. No: 22  
(Kuşal Pasajı) Kat: 5 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Mük. No: 98 00 4594

06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

## Hukukçu Raporu

İşbu İzahnamenin 8 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın:

Adresi : Büyükdere Cad. No: 191, Apa Giz Plaza Kat: 9, Levent Mah, 34330 Şişli İstanbul

Telefon : +90 212 264 6000

Faks : +90 212 264 6001

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

## Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan (KPMG tarafından yayınlanan "Aralık 2022" Raporu)<sup>11</sup> elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

## 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

### 31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

30.06.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona dâhil edilen hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

## 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Halka Arz Edilecek Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir

<sup>11</sup> KPMG, Ticari faaliyetinin halka açık ortamda sunulmasına onay vermemektedir. İzahnamede yer alan KPMG rapor verileri, istenilmesi durumunda madan satın alınabilir. [www.kpmg.com](http://www.kpmg.com)

**BORNEA OTO MOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL  
Açılış Tarihi: 180 044 6117

**BOR HODİNO A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: 8 Ümraniye İstanbul  
Tic. Sic. No: 271650 Kat: 8 Kat: 16 510 43 19  
M. Sic. No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Levent Nispetiye  
(Etiler) Pasajı Kat: 9 Şişli / İSTANBUL  
Büyükdere Caddesi No: 110 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER**



### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler iş ortaklıkları kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması durumunda zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32'nci maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15'nci maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlar ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetleriyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 01.01.2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise. Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya ayrılmasıdır.

### 32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

#### 32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden

**BOR HOLDING A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 410 1117 Fax: 0216 510 43 19  
Alerdağ V.D. 17/11/3067 Tic Sic No: 170726 5  
Nüfus No: 0179112308900001

**BOR SAĞE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 4/1 Kat: No 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alerdağ V.D. : 180 044 8117

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gincirli Sok. No: 34  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Bilgi İşlem Merkezi No: 10 4594



06 Ekim 2023

**YATIRIM FINANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç). BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım



**BORLE SE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Kurşunlu Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 180044 / 117

**BORLE SE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Kurşunlu Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 410 1113 Fax: 0216 510 43 19  
Atıf No: Y.D. 17 / 11 / 2015 Tic. Sic. No: 170725  
Tic. Sic. No: 0179112308900001



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. G. Mah. No: 2  
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.  
Büyükdere Mah. No: 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023





sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi sadece, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141

**BOR HOLDING A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0216 711 43 71 Fax: 0216 710 43 19  
Alemdağ / D. No: 111 31 31 / Sic. No: 17072  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. Atatürk Mah. G. Ç. Sk. No: 1  
(Etilik Pasajı) / Kat: 1 / Üsküdar / İstanbul  
Mükellef No: 010 4594

**BORLİAS OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ / D. No: 180 04 / 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyatı doğmuş sayılacaktır.

T.C.'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1 Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli elden çıkarılan mal ve hakların elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1 (c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdemez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümranıye İstanbul  
Tel: 0212 307 11 11 Fax: 0212 510 43 19  
Alemdağ V.D.: 09/12/2007 Tic.Sic.No: 170726-5  
Arşiv No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. D. No: 11 Sak. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İST  
B. Blok Mükellefler Yolu No: 10 4594

BORCEAS OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdemez Cad.  
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümranıye / İSTANBUL  
Alemdağ V.D.: 180 04 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER

### 32.2.2.2 Kurumlar

#### 32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanun'un 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

**BOR HOLDING A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul  
Tel: 0216 444 40 00 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdağ Y.D. : 27 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdenez Mah. No: 10 Kat: 01 4594

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
2. Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ Y.D. : 180 044 2117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1 Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

**BOR HOLDING A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. İnan Büyükdere Cad.  
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 24 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: 0216 571 43 19 Faks: 0216 510 43 19  
Alemdag V.D.: 111 3089 Tic.Sic.No: 170926-5  
Mersis No: 0179112308900001

309

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göksu Sok. No: 27  
(Etiler Pasajı) - Beşiktaş/İST.  
Büyükdere V.D.: 0212 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER**



06 Ekim 2023

**BORLASE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. Dr. İnan Büyükdere Cad.  
Blok No: 4 İç Kapı No: 24 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdag V.D.: 180 044 8117

Ayrıca, sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

### 32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyanname verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2 Kurumlar

#### 32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi 2023 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

#### 32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk

**BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.**  
Sarıy Mah. Arsan Bulvarı Deniz Cad.  
Ok No: 4 Katapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL  
Alemdağ / T.C. : 180 044 1117

**BORLEASİNG A.Ş.**  
Sarıy Mah. Arsan Büyükdere Cad.  
2. Blok No: 4 Katapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Tel: +90 216 440 4700 Fax: 0 216 510 43 19  
Alemdağ V.D. / 19 Katapı No: 28 Ümraniye / İstanbul  
Mersis No: 0179112308900001

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Laleli Mah. Gönül Sok. No: 27  
(Kuşçusaray Pasajı) Kat: 1 Levent / Beşiktaş / İstanbul  
Bilgi İşlem Mükellefi No: 198 001 4114

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

### 34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.borlease.com.tr](http://www.borlease.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.  
2. Blok No: 4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul  
Tel: 0216 511 44 33 Fax: 0216 510 43 33  
V.D. No: 27 Tic. Sic. No: 170726-S  
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Göçmenler Nispetiye  
(KAP Pasajı) Kat: 1/1 Etiler/Beşiktaş/İST.  
Mük. No: V.B. 010 4594

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Ümraniye/İSTANBUL  
2. Blok No: 4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İSTANBUL  
Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### 35. EKLER

**EK 1:** Şirket Esas Sözleşmesi

**EK 2:** Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

**EK 3:** Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

**EK 4:** Şirket'in 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

**EK 5:** Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

**EK 6:** Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu

**EK 7:** KPMG Araç Kiralama Sektör Raporu ve Sektör Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı

**EK 8:** Gayrimenkul Değerleme Raporları ve Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

**EK 9:** Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Sorumluluk Beyanı

**EK 10:** Şirket Tarafından Gerçekleştirilen 30.06.2022 Tarihindeki Magdeburger Sigorta A.Ş. Satışının 01.01.2022-31.12.2022 Dönemine İlişkin Kar veya Zarar Tablosuna Etkisini Gösteren Bağımsız Güvence Raporu

**EK 11:** Şirket Tarafından Gerçekleştirilen 30.06.2022 Tarihindeki Magdeburger Sigorta A.Ş. Satışının 01.01.2022-30.06.2022 Dönemine İlişkin Kar veya Zarar Tablosuna Etkisini Gösteren Bağımsız Güvence Raporu

**EK 12:** Fiyat Tespit Raporu

**EK 13:** Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI  
MENKUL DEĞERLER KURUMU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**BORNESE OTOMOTİV A.Ş.**  
Saray Mah. D. Adnan Büyükeniz Cad.  
7. Blok No: 6/1 Kat: 7/1 Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon No: 180 044 8117

**BORNESE A.Ş.**  
Saray Mah. D. Adnan Büyükeniz Cad.  
2. Blok No: 4 Kat: 4/1 Ümraniye / İstanbul  
Tel: 0212 510 43 03 Fax: 0212 510 43 19  
Alemlik V.D. 179 112 30887 / SİG. No: 179 112 26-5  
Mecidiyeköy / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27 09 900000

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Gönceler Sok. No: 22  
Etiler Kat: 2 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27 09 010 4594



06 Ekim 2023